

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ КОММЕНТАРИИ
Форум по партнерству государственного и частного сектора в
целях модернизации таможенной службы
Заместитель комиссара Александр Аревало
16 октября 2004, Отель Пэн Пасифик, Манила, Филиппины

ДОБРОЕ УТРО, КАК У НАС ГОВОРЯТ, *МАВУНАУ!* ЭТО
ОЗНАЧАЕТ ВСЕГО ХОРОШЕГО, УДАЧИ, ЗДРАВСТВУЙТЕ!

Я БЫ ХОТЕЛ НАЧАТЬ С ВЫРАЖЕНИЯ ГЛУБОКОЙ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТИ ВСЕМ ВАМ ЗА ТО, ЧТО ВЫ ОКАЗАЛИ ЧЕСТЬ НАМ И ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ДАННОМ ФОРУМЕ. СПАСИБО АЗИАТСКОМУ БАНКУ РАЗВИТИЯ В ЛИЦЕ ДЖЕФФРИ ЛЬЯНГА, КОТОРЫЙ ТАКЖЕ ЯВЛЯЛСЯ ПРИНИМАЮЩЕЙ СТОРОНОЙ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ЭТОГО ВАЖНОГО СОБЫТИЯ В ТАМОЖЕННОЙ СФЕРЕ. СПАСИБО АДМИНИСТРАТИВНОМУ ПЕРСОНАЛУ ИЗ АБР И БЮРО ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ, КОТОРЫЙ ПРИЛОЖИЛ ОГРОМНЫЕ УСИЛИЯ, ЧТОБЫ УДОВЛЕТВОРИТЬ НАШИ ПОТРЕБНОСТИ. СПАСИБО, И КАК У НАС ГОВОРЯТ, *SALAMAT!*

ДЛЯ БОЛЬШИНСТВА МОДЕРНИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ – ЭТО КОМПЬЮТЕРИЗАЦИЯ. ДЛЯ НЕКОТОРЫХ – ЭТО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО. ДЛЯ ДРУГИХ – ЭТО АДМИНИСТРИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ. КОНЕЧНО, ВСЕ ОНИ НЕПРАВЫ, НО ВСЕ ОНИ ТАКЖЕ ПРАВЫ. В СВЯЗИ С ВОПРОСОМ О МОДЕРНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ МНЕ ВСПОМНИЛАСЬ ПОСЛОВИЦА О СЛЕПЦЕ, КОТОРЫЙ ПЫТАЕТСЯ “УВИДЕТЬ” ИЛИ ПРЕДСТАВИТЬ, КАК ВЫГЛЯДИТ СЛОН. САМЫЙ МОЛОДОЙ И МАЛЕНЬКИЙ

ГОВОРИТ, ПРИКАСАЯСЬ К НОГЕ, ЧТО ЭТО ЧТО-ТО ТВЕРДОЕ, КАК ДЕРЕВО. ТОТ, ЧТО ПОВЫШЕ, КАСАЯСЬ ХОБОТА, УТВЕРЖДАЕТ, ЧТО ЭТО ЧТО-ТО ПОХОЖЕЕ НА ЗМЕЮ. САМЫЙ ВЫСОКИЙ, ПРИКАСАЯСЬ К УХУ, ГОВОРИТ, ЧТО ОН ПЛОСКИЙ КАК ВЕЕР. МЫ КАК ПЕРВОПРОХОДЦЫ ДОЛЖНЫ ВСЕГДА ПОНИМАТЬ, ЧТО В ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ МОДЕРНИЗАЦИЯ, ТО ЕСТЬ ВИДЕТЬ СЛОНА, А НИ ЧТО-ТО ИНОЕ. НАМ НЕОБХОДИМО КАЖДЫЙ РАЗ ВИДЕТЬ МОДЕРНИЗАЦИЮ ВО ВСЕЙ ЕЕ ЦЕЛОСТНОСТИ. МЫ ВСЕГДА ДОЛЖНЫ ПОМНИТЬ О ВЗАИМОЗАВИСИМОСТЯХ И ВЗАИМОСВЯЗЯХ ВСЕХ ЕЕ КОМПОНЕНТОВ, ЧТОБЫ ПРЕУСПЕТЬ В ДАННОМ ПРОЦЕССЕ.

О КОМПЬЮТЕРИЗАЦИИ ЧАСТО ГОВОРЯТ КАК О СПОСОБЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ. НЕ НАДО ПРОВОДИТЬ КОМПЬЮТЕРИЗАЦИЮ РАДИ КОМПЬЮТЕРИЗАЦИИ! КОМПЬЮТЕРЫ – ЭТО СРЕДСТВА ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ. ОНИ ЯВЛЯЮТСЯ КАТАЛИЗАТОРАМИ ИЛИ ИНСТРУМЕНТАМИ, КОТОРЫЕ ДАЮТ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОДВИГАТЬ ПРОЦЕСС. ВЫ И ВАШ ПЕРСОНАЛ ЯВЛЯЕТЕСЬ ОСНОВОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОХВАТЫВАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ, НИЗКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ И НЕТЕХНОЛОГИЧНЫХ РЕШЕНИЙ. ДА, ЭТО ПРАВДА, ЧТО РУЧКА ВСЕ ЕЩЕ МОЩНЕЕ, ЧЕМ МЕЧЬ. ИНОГДА, ТАКИЕ НИЗКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ РЕШЕНИЯ КАК ПОДПИСЬ ИЛИ ПЕЧАТЬ ОКАЗЫВАЮТСЯ БЫСТРЕЕ И ЛУЧШЕ, ЧЕМ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ КОМПЬЮТЕРНЫЙ ПРОЦЕСС.

УЧИТЬСЯ НА ОШИБКАХ – ЭТО МУДРО. УЧИТЬСЯ НА ОШИБКАХ ДРУГИХ – ЭТО ЗАМЕЧАТЕЛЬНО. ПО ВОЗВРАЩЕНИЮ ДОМОЙ ПОДЕЛИТЕСЬ В ВАШИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ИСТОРИЯМИ УСПЕХА И НЕУДАЧ, КОТОРЫЕ МЫ ИСПЫТАЛИ В БЮРО ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ. МЫ НАДЕЕМСЯ, ЧТО ВЫ УЛУЧШИТЕ НАШ УСПЕХ И ИЗБЕЖИТЕ НАШИХ НЕУДАЧ.

БЕЗ МУЖЕСТВА - НЕТ СЛАВЫ! ЧТОБЫ ПРОДВИНУТЬСЯ НА ПУТИ МОДЕРНИЗАЦИИ, ВАМ НЕОБХОДИМО БУДЕТ СКАЧКООБРАЗНО ПРОДВИГАТЬСЯ ВПЕРЕД. ИНОГДА ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ ВАМ НЕОБХОДИМО БУДЕТ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ НЕТРАДИЦИОННЫМИ И НЕПРОВЕРЕННЫМИ СРЕДСТВАМИ. ПОКАЖИТЕ МНЕ ТАМОЖЕННОЕ АГЕНТСТВО, КОТОРОЕ СЕЙЧАС УСПЕШНО РАЗВИВАЕТСЯ, И КОТОРОЕ НИКОГДА НЕ ОТХОДИЛО ОТ СТАРЫХ И ПРОВЕРЕННЫХ СПОСОБОВ.

ДАННЫЙ ФОРУМ ПО ПАРТНЕРСТВУ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ЧАСТНОГО СЕКТОРА В ЦЕЛЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ В ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО ГОСУДАРСТВЕННЫЙ И ЧАСТНЫЙ СЕКТОР ВРАЩАЮТСЯ ВОКРУГ СВОИХ СОБСТВЕННЫХ СФЕР, ИНТЕРЕСОВ И ПОТРЕБНОСТЕЙ. МЫ ИЗУЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТИ СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОЛУЧЕНИЯ ВЗАИМНЫХ ВЫГОД ПОСРЕДСТВОМ СОТРУДНИЧЕСТВА И КОМАНДНОЙ РАБОТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ЧАСТНОГО СЕКТОРА. ОПТИМИЗИРУЯ КОМБИНАЦИЮ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ЧАСТНОГО СЕКТОРА, МАТЕМАТИКА

СОСТОИТ НЕ ТОЛЬКО В ТОМ, ЧТО ОДИН ПЛЮС ОДИН РАВНО 2, НО ОДИН ПЛЮС ОДИН РАВНО ШЕСТЬ, СЕМЬ, ВОСЕМЬ И БОЛЬШЕ. КОМБИНАЦИЯ МНОГОМЕРНА И МНОГОГРАННА. РЕЗУЛЬТАТ – ЭТО БОЛЕЕ СТРУКТУРИРОВАННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, ПОЛИТИКА, ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ И ДРУГОЕ.

ПОЗВОЛЬТЕ МНЕ ВСПОМНИТЬ ВЫСКАЗЫВАНИЕ: ПУТЕШЕСТВИЕ В ТЫСЯЧУ МИЛЬ НАЧИНАЕТСЯ С ШАГА. ВЫ ДОЛЖНЫ ХОРОШО ОБДУМАТЬ И ПРОСЧИТАТЬ ШАГИ НА ПУТИ К МОДЕРНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ.

МОДЕРНИЗАЦИЯ, ОСОБЕННО КОМПЬЮТЕРИЗАЦИЯ, МОЖЕТ БЫТЬ ПОХОЖА НА ПОЕЗДКУ НА ПОЕЗДЕ. ДЛЯ СЛЕДУЮЩЕЙ ПОЕЗДКИ ВСЕ ДОЛЖНЫ НАХОДИТЬСЯ НА ВОКЗАЛЕ. ЕСЛИ У ВАС У ВСЕХ БУДЕТ ОДИН И ТОТ ЖЕ ГРАФИК ИЛИ, ПО КРАЙНЕЙ МЕРЕ, БЛИЗКИЙ ДРУГ К ДРУГУ, ТО ВЫ ВСЕ СМОЖЕТЕ ДОСТИГУТЬ ОКОНЧАТЕЛЬНОГО ПУНКТА НАЗНАЧЕНИЯ, МОДЕРНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ, ВМЕСТЕ. НЕОБХОДИМО УЧИТЫВАТЬ, ЧТО ВАМ ПРИДЕТСЯ ПОЧИНИТЬ ЭТОТ ПОЕЗД ПО ХОДУ СЛЕДОВАНИЯ, ЧТОБЫ ДВИГАТЬСЯ БЫСТРЕЕ. ВРЕМЕНИ НА ОСТАНОВКУ НЕТ.

В УСЛОВИЯХ, КОГДА СУЩЕСТВУЮТ ОБЩИЕ ГРАНИЦЫ, КАК МЕЖДУ ВАШИМИ СТРАНАМИ, СИНХРОНИЗАЦИЯ И КООРДИНАЦИЯ – ЭТО ПУТЬ, ПО КОТОРОМУ ВЫ ДОЛЖНЫ ДВИГАТЬСЯ. НИ ОДНА

СТРАНА НЕ ХОЧЕТ ОКАЗАТЬСЯ САМЫМ СЛАБЫМ ЗВЕНОМ В ЦЕПИ
МОДЕРНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ.

И В ЗАКЛЮЧЕНИИ Я ХОЧУ СКАЗАТЬ, ЧТО НАДЕЮСЬ, ЧТО
ВАША ПОЕЗДКА НА ПОЕЗДЕ В МАНИЛУ ЧЕРЕЗ ПОЛМИРА СДЕЛАЕТ
ВАС НЕМНОГО БЛИЖЕ К ВАШЕЙ ЦЕЛИ, НАЗЫВАЕМОЙ
МОДЕРНИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ.

СПАСИБО И ЖЕЛАЮ ВАМ ХОРОШО И БЕЗОПАСНО
ДОБРАТЬСЯ ДО ДОМА.