

关于召开“污水管理项目推介研讨会”的方案

一、会议主题

经验共享 合作提高

——案例研究：利用亚行贷款河北污水管理项目探索与实践

二、会议组织

主办方：财政部 国家发展改革委员会 建设部 亚洲开发银行

承办方：河北省财政厅 唐山市人民政府

三、会议地点：河北省唐山市

四、会议目的：

以河北污水管理项目为例，全面、系统地总结在项目准备、实施阶段，在亚洲开发银行的帮助、指导下，借鉴国际经验，结合项目本身的特点，不断更新项目管理理念，努力创新项目管理方式，在机构加强、工程管理、水价改革等方面所做的一些主要工作。

五、会议主要内容：

研讨会将对 Loan1985-PRC：河北污水管理项目的进程和主要成果的演说为开始，主要包括以下内容：

- 1、项目的整体轮廓包括项目的目标和影响。
- 2、遇到的主要困难及解决困难的措施。
- 3、已使用的项目管理方法和程序。
- 4、投标及合同的管理。
- 5、国际咨询专家的使用，利与弊。
- 6、所学到的经验与教训。
- 7、对其他污水管理实体的建议。

关于国际咨询专家所做的水价调整的会议阶段包括但并不仅限于以下内容：

- 1、模型的描述和设计。
- 2、模型的长处和短处。
- 3、由水价调整所引起的问题和反对意见。
- 4、应对反对意见以实现模型的方法。
- 5、为达到全面价值回报的想法和设计。
- 6、所学到的经验和教训。
- 7、对其他污水管理企业的详细的建议。

关于机构改革的演说包括以下内容：

- 1、解释一个独立的企业的污水管理公司是由什么组成的。
- 2、一个独立的污水管理公司的专家和咨询家。
- 3、关于把项目实体企业化为独立公司的进程。
- 4、机构改革的框架设计。
- 5、培训及制度加强的要求。
- 6、责任和权力的委托。
- 7、对相关责任和问题的反馈。
- 8、学到的经验和教训
- 9、对其他污水管理企业的建议和其他问题。

张家口鸿泽排水公司和唐山市政排水公司将关于项目上的他们的实际经验及其他困难来发表讲话。

参加者将于第二天进行实地参观。

六、报到时间及交通安排

2007年5月20日报到。

参会代表于5月20日下午2:00之前统一在北京财政部门门口集合，统一乘车去唐山。会议结束后，由大会安排车辆统一于结束日当天下午5:30之前，将参会代表统一送回北京财政部门门口。

五、会议地点

河北省唐山市

六、会议日程安排

会期3天。

5月20日

下午：2:00 参会代表统一在财政部门门口集合，统一乘车去唐山。

6:00 唐山市人民政府宴请与会代表

5月21日

上午 8:30	大会开幕
8:40—8:55	财政部领导讲话
8:55—9:10	国家发展改革委员会领导讲话
9:10—9:25	财政部领导讲话
9:25—9:40	亚行代表讲话
9:40—9:50	河北省财政厅副厅长讲话
9:50—10:00	唐山市人民政府副市长讲话
10:10—10:25	茶歇
10:25—10:40	合影留念
10:40—12:00	河北污水管理项目管理办公室介绍全省项目实施进展情况

中午 12:00—1:30 午饭自助餐
下午 2:00—3:20 张家口鸿泽排水公司介绍张家口子项目
实施进展情况
3:20—3:40 茶歇
3:40—5:30 唐山市排水公司介绍
6:30—7:30 晚餐
7:30 艺术表演

5月22日：会场一

上午 7:00—8:00 早餐
8:30—10:15 国际咨询专家讲座：财务预测模型与水
价调整
10:15—10:30 茶歇
10:30—12:00 国际咨询公司讲座：项目绩效评价

5月22日：会场二

上午：8:30—10:15 国际咨询专家讲座：机构改革与加强
10:15—10:30 茶歇
10:30—12:00 国际咨询专家讲座：公司5年经营规划
12:00—1:30 午餐
下午：1:30—6:00 现场参观