



## Значительное изменение в масштабе и мерах реализации

НОМЕР ПРОЕКТА: 38603

Номер кредита: 2271

август 2009

## Таджикистан: Проект: Устойчивое Развитие Хлопкового Сектора

Данный документ был переведен с английского языка с целью охвата более широкой аудитории. Однако, официальным языком Азиатского банка развития является английский язык, и оригинал данного документа на английском языке является единственно подлинным (т.е. официальным и юридически правомочным) текстом. Ссылки можно делать только с английской версии данного документа.

## ЭКВИВАЛЕНТЫ ВАЛЮТ

(на 30 июня 2009 г.)

Валюта	–	сомони (TJS)
TJS1.00	=	\$0.227247
\$1.00	=	TJS4.400500

## СОКРАЩЕНИЯ

АБР	–	Азиатский Банк Развития
АФР	–	Азиатский Фонд Развития
га	–	гектар
МСХ	–	Министерство сельского хозяйства Таджикистана
УКБ	–	Участвующие коммерческие банки
УФИ	–	Участвующие финансовые институты
ЭНП	–	Экономическая норма прибыли внутри страны

## ГЛОССАРИЙ

Семенной хлопок	–	Необработанный хлопок
-----------------	---	-----------------------

## ПРИМЕЧАНИЕ

- (i) В данном отчете "\$" означает «доллары США».

<b>Вице Президент</b>	К. Жао, Операционная группа 1
<b>Генеральный Директор</b>	Х. Миранда, Департамент Сельского Развития в Центральной и Западной Азии (ДСХЦЗА)
<b>Директор</b>	П. Сонг, Отдел энергетики и природных ресурсов, ДСХЦЗА
<b>Руководитель Группы</b>	Дж. Уитл, Ведущий экономист по вопросам сельского хозяйства ДСХЦЗА
<b>Член Группы</b>	А. Дегито, Специалист по Проекту, ДСХЦЗА Б. Конысбаев, Советник, Офис Генерального Советника Г. Уолдринг, Специалист/ Развитие сельского развития

При подготовке любой страновой программы или стратегии, финансировании любого проекта или указании или ссылке на конкретную территорию или географическую зону в данном документе, Азиатский Банк Развития не подразумевает вынесение решения относительно правового или другого статуса какой-либо территории или района.

## СОДЕРЖАНИЕ

	<b>Стр</b>
I. ВВЕДЕНИЕ	4
II. ПРЕДПОСЫЛКИ	4
III. ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	4
IV. ПРЕДЛОЖЕННОЕ ИЗМЕНЕНИЕ МАСШТАБА И МЕР РЕАЛИЗАЦИИ	6
A. Компонент 1: Значительное изменение масштаба	6
B. Компонент 2: Изменение целевых бенефициаров и мер по реализации	6
C. Изменения в реализации Проекта и мер по мониторингу	7
D. Измененная смета затрат и план финансирования	7
V. ОЦЕНКА	8
VI. РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА	8
ПРИЛОЖЕНИЯ	
1. Первоначальный проект и система мониторинга	9
2. Измененный проект и система мониторинга	14
3. Первоначальная смета затрат по категориям расходов и финансирующим сторонам	19
4. Измененная смета затрат по категориям расходов и финансирующим сторонам	20
5. Первоначальный план финансирования по компонентам проекта и финансирующим сторонам	21
6. Измененный план финансирования по компонентам проекта и финансирующим сторонам	

## **I. ВВЕДЕНИЕ**

1. Утвержденный 3 ноября 2006 года, Проект устойчивого хлопкового субсектора вступил в силу 21 февраля 2007 года. Инвестиционная стоимость проекта оценивается в \$15.29 млн., включая налоги и сборы. Азиатский Банк Развития (АБР) профинансирует сумму, эквивалентную \$12.0 млн, из которой \$5.5 млн. - из источников Азиатского Фонда Развития (АФР), и \$6.5 млн. – IX Грант АФР. В настоящее время, завершение проекта планируется 30 сентября 2010 г.

2. Утверждение значительного изменения масштаба компонента 1 и изменение мер реализации по компоненту 2 представлено на рассмотрение.

## **II. ПРЕДПОСЫЛКИ**

3. Ожидаемым воздействием Проекта является развитие экономически устойчивого хлопкового субсектора в двух крупнейших хлопкосеющих областях Таджикистана – Хатлонской и Согдийской. Намеченные результаты нацелены на то, чтобы фермерские хлопкосеющие хозяйства с реструктурированными долгами в Яванском и Восейском районах Хатлона, и Матчинском и Зафарабадском районах Сугда устойчивым образом повысили их финансовую жизнестойкость, основанную на рыночных принципах. Проект состоит из четырех компонентов: (1) разрешение долгов фермерских хозяйств в четырех намеченных районах, (2) инновации в сфере финансирования сельского хозяйства, (3) развитие рынка, и (4) управление Проектом. Первоначальный проект и система мониторинга представлены в Приложении 1.

4. Исполнительным Агентством (ИА) является Исполнительный Аппарат Президента. Реализующими Агентствами являются Министерство Сельского Хозяйства (МСХ) по компоненту развития рынка (компонент 3), и Общий Центр Управления Проектом (ОЦУП), по разрешению долгов фермерских хозяйств (компонент 1) и инноваций в сфере финансирования сельского хозяйства (компонент 2). В Едином Центре размещены два Центра Реализации Проекта, один для данного Проекта, а второй для Проекта восстановления хлопкового сектора Всемирного Банка.

## **III. ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА**

5. По состоянию на 30 июня 2009 г., общий прогресс Проекта составил 23%; 68% срока реализации проекта истекло. Низкий показатель прогресса связан с поздним началом реализации компонента 1 и соответственно компонента 2. Компонент 1 не мог быть начат до тех пор, пока Правительство Таджикистана, АБР и Всемирный Банк не согласуют механизм разрешения долгов. Указание неточных или неправильных сведений со стороны Национального Банка Таджикистана (НБТ), в частности о хлопковом субсекторе, привело к проведению Международным Валютным Фондом (МВФ) Программы мониторинга персонала в 2008 году. 28 февраля 2008 года руководство АБР сообщило Правительству о том, что оставляет для МВФ и ВБ всю работу по поддержке Правительства в вопросах разрешения долгов фермерских хозяйств. Реализация

компонента 2 была задержана по причине того, что предложенная кредитная линия в размере \$3 млн. должна была быть передана участвующими коммерческими банками фермерским хозяйствам, которые успешно разрешили свои долги по компоненту 1.

6. Основные результаты Проекта достигнуты по компоненту 3 и 4. Закрытое Совместное Предприятие «Таджикистан – Инспекционная Служба Уэйкфилда», первая совместная государственно-частная компания в этом субсекторе, успешно осуществляющая классификацию и сертификацию хлопковолокна, выращиваемого на местном уровне с использованием получивших международное признание стандартов классификации хлопка. Три лаборатории были оснащены современным оборудованием для классификации хлопка, и сертифицированы соответственно уполномоченными органами. Более 50% хлопка урожая 2008 года прошли международную классификацию. Недавнее поступление высоко-мощного оборудования (HVI) позволит осуществить международную классификацию 100% урожая, и повысит конкурентоспособность таджикского хлопка на международном уровне.

7. По компоненту 4, в настоящее время, центр реализации проекта находится в полной работоспособности, но региональные офисы ЦРП не были созданы вследствие сложившейся ситуации с компонентом 1. Укомплектован весь проектный штат, действует эффективная и прозрачная система бухгалтерского учета, и разработана программа по системе мониторинга эффективности проекта.

8. Условия кредитного соглашения выполняются в целом, хорошо, несмотря на то, что лишь часть условий имеет отношение к реформам права на землепользование и предотвращение вмешательства местных органов власти в фермерскую деятельность. Изменения в Земельный Кодекс, движение к единой системе управления землей, и новые меры финансирования через коммерческие банки, а не «хлопковых инвесторов» являются знаками того, что Правительство движется в правильном направлении. Однако остается еще много работы и ведется регулярный диалог между Правительством и партнерами по развитию с целью обеспечить непрерывную работу Правительства и прогресс этих реформ. В июне 2009 года, Правительство выпустило указ, требующий (1) списания долгов всех фермерских хозяйств, взятых из различных источников финансирования, накопившихся до 1 января 2008 года; (2) подготовку стратегии социального развития сельских районов на период 2010-2020. Первоначальный объем компонента 1, в значительной степени, будет успешно выполнен вне Проекта.

9. В связи с представлением Международному Валютному Фонду (МВФ) неточных и неправильных сведений и фактов, выявленных в ходе проведения программы мониторинга персонала, и затем Специального аудита, Национальный Банк Таджикистана (НБТ) выпустил определенные гарантии и заложил свои активы в международных финансовых институтах с тем, чтобы обеспечить внешние заимствования таджикскими банками, в первую очередь на финансирование фермерских хозяйств. Таким образом, Правительство нарушило оговорку АБР об отказе от залога, включенную в кредитные соглашения АБР. 23 июня 2009 года, Правление утвердило просьбу Правительства о том, чтобы АБР не требовало выполнения условий оговорки об отказе от залога.<sup>1</sup>

10. По состоянию на 30 июня 2009 года, было заключено 18% контрактов по кредиту и 19% выплат кредита; было заключено 6% контрактов и выплат по гранту. Низкие результаты по кредиту имели место по причине задержки в реализации кредитной линии

---

<sup>1</sup> АБР, 2009 г. *Таджикистан: Просьба об отказе от оговорки об отказе залога*. Манила (R76-09).

по компоненту 2, хотя низкий показатель заключения контрактов и выплат по гранту связаны с существенным изменением масштаба проекта.

#### **IV. ПРЕДЛОЖЕННОЕ ИЗМЕНЕНИЕ МАСШТАБА И МЕР РЕАЛИЗАЦИИ**

##### **A. Компонент 1: Значительное изменение масштаба**

11. Компонент 1 полностью переориентируется с разрешения долгов хлопковых фермерских хозяйств в четырех районах на разрешение проблем низкого уровня доступа к качественному семенному хлопку. Учреждения по карантину растений, находящиеся в ведении МСХ будут модернизированы и два сооружения по очистке семян будут сданы в аренду фермерским организациям. Модернизация учреждений по карантину растений будет включать: (1) косметический ремонт и установку оборудования в центральной лаборатории в городе Душанбе, (2) строительство и оснащение региональной лаборатории в Хатлоне, (3) строительство 5 пограничных постов, (4) оснащение шести пограничных инспекционных постов<sup>2</sup> и трех постов в аэропортах, и (5) оснащение региональной лаборатории в Сугде. Шведское Агентство Международного Развития (SIDA) согласилось предоставить техническую помощь для повышения навыков и опыта персонала МСХ в соответствии с текущей Программой Развития Семян (завершение планируется в декабре 2010 г.).

12. МСХ предоставит в аренду свои два сооружения по очистке семян двум фермерским организациям для оперирования с использованием 10-летнего договора «аренда с последующим приобретением». Фермерские организации будут отобраны на основе технической и финансовой характеристик, их связей в семенном агробизнесе и предложений для устойчивого функционирования. Отобраным фермерским организациям будут предоставлены консультационные услуги для технической поддержки для налаживания связей с семеноводческими компаниями и/или институтами и фермерами, занятых в семеноводстве, а также обучение в правовой сфере и управлении.

13. Правительство согласилось на существенное изменение в масштабе компонента 1 в ходе среднесрочной обзорной миссии. По вновь пересмотренному компоненту, МСХ будет выполнять функции Агентства по реализации.

##### **Б. Компонент 2: Изменение целевых бенефициаров и реализации**

14. Первоначально определенными целевыми бенефициарами по субкредитам являлись фермерские хозяйства, которые разрешили свои долги в результате мероприятий проведенных по компоненту 1. Учитывая предложенные изменения масштаба компонента 1 и недавний правительственный указ, списывающий долги всех хлопкосеющих фермерских хозяйств, изменились и целевые бенефициары. Так как Проект напрямую больше не занимается вопросами разрешения долгов, будет трудно именно определить фермерские хозяйства, претерпевшие реструктуризацию. Кроме того, фермерские хозяйства отвечают, хотя и медленно, на правительственные реформы путем диверсификации ведения сельского хозяйства. Таким образом, целевые

---

<sup>2</sup> Расположение пограничных постов по карантину растений было выбрано на основании: (1) крупного потока перевозок сельскохозяйственной продукции, и (2) расположения в транспортном коридоре, инициированном запланированной программой Центрально-азиатского Регионального Экономического Сотрудничества между Афганистаном, Республикой Кыргызстан, Китайской Народной Республикой, Таджикистаном и Узбекистаном.

бенефициары по компоненту 2 будут изменены по всем фермерским хозяйствам в четырех пилотных районах.

15. В дополнение, микрофинансовые институты будут включены вместе с участвующими коммерческими банками в качестве приемлемых финансовых учреждений для выделения ссуд фермерским хозяйствам. Участвующие коммерческие банки имеют обременительные и дорогостоящие процедуры кредитования и микрофинансовые институты уже функционируют в пилотных районах, предоставляя кредиты для сельскохозяйственных целей.

## **В. Изменения в реализации проекта и систематизация мониторинга**

16. Значительное изменение в масштабе потребует отсрочки первоначально установленной даты завершения 30 сентября 2010 года, которую Департамент Центральной и Западной Азии АБР рассмотрит при утверждении данного документа.

17. Изменение масштаба и мер по реализации приведут к изменению отчета о результатах и показателей мониторинга проекта и программе мониторинга (Приложение 2).

## **Г. Пересмотренная смета расходов и план финансирования**

18. Первоначальная смета расходов представлена в Приложении 3 и пересмотренная смета в Приложении 4; первоначальный план финансирования указан в Приложении 5 и пересмотренный план – в Приложении 6. Пересмотренная смета расходов и план финансирования включает прежде утвержденные незначительные изменения в масштабе. Перераспределением кредитных средств является увеличение на \$140,000 кредитной линии (компонент 2) по сравнению со средствами первоначально выделенными Правительству для долевого участия в акционерном капитале СП «Таджикистан-Уэйкфилд» (компонент 3), которые более не требуются. Средства гранта АФР перераспределены следующим образом:

(1) Первоначальное финансирование гранта АБР по компоненту 1 в размере \$4.56 млн. сокращается на пересмотренный компонент 1 до \$4.18 млн. на строительство, оборудование и связанные с этим, расходами.

(2) Финансирование по компоненту 2 увеличено до \$142,020 с целью отразить фактическую стоимость контрактов консультантов. (3) Финансирование по компоненту 3 сокращено в связи с сокращением затрат консультантов. (4) Финансирование компонента 4 увеличено с целью отразить надзор над строительством и связанные с этим расходы по пересмотренному компоненту 1. Окончательное перераспределение средств будет рассмотрено при утверждении данного компонента.

19. Были проведены финансовый и экономический анализы. По предложенным изменениям в масштабе, прибыль фермеров увеличится с 938 сомони (\$276) до 1,084 сомони (\$319) за тонну. Для фермеров, использующих улучшенные семена от отделения пуха, очистки семян и очистной установки, подсчитано, что доход фермерских хозяйств увеличится на 322 сомони (\$95) за гектар (га). Финансовая внутренняя норма доходности составляет 113% и экономическая внутренняя норма доходности (ЭВНД) составляет 66%. ЭВНД восприимчив к 30%-ому сокращению цены на хлопок на мировом рынке (ЭВНД = 35%) и 20%-ому увеличению капитальных затрат (ЭВНД = 59%). Комбинация

30%-ого спада цен, 20%-ое увеличение капитальных затрат и 3-летняя задержка проектной прибыли привели к 20%-ому ЭВНД.

20. Согласно первоначальной разработке, чистый доход за гектар увеличился с \$72 за га до \$219. Базовая комплектация ЭВНД составляла 28% и остальные более 20% вместе с комбинированным 10%-ым сокращением и в экономических ценах на хлопок и урожаях.

## **V. ОЦЕНКА**

21. Предложенное значительное увеличение в масштабе компоненте 1 и изменение целевых бенефициаров, а также мер по реализации по субкредитам в компоненте 2 поддерживается. С момента приобретения независимости в 1991 году, программы развития хлопководства и возведения других сельскохозяйственных культур, которые поддерживали качество и степень чистоты, пришли в упадок. В ходе маломасштабного исследования фермерских хозяйств, проведенного в период работы среднесрочной обзорной миссии, 97% опрошенных фермеров заявили, что доступ к качественным семенам является главным ограничивающим их производство фактором, и более 71% из них сеют семена с урожая предыдущего года. Импорт качественных семян из соседних стран затруднен отсутствием соответственно оснащенных сооружений по карантину растений и персонала на пограничных постах, который смог бы защитить и предупредить проникновение вредителей сельскохозяйственных культур и других заболеваний. В Таджикистане отсутствуют действующие заводы по очистке семян, способные обработать ряд семян различных сельскохозяйственных культур. Результат отсутствия качественных семян стоит фермерам не менее 30% урожая хлопковолокна и технических семян, или составляет убыток в размере \$40 млн. в год на национальном уровне.

22. Ожидается, что эти предложенные результаты улучшить доступ к импортным качественным семенам и вывести селекционные семена на не менее 60% площади, засеянной под хлопок в Хатлонской и Согдийской областях; повысит урожайность на 20-25%; и увеличит их чистую прибыль до \$95 за га. Сравнивая с предшествующим проектом, предложенные изменения в масштабе приведут к более высокой финансовой внутренней нормы доходности в 113% и экономической внутренней нормы доходности в 66%. Улучшенное экономическое положение фермеров поможет сократить бедность в этих хлопкосеющих районах.

## **VI. РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА**

23. Президент рекомендует, чтобы Правление утвердило значительное изменение в масштабе и мерах реализации, детально указанных в параграфах 11-15.

24. После утверждения Правлением предложенного значительного изменения в масштабе и мерах реализации, указанных в параграфе 23, в Соглашение о финансировании по Проекту и другие соответствующие документы, при необходимости, будут внесены изменения.

## ОРИГИНАЛЬНЫЙ ПЛАН РАЗРАБОТКИ И МОНИТОРИНГА

Приложение 1

Резюме разработки	Цели/Индикаторы выполнения	Источники информации/Механизм отчетности	Предположения/Риски
<p><b>Воздействие</b></p> <p>Развивается экономически устойчивая хлопковая отрасль в двух крупнейших хлопкосеющих регионах Таджикистана – Согдийской и Хатлонской областях.</p>	<p>Доля количества рентабельных* дехканских хозяйств к общему количеству дехканских хозяйств-должников в Хатлонской и Согдийской областях должна возрасти с 10% в 2006г. до 50% к 2015г.</p> <p>По крайней мере одна треть хлопковых хозяйств в Хатлонской и Согдийской областях диверсифицировали свои источники доходов к 2015г.</p> <p>Уровень бедности (по ППС \$2.15 в день при ценах 2003 г.) в Согдийской и Хатлонской хлопкосеющих областях должен снизиться с 32% и 30% для Хатлона и Согда до 26% и 24% соответственно к 2015г.</p>	<p>База данных мониторинга Независимой Комиссии (НК), межведомственного правительственного органа, созданного Президентом РТ в марте 2005г. для изучения и решения вопроса задолженности хлопковых хозяйств</p> <p>Обновленные данные Программы стратегии снижения бедности</p>	<p><b>Предположения</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• НК осуществляет мероприятия по решению вопроса хлопковой задолженности и подготавливает протоколы по задолженности хлопковых хозяйств.</li> <li>• Правительственные члены НК реализуют среднесрочную политику и институциональные реформы, указанные в Правительственной Стратегии разрешения хлопковой задолженности, утвержденной в марте 2005г. и Плане действий НК (сентябрь 2005г.).</li> </ul>
<p><b>Результат</b></p> <p>Хлопковые хозяйства с реструктурированной задолженностью в Яванском и Восейском районах Хатлонской области и Мастчохском и Зафарабадском районах Согдийской области улучшили устойчивым образом своё финансовое состояние, основанное на рыночных принципах.</p>	<p>По крайней мере 150 дехканских хозяйств с реструктурированными долгами демонстрируют потенциал по погашению своей задолженности посредством дохода от дехканской и не-дехканской деятельности к концу 3-го года реализации проекта и будет выращивать не менее 2.4 тон хлопка на 1 га. к концу 3-его года.</p> <p>Отношение цены производителей хлопка сырца к цене на хлопок сырец на условиях СИФ должно возрасти с 52% в 2005г. до 65% к 3-ему году реализации проекта.</p>	<p>Отчеты НК и Национального Банка Таджикистана (НБТ), Отчеты консультантов, Отчеты о ходе реализации проекта, и Отчет о завершении проекта</p> <p>Отчеты о продажах Таджикской товарно-сырьевой биржи</p>	<p><b>Предположения</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Международные цены на хлопок резко не снизятся.</li> </ul> <p><b>Риск</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Хукуматы (местные органы власти) продолжают реализовывать политику одного хлопкозавода и одного инвестора.</li> </ul>
<p><b>Результаты</b></p> <p>1. Действуют разработанные Стратегии, меры политики и механизмы для эффективного изучения и</p>	<p>По крайней мере 200 хлопковых хозяйств готовы или достигли взаимосогласованных</p>	<p>Отчеты о прогрессе, ходе реализации и завершения проекта</p>	<p><b>Предположения</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Правительство и НК оказывают необходимую политическую поддержку районам и</li> </ul>

Резюме разработки	Цели/Индикаторы выполнения	Источники информации/Механизм отчетности	Предположения/Риски
<p>решения задолженности хлопковых хозяйств в 4 районах.</p> <p>2. Коммерческие банки-участники (УКБ) предоставляют устойчивые финансовые продукты и услуги хлопковым хозяйствам с реструктурированной задолженностью.</p>	<p>планов реструктуризации с соответствующим частными сторонами к 3-ему году реализации проекта.</p> <p>200 хлопковых хозяйств-должников с соглашениями по разрешению хлопковой задолженности реализуют свои бизнес-планы к 3-ему году реализации проекта.</p> <p>Руководство по разрешению хлопковой задолженности должно быть принято в отрасли к концу 2-го года реализации проекта.</p> <p>Осуществляется свободное перемещение хлопка сырца между районами; свобода выбора дехкан в производственных вопросах; и объявление банкротства в контексте вариантов разрешения хлопковых долгов в 4-х выбранных районах к 2-ому году реализации проекта.</p> <p>По крайней мере 150 историй об успешной реструктуризации дехканских хозяйств с задолженностью распространены среди СМИ к 3-ему году реализации проекта.</p> <p>Разработаны по крайней мере две альтернативные схемы финансирования для дехкан-хлопкоробов к 2-ому году реализации проекта.</p> <p>Финансирование по крайней мере 100-а реструктурированных дехканских хозяйств в 4-х районах к 3-ему году реализации проекта.</p>	<p>Протоколы встреч НК</p> <p>Отчеты НК</p> <p>Отчеты о прогрессе, ходе реализации и завершения проекта</p> <p>Отчеты НК</p> <p>Отчеты о прогрессе, ходе реализации проекта</p> <p>Отчеты НК</p> <p>Отчеты НК</p> <p>Документы по приёму и обороту хлопкозаводов</p> <p>Медиа релизы успешных историй</p> <p>Отчеты коммерческих банков-участников, отчеты о прогрессе</p> <p>Отчеты для коммерческих банков-участников, отчеты о прогрессе</p>	<p>контролирующим группам для эффективного проведения работ по долгам дехканских хозяйств.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Инвесторы и дехкане согласны с данным процессом.</li> </ul> <p><b>Риски</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Инвесторы не будут с приверженностью участвовать в процессе разрешения хлопковой задолженности</li> <li>Реорганизация дехканских хозяйств (или земельная реформа) продолжится без одновременной реструктуризации хлопковых долгов.</li> <li>Хукуматы вмешиваются в процесс разрешения хлопковой задолженности.</li> </ul> <p><b>Предположения</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Банки могут и заинтересованы в предоставлении альтернативных финансовых продуктов и услуг реструктурированным хлопковым хозяйствам.</li> <li>Реструктурированные дехканские хозяйства могут не понять варианты альтернативного финансирования.</li> </ul>

Резюме разработки	Цели/Индикаторы выполнения	Источники информации/Механизм отчетности	Предположения/Риски
<p>3. Разработаны инструкции по сортности и маркетингу, функционирует совместное предприятие (СП), созданное Правительством с международно-признанной организацией, сортирование хлопка и использование приписного складирования (складирование или же хранение неоплаченных товаров), отвечающих международным стандартам.</p> <p>4. Создан эффективный Единый Центр Управления Проектом (ЕЦУП).</p>	<p>Международные стандарты классификации хлопка установлены к концу 1-го года реализации проекта.</p> <p>Принят приказ или распоряжение по новой регулирующей функции Таджикистандарта, процесс ценообразования на Таджикской товарно-сырьевой бирже пересмотрен к концу 1-го года реализации проекта.</p> <p>СП с третьей стороной по сортированию хлопка зарегистрировано к концу 1-го года реализации проекта.</p> <p>Соглашения по двум приписным (таможенным) складам с представителями частного сектора к 2-ому году реализации проекта.</p> <p>80% дехкан и владельцев хлопкозаводов в четырех районах и 75% технического персонала в ключевых правительственных агентствах осведомлены о Международных стандартах классификации хлопка к 2-ому году реализации проекта.</p> <p>Своевременные реализация рабочего графика, поставки ресурсов и получения результатов по Проекту</p> <p>Полная реализация плана по гендерным мероприятиям с видимыми положительными результатами</p> <p>Система мониторинга за ходом реализации проекта налажена с точкой отсчета (9-ый месяц хода реализации проекта), ежеквартальные отчеты по мониторингу и оценке предоставляются в Исполнительный Аппарат</p>	<p>Регистр международной хлопковой ассоциации</p> <p>Отчеты о прогрессе, отчеты НК</p> <p>Отчеты НК</p> <p>Отчеты по проекту</p> <p>Отчеты по проекту, Дела Регистра</p> <p>Отчеты по проекту</p> <p>Отчеты по проекту, Отчеты о прогрессе</p> <p>Отчеты по проекту, Отчеты о прогрессе и завершении проекта</p>	<p><b>Риск</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Коммерческие банки откажутся участвовать в финансировании сезонного производства, основываясь на своих собственных оценках риска и внутренних возможностях.</li> </ul> <p><b>Риски</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Новая роль Таджикистандарта как регулирующего органа не исполняется идеально.</li> <li>• Таджикская товарно-сырьевая биржа тормозит изменения в ценообразовании на хлопок.</li> </ul>

Резюме разработки	Цели/Индикаторы выполнения	Источники информации/Механизм отчетности	Предположения/Риски
	Президента Республики Таджикистан (ИАП РТ) и Азиатский Банк Развития (АБР) начиная с 6-го месяца 1-го года реализации проекта.		

Этапы и мероприятия	Вклады (Источники финансирования)
<p><b>1.0 Результат: Разработаны Стратегии, меры политики и механизмы по изучению и решению задолженности пилотных хлопковых хозяйств в 4-х районах.</b></p> <p>1.1 Создать группы по ведению переговоров, поддержке политики и общественному информированию, а также аналогичные группы для 4-х районов (выполнено к 3-ему месяцу реализации проекта (РП)).</p> <p>1.2 Создать ЕЦУП, разработать рабочие протоколы и процедуры к 3-ему месяцу РП.</p> <p>1.3 Провести работу по выявлению задолженности в разрезе дехканских хозяйств в 4 районах и приложить усилия к завершению работ по выявлению объема долгов во всех хлопковых хозяйствах выбранных районов, которые согласны участвовать в процессе (завершено к 28-ому месяцу РП).</p> <p>1.4 Разработать модели финансового и бизнес планов дехканского хозяйства для апробации к 3-ему месяцу и начать реализацию жизнеспособных финансовых моделей и моделей дехканского хозяйства к 13-му месяцу РП.</p> <p>1.5 Завершить разработку модели разрешения задолженности, соответствующих соглашений и руководства по разрешению долгов хлопковых хозяйств, которые могут быть применены на секторальном уровне (завершено к 20-му месяцу РП).</p> <p>1.6 Подготовить исследования по политике и рекомендации, которые согласованы с ходом действий и мероприятий НК начиная с 4-го месяца РП.</p> <p>1.7 Распространить истории об успехе реструктурированных дехканских хозяйств (по крайней мере 30 историй к 14-му месяцу РП).</p> <p><b>2.0 Результат: КБУ предоставляют устойчивые финансовые продукты и услуги реструктурированным хлопковым хозяйствам.</b></p> <p>2.1 Подготовить тендерные условия и организовать тендер для пре-квалифицированных банков, желающих в нем участвовать (завершено к 7-ому месяцу РП).</p> <p>2.2 Получить и провести оценку тендерных предложений (завершено к 10-ому месяцу РП).</p> <p>2.3 Организовать подписание субзаёмных соглашений для УКБ (завершено к 13-ому месяцу РП).</p> <p>2.4 Обеспечить выделение финансовых ресурсов для кредитования дехканских хозяйств с реструктурированной задолженностью (начиная с 14-ого месяца РП).</p> <p><b>3.0 Результат: Подготовлены и действуют инструкции по сортности и маркетингу, совместное предприятие, созданное правительством и международно-признанной организацией, сортирование хлопка и приписное складирование отвечают международным стандартам.</b></p> <p>3.1 Зарегистрировать СП к 2-ому месяцу РП.</p> <p>3.2 Завершить тендерный процесс по 3-м лабораториям для оборудования СП и лабораторного оборудования к 4-ому месяцу РП.</p> <p>3.3 Завершить тендерный процесс по крупногабаритным инструментам/оборудованию быстрого тестирования к 5-ому месяцу РП.</p> <p>3.4 Провести информационные семинары для государственных служащих, работников отрасли, фермеров, владельцев хлопкозаводов и т.д. к 6-ому месяцу РП.</p> <p>3.5 Провести обзор законодательной базы и изменений в институциональных требованиях к классификации хлопка к 5-ому месяцу РП.</p> <p>3.6 Провести тендер по гражданским работам по реабилитации 2 складов и</p>	<p>Кредит АБР - \$5.50 миллионов          Грант АБР - \$6.50 миллионов          Вклад Правительства - \$1.76 миллиона          Частный сектор - \$1.53 миллиона</p>

<p>вспомогательного оборудования (начиная с 8-го месяца РП)</p> <p>3.7 Реабилитировать 2 склада (начиная с 13-ого месяца РП)</p> <p>3.8 Ввод в действие таможенных складов (начиная с 16-го месяца РП)</p> <p><b>4.0 Создана эффективно действующие ЕЦУП.</b></p> <p>4.1 Создать группу реализации проекта со стороны АБР внутри группы реализации проекта Всемирного Банка при ЕЦУП к 2-ому месяцу РП.</p> <p>4.2 Закупить проектное оборудование и транспортные средства (выполнено к 5-ому месяцу РП).</p> <p>4.3 Завершить организационные вопросы по консультантам и, в случае необходимости, по полевым участкам к 5-ому месяцу РП.</p> <p>4.4 Установить систему мониторинга и оценки проекта (завершено к 9-ому месяцу РП).</p> <p>4.5 Реализовать план действий по гендерному развитию к 10-ому месяцу РП.</p>	
---	--

\* Урожайность и потенциал по погашению задолженности будут основными индикаторами, демонстрирующими финансовую жизнеспособность дехканского хозяйства. Во время оценки уровня задолженности и разработки бизнес-планов, будут подсчитаны соответствующие финансовые и экономические показатели дехканского хозяйства для получения более обширной картины финансовой жизнеспособности. Они могут включать в себя (i) потенциал погашения дехканского хозяйства (например, отношение объема долга к объему выплаченного капитала), (ii) платежеспособность (отношение долг/активы, отношение долг/капитал), (iii) ликвидность, (iv) финансовая эффективность (чистый доход дехканского хозяйства и отношение активы/оборот), и (v) рентабельность (процент возврата на капитал дехканского хозяйства).

**ПЕРЕСМОТРЕННЫЙ ПЛАН РАЗРАБОТКИ И МОНИТОРИНГА**

Приложение 2

Резюме разработки	Цели/Индикаторы выполнения	Источники информации/Механизм отчетности	Предположения/Риски
<p><b>Воздействие</b></p> <p>Развивается экономически устойчивая хлопковая отрасль в двух крупнейших хлопкосеющих регионах Таджикистана – Согдийской и Хатлонской областях.</p>	<p>Доля количества рентабельных хлопкосеющих хозяйств в Хатлонской и Согдийской областях возросло с 10% в 2006г. до 50% к 2015г.</p> <p>Уровень бедности (по ППС \$2.15 в день при ценах 2003 г.) в Согдийской и Хатлонской хлопкосеющих областях снизился с 32% (Хатлон) и 30% (Согд) до 26% (Хатлон) и 24% (Согд) к 2015г.</p>	<p>База данных мониторинга Независимой Комиссии (НК), межведомственного правительственного органа, созданного Президентом РТ в марте 2005г. для изучения и решения вопроса задолженности хлопковых хозяйств</p> <p>Обновленные данные Программы стратегии снижения бедности</p>	
<p><b>Результат</b></p> <p>Улучшенный доступ к качественным семенам, финансам, и рыночной инфраструктуре посредством хлопкосеющих фермеров</p>	<p>Отношение цены производителей хлопка сырца к цене на хлопок сырец на условиях СИФ возросло с 52% в 2005г. до 65% к 5-ому году реализации проекта.</p> <p>1000 тон качественных семян для продажи в 2012году.</p> <p>Количество классифицированного хлопка волокна и выданные сертификаты, которые соответствуют МСКХ повышенное количество с 1000 тон в октябре 2008 года до 30000 тон в 2010 году</p> <p>По крайней мере, 1000 хлопковых производителей допускаются к финансированию к концу 2010 года.</p>	<p>Отчеты по системе мониторинга о ходе реализации проекта Исполнительному Агентству и Независимой Комиссии (НК), отчёт о ходе реализации проекта (ОХРП) и отчёт о завершении проекта (ОЗП)</p> <p>Отчеты о продажах Таджикистан - Вейкфилд Инспекшн Сервисз (ВИС)</p>	<p><b>Предположения</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Международные цены на хлопок резко не снизятся.</li> </ul> <p><b>Риск</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Хукуматы (местные органы власти) продолжат реализовывать политику одного хлопкозавода и одного инвестора.</li> </ul>

Резюме разработки	Цели/Индикаторы выполнения	Источники информации/Механизм отчетности	Предположения/Риски
<p><b>Результаты</b>  <b>Компонент 1. Улучшение качество семян</b>            1.1 Учрежденные кислотнo-литерованные и семьяочистительные цеха, принадлежащие фермерам в Согдийской и Хатлонской области посредством партнёрства государственного и частного сектора (ПГЧС)</p>	<p>Два цеха, введенные в действие к январю 2011 года</p> <p>Заклучить контракт с агропромышленной компанией по семенам и подписать его к июню 2011 года.</p> <p>Подписать контракты минимум на 300 гектаров хлопка сырца под производства к январю 2012 года.</p>	<p>Ежеквартальные отчеты о прогрессе,</p> <p>Отчёты о продаже по ходу реализации проекта- учрежденная компания</p> <p>Отчёты о семенных цехах</p>	<p><b>Предположения</b></p> <p>Правительство и НК оказывают необходимую политическую поддержку для реализации Постановление 111.</p> <p>Фермеры адаптируются эффективно к их изменённой роли как акционеры компании.</p> <p><b>Риски</b></p> <p>Хукуматы вмешаются в операции ОРП</p>
<p>1.2. Построить и вводить в действие лаборатории карантина растений в центральных и региональных и стратегически заграничных зонах</p>	<p>Центральная лаборатория карантина растений работающая к 4-ому кварталу 2011года</p> <p>Региональные лаборатории в Хатлоне и Согде работающие к 4-ому кварталу 2011года</p> <p>Приграничные инспекционные посты в 5-ти местах работающие к 4-ому кварталу 2011года</p> <p>Три инспекционные посты аэропорта, оснащенные и работающие к 4-ому кварталу 2011года</p> <p>Сертификаты карантина растений выданные в лабораториях к 4-ому кварталу 2011года</p>	<p>Отчеты проекта</p> <p>Отчеты проекта</p> <p>Отчеты проекта</p> <p>Отчеты проекта</p> <p>Отчеты проекта</p>	<p><b>Предположения</b></p> <p>Построение потенциала для навыков карантина растений проводится в своевременной манере</p> <p><b>Риски</b></p> <p>Расходы строительных материалов и оборудования не увеличатся значительно в период строительство</p>
<p><b>Компонент 2. Новые механизмы финансирования сельского хозяйства</b>            2.0 Финансовые учреждения предоставляют устойчивые финансовые продукты и услуги хлопковым хозяйствам в четырёх районах.</p>	<p>По крайней мере, три участвующие финансовые учреждения (УФУ) предоставляют финансы хлопковым хозяйствам в четырёх районах к концу 2010 года.</p>	<p>Отчёты УФУ</p>	<p><b>Предположения</b></p> <p>УФУ могут и заинтересованы в предоставлении альтернативных финансовых продуктов и услуг реструктурированным хлопковым хозяйствам.</p> <p><b>Риск</b></p> <p>Коммерческие банки откажутся участвовать в финансировании сезонного производства, основываясь на своих собственных оценках риска и внутренних возможностях.</p>

Резюме разработки	Цели/Индикаторы выполнения	Источники информации/Механизм отчетности	Предположения/Риски
<p><b>Компонент 3. Развитие рынка</b> 3.0 Разработаны инструкции по сортности и маркетингу, функционирует совместное предприятие (СП), созданное Правительством с международно-признанной организацией, сортирование хлопка и использование таможенного складирования (складирование или же хранение неоплаченных товаров), отвечающих международным стандартам.</p>	<p>Международные стандарты классификации хлопка установлены к концу 1-го года реализации проекта.</p> <p>Принят приказ или распоряжение по новой регулирующей функции Таджикистандарта, процесс ценообразования на Таджикской товарно-сырьевой бирже пересмотрен к концу 1-го года реализации проекта.</p> <p>СП с третьей стороной по сортированию хлопка зарегистрировано к концу 1-го года реализации проекта.</p> <p>Соглашения по двум таможенным складам с представителями частного сектора к 2-ому кварталу 2010 года.</p> <p>80% дехкан и владельцев хлопкозаводов в четырех районах и 75% технического персонала в ключевых правительственных агентствах осведомлены о Международных стандартах классификации хлопка к 2010 году.</p>	<p>Регистр международной хлопковой ассоциации</p> <p>Отчеты о прогрессе, отчеты НК</p> <p>Отчеты НК</p> <p>Отчеты по проекту</p> <p>Отчеты по проекту, Дела Регистра</p>	<p><b>Риски</b></p> <p>Новая роль Таджикистандарта как регулирующего органа не исполняется идеально.</p> <p>Таджикская товарно-сырьевая биржа тормозит изменения в ценообразовании на хлопок.</p>
<p><b>Компонент 4: Управление проектом</b> 4.0 Действенный ЦУП работает и эффективен.</p>	<p>Своевременные реализация рабочего графика, поставки ресурсов и получения результатов по Проекту</p> <p>Полная реализация плана по гендерным мероприятиям с видимыми положительными результатами</p> <p>Система мониторинга за ходом реализации проекта налажена с точкой отсчета (9-ый месяц хода реализации проекта) и отчеты по мониторингу и оценке предоставляются на ежеквартальной основе в Исполнительный Аппарат Президента</p>	<p>Отчеты по проекту, ОХРП, ОЗП</p> <p>Отчеты по проекту, ОХРП</p> <p>Отчеты по проекту, Отчеты о прогрессе и завершении проекта</p>	

Резюме разработки	Цели/Индикаторы выполнения	Источники информации/Механизм отчетности	Предположения/Риски
	Республики Таджикистан (ИАП РТ) и Азиатский Банк Развития (АБР) начиная с 3-го месяца 2-го года реализации проекта.		

## Этапы и мероприятия

### 1.1 Учрежденные кислотно-литерованные и семяочистительные цеха, принадлежащие фермерам в Согдийской и Хатлонской области посредством партнёрства государственного и частного сектора (ПГЧС)

- 1.1.1 Пригласить на участие в тендере фермерских организаций.
- 1.1.2 Оценить тендер.
- 1.1.3 Регистрировать компании принадлежащие фермерам.
- 1.1.4 Проектировать семяочистительные цеха.
- 1.1.5 Приглашение на участие в тендере для семяочистительных цехов.
- 1.1.6 Оценить тендеры и завершит контракты.
- 1.1.7 Установить и вводить в действие цеха

### Вклады (Источники финансирования)

Кредит АБР - \$5.50 миллионов  
 Грант АБР - \$6.50 миллионов  
 Вклад Правительства - \$1.76 миллиона  
 Частный сектор - \$1.53 миллиона

### 1.2 Построить и вводить в действие лаборатории карантина растений в центральных и региональных и стратегически заграничных зонах

- 1.2.1 Проектировать лаборатории
- 1.2.2 Пригласить на участие в тендере отдельно для строительных работ и лабораторного оборудования
- 1.2.3 Оценить тендеры и завершит контракт.
- 1.2.4 Пригласить на участие в тендере для лабораторного оборудования.
- 1.2.5 Оценить тендеры и завершит контракт.
- 1.2.6 Установить и вводить в действие лаборатории

### 2.0 Финансовые учреждения предоставляют устойчивые финансовые продукты и услуги хлопковым хозяйствам в четырёх районах.

- 2.1 Подготовить тендерные условия и организовать тендер для пре-квалифицированных УФУ, желающих в нем участвовать.
- 2.2 Получить и провести оценку тендерных предложений.
- 2.3 Организовать подписание субзаёмных соглашений для УФУ.
- 2.4 Обеспечить выделение финансовых ресурсов для кредитования бенефициаров.

### 3.0 Подготовлены и действуют инструкции по сортности и маркетингу, совместное предприятие, созданное правительством и международно-признанной организацией, сортирование хлопка и таможенное складирование отвечают международным стандартам.

- 3.1 Зарегистрировать СП к 2-ому месяцу предлагаемого плана реализации (ППР).
- 3.2 Завершить тендерный процесс по 3-м лабораториям для оборудования СП и лабораторного оборудования к 4-ому месяцу ППР.
- 3.3 Завершить тендерный процесс по крупногабаритным инструментам/оборудованию быстрого тестирования к 5-ому месяцу ППР.
- 3.4 Провести информационные семинары для государственных служащих, работников отрасли, фермеров, владельцев хлопкозаводов к 6-ому месяцу ППР.
- 3.5 Провести обзор законодательной базы и изменений в институциональных требованиях к классификации хлопка к 5-ому месяцу ППР.
- 3.6 Провести тендер по гражданским работам по реабилитации 2 складов и вспомогательного оборудования (начиная с 26-го месяца ППР)
- 3.7 Реабилитировать 2 склада (начиная с 28-ого месяца ППР)

- 3.8 Разработать бизнес проспекты и бизнес планы для объединения в тендерные документы с международными таможенными фирмами (начиная с 34-ого месяца ППР)
- 3.9 Ввод в действие таможенных складов (начиная с 40-го месяца ППР)
  
- 4.0 Действенный ЦУП работает и эффективен.**
- 4.1 Создать ЦУП со стороны АБР к 2-ому месяцу ППР.
- 4.2 Закупить проектное оборудование и транспортные средства (выполнено к 5-ому месяцу ППР).
- 4.3 Завершить организационные вопросы по консультантам и, в случае необходимости, по полевым участкам к 5-ому месяцу ППР.
- 4.4 Установить систему мониторинга и оценки проекта (завершено к 9-ому месяцу ППР).
- 4.5 Реализовать план действий по гендерному развитию к 10-ому месяцу ППР.

**Оригинальная разбивка сметной стоимости проекта  
(US\$)**

	Правительство		Кредит АБР		Грант АБР		Частный сектор		Всего	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
<b>I. Инвестиции</b>										
А. Гражданские работы	150,000	24.6	460,405	75.4	0	0	0	0	610,405	4.0
<b>В. Авто, Оборудования и материалы</b>										
1. Автомшины	7,632	7.1	0	0	99,212	92.9	0	0	106,844	0.7
2. Оборудования и материалы	325,384	12.9	1,597,154	63.2	603,432	23.9	0	0	2,525,971	16.5
<b>Всего Авто, Оборудования и материалы</b>	<b>333,016</b>	<b>12.6</b>	<b>1,597,154</b>	<b>60.7</b>	<b>702,644</b>	<b>26.7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,632,815</b>	<b>17.2</b>
<b>С. Консультанты</b>										
Международные консультанты	0	0	0	0	1,974,584	100.0	0	0	1,974,584	12.9
Национальные консультанты	224,509	12.9	0	0	1,495,454	86.8	0	0	1,719,964	11.0
<b>Всего консультанты</b>	<b>224,509</b>	<b>6.1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,470,038</b>	<b>93.9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,694,548</b>	<b>24.0</b>
<b>Д. Тренинги и Обучающие курсы</b>										
Международные	0	0	0	0	108,033	100.0	0	0	108,033	0.7
Национальные	0	0	0	0	806,179	100.0	0	0	806,179	5.3
<b>Всего Тренинги и Обучающие курсы</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>914,212</b>	<b>100.0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>914,212</b>	<b>6.0</b>
Е. Кредитная линия	0	0	3,000,000	100.0	0	0	0	0	3,000,000	19.6
Ф. Капитал в совместном предприятии	0	0	320,000	44.4	0	0	400,000	55.6	720,000	4.7
Г. Стоимость реорганизации	282,516	100.0	0	0	0	0	0	0	282,516	1.8
Н. Площадь под склады - Земля	100,000	100.0	0	0	0	0	0	0	100,000	0.7
И. Налоги и пошлины									601,774	
<b>Итого Инвестиции</b>	<b>1,090,041</b>	<b>9.1</b>	<b>5,377,559</b>	<b>45.1</b>	<b>5,086,894</b>	<b>42.4</b>	<b>400,000</b>	<b>3.4</b>	<b>11,954,495</b>	<b>77.9</b>
<b>II. Текущие затраты</b>										
А. Заработная плата	423,576	18.3	-0	-0	884,419	39.7	975,452	42.1	2,283,447	15.2
В. Расходы для содержания офиса	241,702	26.0	0	0	520,046	55.8	169,644	18.2	931,392	6.1
<b>Итого текущие расходы</b>	<b>665,278</b>	<b>20.5</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>1,404,465</b>	<b>44.3</b>	<b>1,145,096</b>	<b>35.2</b>	<b>3,214,839</b>	<b>21.2</b>
	1,755,319	11.6	5,377,559	35.4	6,491,359	42.8	1,545,096	10.2	15,169,333	99.2
Проценты в период реализации	0	0	122,440	100.0	0	0	0	0	122,440	0.8
<b>ВСЕГО СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА</b>	<b>1,755,319</b>	<b>11.5</b>	<b>5,500,000</b>	<b>36.0</b>	<b>6,491,359</b>	<b>42.5</b>	<b>1,545,096</b>	<b>10.1</b>	<b>15,291,773</b>	<b>100.0</b>

<sup>а</sup> . включает сборы и налоги, которые доходят до US\$602,692

АБР - Азиатский Банк Развития

Источник – расчеты АБР

**Пересмотренная разбивка сметной стоимости проекта**

	Правительство		Кредит АБР		Грант АБР		Частный сектор		Всего	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
<b>I. Инвестиции</b>										
А. Гражданские работы			543,542		530,000		-		1,073,542	
<b>В. Авто, Оборудования и материалы</b>										
1. Автомашины	13,767		-		84,000		-		97,767	
2. Оборудования и материалы	161,052		1,694,018		3,371,929		-		5,226,999	
<b>Всего Авто, Оборудования и материалы</b>	<b>174,819</b>		<b>1,694,018</b>		<b>3,455,929</b>		-		<b>5,324,766</b>	
<b>С. Консультанты</b>										
Международные консультанты	-		-		541,950		-		541,950	
Национальные консультанты	-		-		61,457		0		61,457	
<b>Всего консультанты</b>					<b>603,407</b>				<b>603,407</b>	
<b>D. Тренинги и повышение осведомлённости</b>										
Обучение правительственных чиновников	-		-		32,613		-		32,613	
Повышение осведомлённости заинт. сторон	-		-	0	400,000		-		400,000	
<b>Всего Тренинги и повышение осведомлённости</b>					<b>432,613</b>				<b>432,613</b>	
Е. Кредитная линия			3,140,000		-		-		3,140,000	
Ф. Капитал, места заводов, рабочий капитал	-		-		0		1,533,220		1,533,220	
Г. Стоимость реорганизации, Таджикстандарт	65,000		-		0		-		65,000	
Н. Земля под склады, лаб. карантина раст. и приг.места	750,000		-		0		0		750,000	
<b>Итого Инвестиции</b>	<b>989,819</b>		<b>5,377,660</b>		<b>5,054,562</b>		<b>1,533,220</b>		<b>12,955,161</b>	
<b>II. Текущие затраты</b>										
А. Зарплата	81,959		-		733,438		-		815,397	
В. Расходы для содержания офиса	26,755		-		612,000		-		638,775	
С. Мониторинг и оценка	-		-		100,000		-		100,000	
<b>Итого текущие расходы</b>	<b>108,734</b>				<b>1,445,438</b>				<b>1,554,172</b>	
<b>ВСЕГО СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА</b>	<b>1,098,558</b>		<b>5,377,560</b>				<b>1,533,220</b>		<b>8,009,333</b>	
Проценты в период реализации (ППР)	-		122,440		-		-		122,440	
<b>Общее освоение</b>	<b>1,098,558</b>		<b>5,500,000</b>		<b>6,500,000</b>		<b>1,533,220</b>		<b>14,631,773</b>	
Налоги и пошлины	660,000		-		-		-		660,000	
<b>ВСЕГО СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА, включая ППР и налоги</b>	<b>1,758,553</b>		<b>5,500,000</b>		<b>6,500,000</b>		<b>1,533,220</b>		<b>15,291,773</b>	
		11,5		36,0		42,5		10,0		100,0

ППР = проценты в период реализации, МиО= мониторинг и оценка  
 Источник – Азиатский Банк Развития

Приложение 5

Оригинальный финансовый план по компонентам проекта и производству финансовых операций  
 (\$)

	Правительство		Кредит АБР		Грант АБР		Частный сектор		Всего	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
<b>А. Разрешения долгов хозяйств</b>										
1. Советники по долгам	-	-	-	-	1,998,749	100.0	-	-	1,998,749	13.1
2. Мобильные группы	627,034	20.8	-	-	1,240,600	41.2	1,145,096	38.0	3,012,730	19.7
3. Работа с населением и информация	-	-	-	-	537,740	100.0	-	-	537,740	3.5
4. Офисные операции, машины и оборудование	187,453	19.3	-	-	782,260	80.7	-	-	969,713	6.3
<b>Частный итог по разрешения долгов хозяйств</b>	<b>814,487</b>	<b>12.5</b>	-	-	<b>4,559,350</b>	<b>69.9</b>	<b>1,145,096</b>	<b>17.6</b>	<b>6,518,933</b>	<b>42.6</b>
<b>В. Развитие хлопкового рынка</b>										
<b>1. Принятие МСКХ</b>										
Создание СП и учреждение	12,560	2.7	140,000	30.1	112,455	24.2	200,000	43.0	465,015	3.0
Модернизация лаборатории	386,268	18.6	1,694,017	81.4	-	-	-	-	2,080,285	13.6
Институциональные реформы	282,516	100.0	-	-	-	-	-	-	282,516	1.8
<b>Частный итог по принятию МСКХ</b>	<b>681,344</b>	<b>24.1</b>	<b>1,834,017</b>	<b>64.9</b>	<b>112,455</b>	<b>4.0</b>	<b>200,000</b>	<b>7.1</b>	<b>2,827,816</b>	<b>18.5</b>
<b>2. Таможенные склады</b>										
Проспект и организация тендера	-	-	-	-	174,896	100.0	-	-	174,896	1.1
Строительство и лизинг таможенных складов	100,000	11.9	543,542	64.4	-	-	200,000	23.7	843,542	5.5
Параллельный взнос/время	13,076	100.0	-	-	-	-	-	-	13,076	0.1
<b>Частный итог по таможенным складам</b>	<b>113,076</b>	<b>11.0</b>	<b>543,542</b>	<b>52.7</b>	<b>174,896</b>	<b>17.0</b>	<b>200,000</b>	<b>19.4</b>	<b>1,031,515</b>	<b>6.7</b>
<b>3. Тренинг и осведомление</b>										
Осведомление должностных лиц/учебные туры	-	-	-	-	108,033	100.0	-	-	108,033	0.7
Обучение должностных лиц/а	-	-	-	-	442,390	100.0	-	-	442,390	2.9
<b>Частный итог по тренингу и осведомлению</b>	-	-	-	-	<b>550,423</b>	<b>100.0</b>	-	-	<b>550,423</b>	<b>3.6</b>
<b>Частный итог по развитию хлопкового рынка</b>	<b>794,420</b>	<b>18.0</b>	<b>2,377,559</b>	<b>53.9</b>	<b>837,774</b>	<b>19.0</b>	<b>400,000</b>	<b>9.1</b>	<b>4,409,753</b>	<b>28.8</b>
<b>С. Новые механизмы финансирование сельского хозяйства</b>	-	-	<b>3,000,000</b>	<b>98.3</b>	<b>52,500</b>	<b>1.7</b>	-	-	<b>3,052,500</b>	<b>20.0</b>
<b>Д. Управление проектом</b>										
Вспомогательный штат	-	-	-	-	481,219	100.0	-	-	481,219	3.1
Офисные операции, машины и оборудование	141,031	23.9	-	-	449,529	76.1	-	-	590,559	3.9
Мониторинг и оценка	-	-	-	-	117,620	100.0	-	-	117,620	0.8
<b>Частный итог по управлению проектом</b>	<b>141,031</b>	<b>11.9</b>	-	-	<b>1,048,367</b>	<b>88.1</b>	-	-	<b>1,189,398</b>	<b>7.8</b>
<b>ВСЕГО СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА</b>	<b>1,749,938</b>	<b>11.5</b>	<b>5,377,559</b>	<b>35.4</b>	<b>6,497,990</b>	<b>42.8</b>	<b>1,545,096</b>	<b>10.2</b>	<b>15,170,584</b>	<b>99.2</b>
Проценты в период реализации	-	-	122,440	100.0	-	-	-	-	122,440	0.8
<b>Общее освоение</b>	<b>1,749,938</b>	<b>11.4</b>	<b>5,500,000</b>	<b>36.0</b>	<b>6,497,990</b>	<b>42.5</b>	<b>1,545,096</b>	<b>10.1</b>	<b>15,293,024</b>	<b>100.0</b>

^а Заинтересованные стороны охватывают должностных лиц Правительства, владельцев хлопкозаводов и фермеров  
 Источник – Азиатский Банк Развития

**Пересмотренный финансовый план по компонентам проекта и производству финансовых операций  
(\$)**

	Правительство		Кредит АБР		Грант АБР		Частный сектор/ фермерские группы		Всего	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
<b>A. Улучшение качество семян</b>										
1. Карантин растений	500,000				1,301,064				1,801,064	
2. Семяочистительный цех					2,878,865		787,200		3,666,065	
<b>Частный итог</b>	<b>500,000</b>		-		<b>4,179,929</b>		<b>787,200</b>		<b>5,467,129</b>	
<b>B. Новые механизмы финансирование сельского хозяйства</b>			<b>3,140,000</b>		<b>142,020</b>				<b>3,282,020</b>	
<b>C. Развитие хлопкового рынка</b>										
Модернизация лаборатории МСКХ	381,090		1,694,017		532,613		350,000		<b>2,957,720</b>	
Строительство и лизинг таможенных складов	100,000		543,542		200,000		396,020		<b>1,239,562</b>	
Параллельный взнос/время	16,735		-		-		-		<b>16,735</b>	
<b>Частный итог по развитию хлопкового рынка</b>	<b>497,825</b>		<b>2,237,559</b>		<b>732,613</b>		<b>746,020</b>		<b>4,214,017</b>	
<b>D. Управление проектом</b>	<b>100,728</b>		-		<b>1,445,438</b>		-		<b>1,546,166</b>	
<b>ВСЕГО СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА</b>	<b>1,098,553</b>		<b>5,377,559</b>		<b>6,500,000</b>		<b>1,533,220</b>		<b>14,506,332</b>	
Проценты в период реализации (ППР)	-		122,440		-		-		<b>122,440</b>	
<b>ВСЕГО СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА, включая ППР</b>	<b>1,098,553</b>		<b>5,500,000</b>		<b>6,500,000</b>		<b>1,533,220</b>		<b>14,631,773</b>	
Налоги и пошлины	660,000								<b>660,000</b>	
<b>ВСЕГО СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА, включая ППР и налоги</b>	<b>1,758,553</b>	<b>11,5</b>	<b>5,500,000</b>	<b>36,0</b>	<b>6,500,000</b>	<b>42,5</b>	<b>1,533,220</b>	<b>10,0</b>	<b>15,291,773</b>	<b>100,0</b>

ППР = проценты в период реализации, МСКХ= международные стандарты классификации хлопка  
Источник – Азиатский Банк Развития