

**Протокол
Семинара ЦАРЭС по развитию Единого электронного окна
14-17 июля, 2008 год**

I. Введение

1. Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) активно продвигает внедрение схемы единого окна (ЕО) для оптимизации операций в области перевозок, экспедирования грузов, торговой логистики и таможенного дела и повышения конкурентоспособности стран ЦАРЭС. Не только АБР, но также и различные другие доноры организовали ряд семинаров с целью ознакомления стран ЦАРЭС с концепциями и лучшей международной практикой по развитию ЕО.

2. Семинар, проведенный на этой неделе, был нацелен на обсуждение результатов изучения практических примеров по четырем странам – Азербайджан, Кыргызская Республика, Монголия и Узбекистан, которые находятся на различных этапах реализации ЕО. Он также рассмотрел различные вопросы относительно развития ЕО, включая самые современные тенденции и лучшие практики. Семинар также преследовал цель разработки национальных "дорожных карт" для ЕО в странах ЦАРЭС, и обсуждения подходов к разработке "дорожной карты" регионального ЕО для ЦАРЭС

3. **Г-жа Анжела Пнг**, IES, в своей приветственной речи на открытии семинара подчеркнула, что международная торговля жизненно важна для экономического развития, а информационные технологии являются важным инструментом для улучшения торговой конкурентоспособности.

4. **Г-н Йин Чень**, АБР, отметил, что семинар предоставляет прекрасную возможность для стран обменяться опытом и поучиться друг и друга. Он признал роль и вклад других партнеров по развитию в разработке ЕО: GTZ, USAID, ВТамО. Он проинформировал участников семинара, что АБР будет продолжать оказывать поддержку развитию ЕО посредством обмена опытом и лучшей практикой, а также посредством предоставления технической помощи и инвестиций.

5. Выступая с основным докладом, **г-н Сатья Прасад Саху**, Всемирная таможенная организация (ВТамО), проинформировал, что развитие единого электронного окна (ЕЭО) хорошо согласуется с одним из составных блоков "дорожной карты" ВТамО ("Таможня в XXI веке" или С21): скоординированное управление границами. Он отметил, что развивающиеся страны могут столкнуться с трудностями, включая слабую инфраструктуру для обмена данными, недостаточную квалификацию человеческих ресурсов и изменение мышления людей в отношении внедрения современных процедур и интегрированных услуг. Он подчеркнул, что дизайн ЕО должен основываться на (i) услугах, которые предполагается предоставлять; (ii) требованиях национального законодательства; и (iii) международных стандартах и руководствах (например, Модель данных ВТамО). Затем он описал Модель данных ВТамО, которая позволяет гармонизировать данные для реализации ЕО; обеспечивает общую платформу для обмена данными. Г-н Саху также рассказал о следующих инициативах ВТамО по содействию торговле в странах: (i) портал/архив информации о разработке ЕО; (ii) справочник по лучшей практике развития ЕО; (iii) семинары по гармонизации данных (Модель данных). Он также акцентировал внимание на ключевых факторах успеха, таких как политическая воля, наращивание потенциала и непрерывность передачи знаний.

II. Обмен опытом

6. **Г-н Сатасивам**, Crimson Logic, представил обзор относительно опыта Сингапура по внедрению своей системы ЕО "TradeNet"¹, ее истории создания, развитию и импульсе, трудностях, возникших процессе ее развития и поддержания. Он сфокусировал внимание на выгодах, критических факторах успеха (т.е. четкий мандат, приверженность на высоком уровне Правительства, вовлечение частного сектора) системы и объяснил бизнес модель системы "TradeNet". Он также рассказал о текущем статусе и будущих планах ("TradeExchange") для программы ЕО Сингапура.

7. **Г-н Чан Фук Сенг** сосредоточил внимание на следующих вопросах, вытекающих из **опыта Сингапура**, которые должны учитываться **при разработке и реализации системы ЕО**:

- определение ведущего ведомства,
- мобилизация поддержки и вовлечение частного сектора,
- предоставление частичных грантов и финансовой помощи со стороны правительства,
- предоставление обучения и технической поддержки,
- обеспечение конфиденциальности/безопасности/надежности критериев обработки и данных, и
- формулирование и принятие законодательных рамок для новой системы, при этом таможенное законодательство должно позволять осуществлять подачу электронных документов.

8. Он также рассказал о **выгодах системы "TradeNet"**, которые включают: сокращение времени обработки и количества документов, заблаговременную оплату таможенных пошлин, более быстрое и точное составление торговой статистики. Он проинформировал, что в результате реализации системы "TradeNet" торговое сообщество сэкономило 35% от затрат при подаче торговых деклараций. Он подчеркнул, что важно, чтобы пользователи/торговое сообщество реализовали экономию затрат за счет более раннего выпуска грузов, сокращенного количества подаваемых документов, чтобы стимулировать участников ВЭД использовать систему. Он также упомянул, что необходимо проводить обучение для пользователей системы, чтобы не только повысить их компетентность по использованию системы, но и чтобы устранить обеспокоенность по поводу неизвестности, что зачастую увеличивает неприятие инноваций и изменений.

9. **Критические факторы успеха** для "TradeNet" включают приверженность на самом высоком уровне Правительства, создание мульти-ведомственного координационного комитета, создание подкомитетов, специального юридического лица, определение провайдеров технических услуг и поэтапную реализацию.

10. **Г-н Чан Фук Сенг** также сделал презентацию по **опыту стран АСЕАН в области реализации ЕЭО**. Он предоставил исходную информацию/контекст по ЕО АСЕАН и цели инициативы, которая заключается в повышении экономической конкурентоспособности стран АСЕАН и осуществлении электронной обработки торговой документации и документов, связанных с торговлей. Он проинформировал участников, что концепция ЕО АСЕАН вовлекает единовременную подачу данных и

¹ "TradeNet" – это национальная система электронной торговой документации, которая позволяет торговому сообществу подавать электронную документацию соответствующим государственным ведомствам для обработки и утверждения. Она является первой национальной системой торговой документации в мире.

информации, единовременную обработку данных и информации, единовременное принятие решений для таможенного выпуска и очистки. Он определил основные этапы и рассказал о "дорожной карте" для реализации, которая включает реализацию в 4 этапа. Он определил **вызовы и вопросы, требующие рассмотрения** в процессе реализации ЕО АСЕАН: определение оператора регионального ЕО, схемы распределения затрат и ведущего ведомства регионального ЕО и обеспечение непредвзятости системы. Он подчеркнул, что дорога к региональному ЕО (для АСЕАН) является долгой и трудной, но выгоды будут огромными.

III. Практические примеры ЦАРЭС

11. Члены ЦАРЭС также указывали на ранее проводимых семинарах по ЕО, что в то время как они по достоинству оценивают ознакомление с общими принципами ЕО, на данном этапе было бы также полезно получить обучение в отношении того, как реализовывать различные программы по развитию ЕО на местах. Чтобы обучение было более целенаправленным и эффективным, необходимо провести диагностическое изучение по нерешенным вопросам развития ЕО в регионе. Были отобраны четыре страны, находящиеся на различных этапах реализации ЕО: Азербайджан, Кыргызская Республика, Монголия и Узбекистан. Рассмотрены практические примеры с целью оценки прогресса по инициативам ЕО в четырех странах, и определения дальнейшего обучения, необходимого для того, чтобы помочь упорядочить реализацию или внедрение схем ЕО. Практические примеры для изучения служат в качестве основы для разработки как "дорожных карт", так и программы обучения по ЕО.

12. **Г-н Чан Фук Сенг /г-н Тесвин Чун**, консультанты АБР, выступили с презентациями по **основным результатам исследований и урокам, извлеченным при изучении конкретных примеров** четырех стран. Общие полученные результаты включают:

- Решение/мандат высокого уровня для реализации ЕО;
- Ведущим ведомством обычно является таможенная служба;
- Недостаточная координация между вовлеченными государственными ведомствами;
- Необходимость обучения основам использования ИКТ;
- Необходимость повышения уровня информированности о правильной концепции ЕО;
- В большинстве случаев инициативы согласованы с национальными целями.

Он также подчеркнул общие извлеченные уроки:

- Критически важна политическая воля;
- Ведущее ведомство должно быть нейтральным, иметь сильные лидерские качества, должно быть способно осуществлять руководство скоординированным образом;
- Требуется тесное взаимодействие между государственным и частным секторами;
- Должно обеспечиваться хорошее представительство частного сектора в рабочих группах;
- Необходимо создать единую концепцию ЕО;
- Необходимо устранить разрыв в ИКТ среди ведомств, которые имеют различные уровни компьютеризации;
- Международные организации должны работать сообща, чтобы избежать дублирования и расхождения усилий по поддержке развития ЕО.

13. Представители стран выступили с презентациями по мандату, концепции, этапам, масштабу и выгодам единого окна в соответствии с тем, как это реализуется в их странах. Презентации указывают на то, что страны признают выгоды от внедрения/реализации ЕО и приняли решение о реализации схемы, что подтверждается изданием соответствующих президентских указов и правительственных постановлений. Однако у стран наблюдается различное понимание концепции ЕО: от одного здания и одной стойки до единого бумажного документа и совместной очистки груза. Представители также рассказали о статусе/прогрессу по реализации инициативы ЕО в своих странах. Некоторые страны находятся на продвинутом этапе реализации, а в отношении некоторых других можно сказать, что они находятся на этапе планирования. Хотя некоторые страны и отстают от других, они могут получить выгоду от опыта соседних стран и избежать ошибки других стран.

IV. Национальная "дорожная карта"

14. **Г-н Чан Фук Сенг**, консультант АБР, определил вопросы и подходы к разработке национальных дорожных карт для ЕО, в том числе:

- (i) высокий уровень принятия решений и политическая воля при поддержке ЕО, чтобы дать толчок для последующих шагов/мероприятий,
- (ii) придание законного статуса усилиями по созданию ЕО посредством издания указа или через публичное заявление,
- (iii) согласование ЕО с национальными стратегиями,
- (iv) назначение ведущего ведомства,
- (v) создание национального комитета по транспорту и содействию торговле (совета) или национальной рабочей группы, в состав которой включены представители ключевых правительственных ведомств, в которых в достаточной мере представлен частный сектор, и не только крупными предприятиями, но также и МСП, чтобы обеспечить заинтересованность более мелких фирм, которые представляют собой основную массу потенциальных пользователей системы,
- (vi) подготовка технико-экономического обоснования, которое должно оценивать уровень спроса на ЕО и охватывать вопросы обучения кадров, технические аспекты, законодательную базу, подход к реализации и бизнес-модель системы, а также программы продвижения / массовой адаптации / распространения информации для того, чтобы заручиться поддержкой,
- (vii) создание подкомитетов – таких как подкомитеты по вопросам форм и гармонизации данных, законодательных требований, ре-инжиниринга бизнес-процессов, закупок и привлечению услуг международных консультантов/экспертов для придания направления их работе,
- (i) создание команды по реализации проекта, чтобы управлять реализацией ЕО, включая проектирование и реализацию системы ИТ и осуществление Программы управления изменениями, чтобы управлять ожиданиями людей в целях сокращения сопротивления с их стороны.

15. **Г-н Чан Фук Сенг** оценил статус/текущее состояние реализации ЕО в странах, вошедших в практические примеры, с точки зрения вышеупомянутой "дорожной карты". Таблица, приведенная ниже, приводит краткое обобщение полученных результатов.

Дорожная карта	АЗЕ	МОН	КРГ	УЗБ
Решение на	Да (Указ	Да	Да (Указ	Да

Дорожная карта	АЗЕ	МОН	КРГ	УЗБ
высоком уровне и политическая воля Законный статус	Президента)	(Постановление Правительства)	Президента)	(Постановление Кабинета министров)
Согласованность с национальными стратегиями	Часть Национального плана действий	Согласовано с инициативой Транзитная Монголия	Согласовано с национальной задачей повышения рейтинга в Отчете ВБ "Ведение бизнеса"	Согласовано с инициативой по региональным транспортным коридорам
Решение о ведущем органе	Государственный таможенный комитет	Генеральная администрация таможни МОН	Государственный таможенный комитет	Государственный таможенный комитет
Национальный комитет (совет) по содействию транспорту и торговле, или национальные рабочие группы	Нет, при этом Государственный таможенный комитет <i>фактически</i> является рабочей группой. Предлагается создать РГ с представителями других ведомств и частного сектора	РГ с участием Генеральной администрации таможни МОН и МНТПП, однако РГ не была официально одобрена Правительством	Ведомства, связанные с торговлей, частный сектор, международные организации	Да, под председательство м Министерства Внешнеэкономиче ских связей, торговли и инвестиций
Подготовка ТЭО	Нет. реализация ЕО в соответствии с Указом Президента	Формальное ТЭО не проводилось	ТЭО подготовлено GTZ. На основании ТЭО, при помощи со стороны АБР подготовлен план внедрения ЕО	Пока нет, однако подготовка ТЭО была рекомендована РГ
Создание подкомитетов	Подкомитетов нет	Подкомитетов нет; задачи будет принимать на себя РГ	Пока нет. Эксперты по ЕЭО рекомендовали создать ЕО	Концептуализация , рекомендовано сформировать подкомитеты
Создание команды по реализации проекта	Нет; стадия реализации проекта пока не достигнута	Нет; стадия реализации проекта пока не достигнута	Нет; стадия реализации проекта пока не достигнута	Нет; стадия реализации проекта пока не достигнута

16. Он обобщил уроки, извлеченные из практических примеров четырех стран, следующим образом:

- во всех странах инициатива ЕО пользуется поддержкой правительства;
- инициативы ЕО тесно согласованы с национальными целями;
- важность тесной координации работы международных организации, чтобы избежать дублирования и повторов;
- максимизация потенциала платформы ЕЭО посредством максимально широкого определения ее масштаба, с учетом практической осуществимости;
- важность сильного ведущего ведомства;
- привлечение к участию других государственных ведомств и частного сектора на ранних стадиях планирования и реализации;
- частный сектор должен осознать выгоды от реализации ЕО и перевести их в реальное снижение затрат для бизнеса;
- внедрение ИКТ должно идти в ногу с реализацией выполнения всех процедур с одной остановкой, поскольку иначе будет невозможно реализовать все преимущества;
- реализация ЕО в странах ЦАРЭС находится на различных этапах;

- важно, чтобы инициативы ЕО использовали опыт и знания внешних консультантов для ускорения реализации.

V. Региональная "дорожная карта"

18. В своей презентации о **возможном подходе к региональной дорожной карте для ЦАРЭС** г-н Чан привел следующее обоснование для регионального единого окна: (i) упрощение трансграничной торговли; (ii) экономия времени и средств за счет исключения повторного ввода данных; (iii) устранение ошибок ввода данных; (iv) обеспечение соответствия стоимости и описания груза. Он также подробно остановился на том, что региональное ЕО ЦАРЭС будет: (i) согласовываться с единым подходом к развитию инфраструктуры, ИТ и потенциала управления; (iii) поддерживать единое видение ЦАРЭС, как *"хороших соседей, хороших партнеров и хороших перспектив"*; (iii) будет способствовать транзиту грузов через регион.

18. Он рассмотрел цели и задачи, руководящие принципы и трудности при реализации ЕО АСЕАН, из которых ЦАРЭС может извлечь полезные уроки. Он предложил следующие шаги на пути к реализации регионального ЕО ЦАРЭС:

- принятие совместного решения по осуществлению инициативы и декларация сильной политической воли в отношении такого начинания;
- согласование инициативы со стратегиями ЦАРЭС;
- создание координационного комитета;
- создание подкомитетов;
- разработка общей структуры данных для ЦАРЭС с использованием международных стандартов (Модель данных ВТамО);
- создание и размещение команды по реализации проекта.

19. Г-н Чан определил общие слабые стороны и вопросы, которые необходимо решить до создания ЕО для ЦАРЭС, и предложил меры по устранению данных слабых сторон. Его презентация обобщена ниже.

Слабая сторона или вопрос	Предлагаемые меры	Ответственные
Различные концепции и понимание Единого электронного окна	<ul style="list-style-type: none"> – Проведение семинаров для обеспечения более широкой осведомленности о правильной концепции ЕЭО, его функций и выгод – Распространение знаний о ЕЭО через новостные бюллетени, пресс-релизы, уведомления, выпускаемые торговыми агентствами и деловыми ассоциациями. 	<ul style="list-style-type: none"> – Рабочая группа по ЕЭО совместно с представителями частного сектора – Финансирование может быть представлено Правительством, частным сектором или международными организациями, такими как АБР – Семинары могут проводиться международными консультантами или международными организациями, такими как ВТамО, ЭСКАТО ООН и т.д.
Различный уровень компьютеризации в торговых ведомствах	<ul style="list-style-type: none"> – Оказание содействия данным торговым ведомствам в составлении генеральных планов по ИКТ 	<ul style="list-style-type: none"> – Соответствующее министерство или международные организации, такие как АБР, посредством технического содействия
Недостаточный уровень	<ul style="list-style-type: none"> – Обучение по основам 	<ul style="list-style-type: none"> – Организовано государством

электронной готовности среди государственного и частного сектора	использования компьютеров и ознакомлению с ИКТ в целях повышения общего уровня грамотности в области ИКТ, в особенности среди сотрудников ниже управленческого уровня, посредством привлечения учебных заведений для проведения недорогих учебных программ по ИКТ – Включение данного направления как составляющую национальной программы по повышению общего уровня грамотности в области ИКТ в стране	– Организовано государством и финансируется государством и / или международными организациями
Определенный масштаб ЕЭО слишком узок	– Изучение Рабочей группой успешных примеров внедрения ЕЭО в других странах, а также их масштаба, при помощи исследовательских материалов или ознакомительных поездок	– Организовывается Рабочей группой по ЕЭО – Финансируется государством или международными организациями
Неэффективное участие других торговых ведомств	– Рабочая группа должна обеспечить осведомленность среди других правительственных ведомств об инициативе по ЕЭО, и должна привлекать их к работе как можно раньше с тем, чтобы минимизировать сопротивление и недостаточную причастность с их стороны, а также начало участия только на более поздних этапах	– Рабочая группа

VI. Краткий обзор комментариев и вопросов, поднятых в ходе обсуждений

20. **Определение и назначение ЕО.** ЕЭО представляет собой интегрированную электронную платформу, которая позволяет сторонам, участвующим в торговле и логистике (i) подавать стандартизированную информацию и документы; (ii) осуществлять это через единую точку ввода; (iii) выполнять регулятивные требования по импорту, экспорту и транзиту; (iv) подавать индивидуальные элементы данных только один раз. ЕО относится к одобрению документов (торговых деклараций) до прибытия груза. Назначение ЕО состоит в том, чтобы обеспечивать возможность электронной обработки торговых деклараций (предварительной обработки) с общей целью оказания содействия торговле. Консультанты подчеркнули, что ЕО – это больше, чем просто система/механизм маршрутизации. Оно также является механизмом для одобрения деклараций и выдачи разрешений без необходимости вмешательства со стороны человека.

21. **Масштаб ЕО.** Хотя основная функция ЕО относится к ускорению торговых операций, масштаб ЕО может быть расширен Правительством для включения других услуг государственного сектора, таких как регистрация предприятий, освобождение от налогов, связь бизнес-бизнесу. После принятия решения о масштабе ЕО, Правительство может определить соответствующее ведущее ведомство для руководства инициативой. При определении масштаба ЕО жизненно важно учитывать уровень спроса на услуги электронного правительства (например, нормативно-правовая система, здравоохранение и т.д.). Было отмечено, что интеграция сбора пошлин, проверки грузов, реализации фитосанитарных стандартов в ЕО, что в настоящее время осуществляется в Азербайджане, не является широко распространенной практикой в других странах ЦАРЭС, реализующих ЕО.

22. **Различия между функциями ЕО и управления рисками.** В процессе обсуждений стала очевидна необходимость проведения различия между деятельностью ЕО и деятельностью по управлению рисками. Участникам было дано разъяснение, что ЕО связано с предварительной обработкой, т.е., с подачей информации (торговых документов) до прибытия товаров на границу. Управление рисками, с другой стороны, вовлекает принятие решения после прибытия товаров на границу и относится к физической проверке товаров до их выпуска. Управление рисками (внутренняя функция таможи) относится к физической проверке товаров.

23. **Дорожная карта для национального и регионального единого окна.** Консультанты подчеркнули, что дорожная карта/шаги в реализации ЕО не обязательно реализуются по очереди, некоторые из шагов могут быть реализованы и одновременно. Они также отметили, что дорожная карта для разработки национального единого окна также применима и при создании ЕО ЦАРЭС и что отправной точкой должно быть **принятие решения на высоком уровне и политическая воля** по отношению к внедрению ЕО.

1. **Согласование с национальной стратегией.** Стимулы для реализации ЕО различаются по странам. Решение о реализации ЕО может быть направлено на повышение конкурентоспособности (Сингапур, АСЕАН), улучшение рейтинга Всемирного банка. В любом случае, путем согласования инициативы по ЕО с национальной стратегией/целью предоставляется возможность заручиться поддержкой и получить ресурсы от государственных органов, а также получить поддержку от соответствующих заинтересованных сторон.

25. При этом некоторые участники выразили свою обеспокоенность о методологии, используемой ВБ при составлении Отчета о "Ведении бизнеса". В качестве возможной более хорошей меры измерения был предложен Индекс Всемирного экономического форума (который учитывает экономическую эффективность, эффективность логистики, и который подкреплен научными данными). Консультанты/эксперты отметили, что абсолютный рейтинг в данном случае не настолько важен как относительный рейтинг (издержки по сравнению с другими странами, например с ведущей двадцаткой), и то, как сократить разрыв со странами в ведущей двадцатке стран.

2. **Определение ведущего ведомства.** Выбор ведущего ведомства зависит от ситуации в каждой отдельной стране. В большинстве стран таможня, де-факто, является ведущим ведомством по разработке/реализации ЕО. Сингапур – это один из немногих случаев, когда таможенная служба не играла роль ведущего ведомства, здесь задача по ведению инициативы была вменена Совету по развитию торговли потому, что он являлся нейтральным ведомством.

27. Консультанты отметили, что в странах ЦАРЭС не были **созданы подкомитеты** при разработке своих соответствующих национальных ЕО (НЕО). Они предложили, чтобы страны создали Технический подкомитет для решения вопросов по гармонизации данных и Законодательный подкомитет для рассмотрения законодательных актов, которые могут потребовать внесения изменений для реализации ЕО. Эти законы включают: (i) Закон об электронной подписи, (ii) Таможенное законодательство должно разрешать электронную подачу документов, (iii) Закон о доказательной базе для признания электронной передачи документов. Участники были проинформированы, что в Сингапуре не было необходимости принимать Закон об электронной подписи, также как и не нужно было ставить электронную подпись на торговые декларации потому, что система "TradeNet" является доверенным провайдером услуг, которая имеет функции регистрации, определения достоверности и выдачи авторизаций.

3. **Поддержка и сотрудничество заинтересованных сторон.** Участники признали, что ЕО – это не только инициатива таможенной службы. На заседаниях Рабочей группы также должны быть соответствующим образом представлены другие государственные регулирующие органы и частный сектор, и их необходимо привлекать на ранних этапах разработки системы. Чтобы избежать дублирования и расхождения, партнерам по развитию в странах ЦАРЭС также необходимо работать в тесном контакте как друг с другом, так и с Правительством.

29. **Выбор бизнес модели** (может финансироваться государством, или быть в форме государственно-частного партнерства или иметь другую схожую модель), принимаемой для реализации ЕО, зависит от ситуации в стране.

30. **Разработка регионального единого окна для ЦАРЭС.** Было отмечено, что хотя дорога к созданию регионального ЕО (как в случае стран АСЕАН) длинна и сложна, за счет него можно получить огромные выгоды. ЦАРЭС может многому научиться на примере модели ЕО АСЕАН, в рамках которой государства-члены разрабатывали национальные единые окна с долгосрочной целью их интеграции в будущем. Участники отметили, что, возможно, сейчас еще слишком рано обсуждать региональное ЕО, и что региональное ЕО для ЦАРЭС можно рассматривать как долгосрочную задачу. Некоторые страны отметили, что им потребуется техническое содействие для создания НЕО.

VII. Выводы и следующие шаги

31. **Приоритеты в отношении НЕО.** Хорошо разработанное НЕО является необходимым шагом для конечной цели развития регионального ЕО. Странам, исходя из собственных возможностей, необходимо определить временные рамки для реализации. АБР, в рамках Программы ЦАРЭС, поможет странам определить имеющиеся разрывы в разработке наиболее приемлемых национальных дорожных карт и устранить некоторые из главных препятствий посредством осуществления или проектов технической помощи или инвестиционных проектов. Хотя фактическое развитие регионального ЕО является долгосрочной целью, необходимо начать предварительную работу через форумы знаний и ситуационные анализы с тем, чтобы развитие НЕО было согласовано с региональными целями, чтобы воспользоваться максимальными выгодами как в национальном, так и региональном масштабе.

32. **Вовлечение других заинтересованных сторон.** ЦАРЭС будет прилагать больше усилий, чтобы собирать вместе государственные ведомства и заинтересованные стороны от частного сектора на форумах по развитию ЕО.

33. **Промежуточные региональные меры для усиления связанности и обмена информацией на региональном уровне.** ЦАРЭС будет оказывать поддержку инициативам, в частности тем, которые исходят от операторов частного сектора, с целью построения региональных порталов по обмену данными по схемам В2В и В2G, которые подсоединены к соответствующим НЕО в качестве средства для содействия потоку информации. Уроки, полученные в процессе эксплуатации этих платформ, будут ценными для развития регионального ЕО в качестве конечной цели.

34. Г-н Чень поблагодарил делегатов стран за предоставление полезных мнений и поблагодарил консультантов/экспертов за их рекомендации и техническую поддержку.