2030战略

实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区

2018年7月

《2030战略》 愿景

繁荣

包容

有适应力

可持续的

亚洲及太平洋地区

2030战略

实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区

2018年7月

© 2018年亚洲开发银行

6 ADB Avenue, Mandaluyong City, 1550 Metro Manila, Philippines (菲律宾马尼拉)

电话: +63 2 8632 4444; 传真: +63 2 8636 2444

www.adb.org

版权所有。2018年出版。

ISBN 978-92-9261-394-5 (印刷版), 978-92-9261-395-2 (电子版)

出版物库存编号: TCS189475-3

DOI: <http://dx.doi.org/10.22617/TCS189475-3>

亚行不担保本出版物中所含数据的准确性, 而且对使用这些数据所产生的后果不承担任何责任。本出版物中提及特定公司或厂商产品并不意味着亚行认为其优于未提及的类似性质的公司或厂商产品, 并予以认可或推荐。

在本出版物中指称或引用某个特定版图或地理区域时, 或使用“国家”一词时, 不代表亚行意图对该版图或区域的法律地位或其他地位做出任何评判。

亚行鼓励仅出于个人和非商业目的对信息进行印刷或复制, 但须注明亚行为信息来源。未经申请并得到亚行书面同意, 使用者严禁出于商业目的再出售、再传播或创作衍生作品。如对本出版物内容有任何疑问或建议, 或希望获得版权许可, 请联系pubsmarketing@adb.org。

注:

在本出版物中, “\$”表示美元。

亚行承认“中国”为“中华人民共和国”, “韩国”为“大韩民国”。亚行出版物勘误信息可在以下网页查询:

<http://www.adb.org/publications/corrigenda>。

译文声明

为扩大读者范围, 特将本出版物由英文翻译为中文。亚洲开发银行(亚行)尽力确保翻译的准确性, 但英语是亚行的官方语言, 因此, 本出版物的英文原版是唯一合法的(即官方的和经授权的)文本。任何对本出版物内容的引用, 必须以其英文原版内容为准。

关于封面: 斐波那契数列

斐波那契是一位中世纪数学家, 他引入了一系列数字, 这个数列从第三项开始, 每一项都等于前两项之和: 0, 1, 1, 2, 3, 5, 8, 13等等。斐波那契数列还体现在自然界中, 比如枝干上叶子的排列。

《2030战略》的设计理念正是基于斐波那契数列, 它代表了《2030战略》为亚行设定了全面且充满活力的新方向。

目录

缩略语	iv
执行摘要	v
一. 引言	1
二. 不断变化的格局和挑战	3
三. 亚行愿景和附加值	9
四. 亚行业务指导原则	11
五. 针对不同国家群组的差异化方法	12
六. 业务优先发展领域	14
七. 扩大私营部门业务	20
八. 促成和调动开发性金融资源	22
九. 加强知识服务	24
十. 迈向“更强、更好、更快”的亚行	26
十一. 一个亚行	28
附录：亚行业务评估和磋商概要	29

缩略语

ADB	亚洲开发银行
ADF	亚洲发展基金
ASEAN	东南亚国家联盟
CPS	国别合作伙伴战略
CSO	公民社会组织
DEfR	发展效果回顾
DMC	发展中成员体
FAO	联合国粮食及农业组织
FCAS	脆弱和受冲突影响的情况
GHG	温室气体
ICT	信息与通信技术
IED	独立评估局
Lao PDR	老挝人民民主共和国
OCR	普通资金源
PBL	政策性贷款
PPP	公共—私营部门合作伙伴关系
PRC	中华人民共和国
RCI	区域合作与一体化
SDG	可持续发展目标
SIDS	小岛屿发展中国家
SMEs	中小企业
SOE	国有企业
TA	技术援助
UMIC	中高收入国家
UNICEF	联合国儿童基金会
WFP	世界粮食计划署
WHO	世界卫生组织

执行摘要

半个世纪以来，亚洲及太平洋地区已在减贫和经济增长方面取得重大进展，但仍有许多发展议程有待完成。贫困和脆弱、不平等加剧、气候变化、日益加剧的环境压力以及基础设施匮乏等问题仍有待解决，而技术进步、城镇化和人口结构变化等新兴趋势使得机遇和挑战并存。

鉴于亚太地区的区域范围，该地区的成功对于可持续发展目标、发展融资议程、《巴黎气候变化协定》、《仙台减少灾害风险框架》等承诺能否实现有重要的决定作用。

《2030战略》阐明了亚洲开发银行（亚行）为响应亚太地区不断演变的发展需求所采取的战略举措。根据《2030战略》，我们将继续消除极端贫困，将我们的愿景拓展为实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区。亚行的目标与主要的全球承诺一致。

亚行将在支持全球基础设施发展议程中发挥重要作用，促使其成为全球增长的重要来源。基础设施仍将是促进社会和经济发展的重中之重，亚行将推动绿色、可持续、有适应力和包容性的高质量基础设施投资。与此同时，亚行将扩大社会部门业务，如教育、医疗卫生和社会保障。亚行还将寻求整合各行业和专题的专业能力，以应对更复杂的发展挑战。

作为一个值得信赖的发展伙伴，亚行将通过整合资金、知识以及合作伙伴关系，为其发展中成员体创造附加值。亚行将继续担任可靠的金融投资者和融

资促成者。作为知识提供者，亚行将专注于适合当地具体情况的实用价值，总结经验教训，并在整个地区内外予以复制推广。

作为伙伴关系的召集者，亚行将促进不同合作伙伴和利益相关方之间的对话与合作，力求最大限度地发挥整个国际金融机构体系的影响力。亚行还将强化其作为项目开发者的职能。

宏大的全球发展议程必须要适合当地的具体情况。亚行将利用国别合作伙伴战略作为主要平台，强化其以国别为重点的方式，推动创新技术的应用，并提供将各行业和专题的专业能力相结合、公共和私营部门合作的综合项目。亚行将根据其比较优势、具体国别的需求以及在亚行能力和资源范围内的增值潜力，在国别层面严格筛选项目。

鉴于各国之间的显著差异，亚行将针对不同国家群组采取差异化的方法，优先为亚太地区最贫困和最脆弱国家提供支持，包括脆弱和受冲突影响国家以及小岛屿发展中国家。亚行将调整其业务流程，并强化这些国家的人力资源和驻地代表处。通过提供稳定、充足的长期融资支持低收入和中低收入国家，为中高收入国家提供的支持要经过严格筛选，侧重于能够创造最大附加值的领域。在这些国家群组中，亚行将优先支持落后地区以及贫困和脆弱地区。

亚行将继续实施目前的毕业政策，同时审查该政策的有效性。从亚行的常规援助毕业需要与相关国家进行密切磋商，包括分析和评估毕业政策的关键要素。

作为差异化方式的一部分，亚行将开展具体分析，并与各利益相关方讨论，丰富其产品和工具融资条件的可能性。亚行将为最贫困和最脆弱的成员提供优惠融资，并考虑为结束优惠援助的国家提供额外扶持。

亚行提供的支持（包括公共和私营部门业务、咨询服务和知识）将侧重于以下业务重点。

- i. **解决剩余贫困问题并减少不平等。**亚行将更加重视人类发展和社会包容性，以解决非收入层面的贫困问题。促进创造高质量的就业机会，包括中小型企业和普惠企业。支持发展中成员体提升教育和培训成果，让人人享有更好的医疗服务，并改善有需要人群的社会保障体系和服务。
- ii. **加快推进性别平等。**亚行将有针对性地支持妇女和女童赋权、性别主流化等直接缩小性别差距的行动，推进包含性别因素的业务，在亚行项目与、规划的设计和和实施中纳入性别平等活动。到2030年，至少75%的亚行承诺业务量（基于三年滚动均值，包括主权和非主权业务）将促进性别平等。
- iii. **应对气候变化，增强气候和灾害适应能力，提高环境可持续性。**亚行将加大对这些领域的支持力度。确保到2030年，75%的亚行承诺业务量（基于三年滚动均值，包括主权和非主权业务）将支持气候变化缓解和适应项目。2019—2030年，来自亚行自有资金源的气候融资将达到800亿美元。

- iv. **让城市更宜居。**亚行将提供各类综合项目，帮助建设绿色、有竞争力、有适应力和包容性的宜居城市。实施跨领域项目，以改善城市保健服务和城市出行，促进性别平等，并提高环境可持续性。帮助城市探索新资金源和扩大现有资金源，加强包容性和参与性的城市规划，并将气候适应性和灾害风险管理等考虑因素纳入城市规划过程。

- v. **推动农村发展，促进粮食安全。**亚行将支持改善市场连通性和农业价值链。通过提高农业和非农业收入，促进采用先进技术和气候智能型农业实践，以及支持改善自然资源管理标准，帮助发展中成员体提高农业生产力和粮食安全。它还将帮助发展中成员体强化食品安全。
- vi. **加强治理和机构能力建设。**亚行将支持公共管理改革，帮助发展中成员体改善治理并为可持续增长创造有利环境。帮助各国加强适应能力，应对经济冲击，加强服务提供，以及提高能力和标准。亚行将在所有项目和规划中支持环境和社会保障，坚持诚信标准，并落实反腐败措施。
- vii. **促进区域合作与一体化。**亚行将加强亚太地区的互连互通，提高发展中成员体的竞争力。加大对区域公共产品和集体行动的支持力度，以减轻气候变化、污染、能源和水安全以及传染病等跨境风险。亚行还将加强金融部门合作和次区域倡议，包括通过促进知识共享和协作以及与新倡议合作。

亚行将扩大其私营部门业务，到2024年实现私营部门业务在数量上占业务总量的三分之一。亚行将把发展影响作为其私营部门业务的主要目标，同时确保盈利能力和商业可持续性。亚行将在脆弱和受冲突影响国家及小岛屿发展中国家等新兴前沿市场拓展私营部门业务。利用私募股权基金扩大援助范围，并加大对公共—私营部门合作的支持。亚行还将增加实地私营部门员工的数量。

亚行将促成和调动开发性金融资源，加强与多边、双边和私营部门合作伙伴的合作，并寻求商业和优惠资金来源的支持。亚行的目标是到2030年，长期联合融资实现大幅增长，每1美元的私营部门业务融资对应2.50美元长期联合融资。为了促成投资，亚行将利用公私合作，改善发展中成员体的商业环境，并加强其国内资金动员。

亚行将加强其作为知识提供者的角色，与其发展中成员体紧密合作，提供最相关的知识产品和服务。激励员工将最佳知识与整个业务周期中的融资和机构能力建设相结合。亚行将积极参与研究，向发展中成员体提供高质量的政策建议，加强发展中成员体在解决发展问题和交付项目方面的机构能力，并扩大知识伙伴关系。亚行还将促进整个组织和区域的知识生成和共享。

在努力做到更强、更好、更快的同时，亚行将确保强大的资源基础，以支持其未来业务。通过加强代表处建设，加大人才培养力度，扩大在驻地所在国的影响力。亚行还将改善其产品和援助工具，利用现有技术，大力推进业务流程现代化（包括开展及时和物有所值的采购，扩大国别体系的使用）并加速数字化转型。亚行还将与公民社会组织合作开展项目设计、实施和监测。

为了实施该战略，亚行将制定七大业务重点的实施计划，确定战略重点、具体参与领域、方法和广泛的技能要求。国别合作伙伴战略将进一步完善国家层面的重点业务。加快推进工作计划和预算框架进程，并根据业务重点协调年度工作计划和资源配置工作。开发和更新总体成果框架，用于监测和衡量实施进展情况。亚行将继续利用总体成果框架，每年报告全行绩效情况。

亚行将采取“一个亚行”的原则，整合全行内的知识和专业能力，推进《2030战略》的有效实施。

一. 引言

1. 半个世纪以来，亚洲及太平洋地区已在减贫和经济增长方面取得重大进展，¹ 并渴望在未来实现更大的飞跃。亚洲开发银行（亚行）一直是亚太地区重大转型的主要合作伙伴，并致力于在下一阶段的发展中继续为地区提供服务。

2. 新的长期战略框架《2030 战略》阐明了亚行为响应亚太地区不断演变的发展需求所采取的战略举措。它建立在对亚行绩效的各类评估基础上，包括《2020 战略》中期检查、发展效果回顾（DEfR）以及独立评估局（IED）研究。

3. **《2020 战略》中期检查。**2014 年中期检查从实施《2020 战略》中汲取教训，提出了一份包含十项内容的计划，旨在加强和重新调整亚行未来的战略方向，并提高其响应能力。² 该计划旨在加强减贫、包容性经济增长、环境和气候变化、区域合作与一体化（RCI）、基础设施发展、中等收入国家、私营部门发展和业务以及知识解决方案等方面的工作。它还包含提高亚行在财政资源和合作伙伴关系、业务流程、员工技能、激励措施和机构安排等领域的能力、效率和有效性的相关行动。

4. **亚行绩效评估。**来自发展效果回顾的结论（根据总体成果框架进行的年度亚行绩效评估）和独立评估局的评估对中期检查结果予以补充。评估结果表明，亚行根据《2020 战略》中提出的优先发展领域调整其业务，并在基础设施、气候变化和性别等领域取得积极成果。然而，亚行还应重新调整其投资组合，加强对社会部门的关注，加大对减贫和包容性经济增长的支持力度。评估还建议，更加重视私营部门业务，以满足资源调动等日益增长的地区需求。独立评估局呼吁亚行通过社会和地理包容性、环境可持续性以及区域合作与一体化等三大相互促进的议程来追求更好的增长质量（而不是规模）。独立评估局还提议亚行在《2030 战略》框架下，整合各行业和专题的专业知识，以应对更复杂的发展挑战。

5. **来自利益相关方磋商的反馈。**《2030 战略》中反映了广泛的利益相关方提供的反馈，包括发展中国家和发达国家的政策制定者、学者和公民社会组织（CSO）以及亚行董事会成员和员工。

新的长期战略框架《2030战略》阐明了亚行为响应亚洲及太平洋地区不断演变的发展需求所采取的战略举措。

¹ “亚洲及太平洋”是指亚洲开发银行（亚行）成员体中的48个亚洲及太平洋地区经济体。这些经济体大致分为发展中成员经济体和发达成员经济体。“发达成员经济体”一词是指澳大利亚、日本和新西兰，其余45个发展中成员经济体统称为“亚洲发展中国家”。

² 亚行。2014年。《2020战略中期检查：迎接亚太地区在转变中所面临的挑战》。马尼拉。

《2030战略》中反映了广泛的利益相关方提供的反馈，包括发展中国家和发达国家的政策制定者、学者和公民社会组织以及亚行董事会成员和员工。

除了本区域内的国别磋商之外，亚行还在伦敦、马尼拉、东京和华盛顿特区举行了四次圆桌讨论会，与发展领域的杰出思想家进行深入交流。各利益相关方强调，尽管其大部分发展中成员体（DMC）已达到中等收入水平，但亚行仍将在亚洲及太平洋地区事务中发挥重要作用。根深蒂固的贫困和脆弱性、全球经济不确定性、不平等、气候变化和环境退化、城镇化和老龄化等因素带来的复杂挑战仍困扰着许多发展中经济体。

亚行应巩固其在基础设施融资和区域合作与一体化方面的优势；加强社会部门的能力；并扩大私营部门的业务，包括公共—私营部门合作（PPP），以帮助发展中成员体应对这些挑战。此外，亚行应加强知识服务，扩大各国之间的知识共享，提高业务流程效率。³

³ 关于评估结果和利益相关方磋商概要，请参见附录。

二. 不断变化的格局和挑战

6. 经济重心向亚洲及太平洋地区转移。作为近几十年来增长最快的地区，亚洲及太平洋地区在全球国内生产总值中的份额从2000年的25%增长到2016年的33%（图1）。预计到2050年，这一份额将超过50%。⁴ 中华人民共和国（中国）和印度目前均处于世界最大经济体之列。东南亚国家联盟（东盟）⁵ 国家的总人口接近6.4亿，已成为重要的以市场为导向的新兴经济体。强劲的经济增长使得收入贫困大幅减少，生活水平日益提高。以2011年购买力平价1.90美元/天的标准衡量，极端贫困人口在亚洲发展中国家总人口中的比例从1990年的53%显著下降到2013年的9%左右。⁶ 尽管这些积极的趋势仍将持续，但贫困现象依然存在。亚太地区还面临着由全球事件和新兴区域挑战所引发的日益复杂多变的发展格局。

7. 贫困和脆弱性问题依然存在。即使是在亚太地区人均收入相对较高的国家，减少贫困仍然是一项未完成的议程。尽管取得了重大进展，但2013年亚太地区仍有3.26亿人口生活在极端贫困（或低于每天1.90美元的贫困线）之中（图2），另有9.15亿人

⁴ 亚行。2011年。《亚洲2050——实现“亚洲世纪”》。新加坡。

⁵ 10个东盟成员体分别是文莱达鲁萨兰国、柬埔寨、印度尼西亚、老挝人民民主共和国、马来西亚、缅甸、菲律宾、新加坡、泰国和越南。

⁶ 世界银行。PovcalNet. <http://iresearch.worldbank.org/PovcalNet/home.aspx> (2017年10月11日访问)。亚洲发展中国家的区域贫困人口数量根据有可用数据的34个发展中成员体计算得出：亚美尼亚、阿塞拜疆、孟加拉国、不丹、密克罗尼西亚联邦、斐济、格鲁吉亚、印度、印度尼西亚、哈萨克斯坦、基里巴斯、吉尔吉斯共和国、老挝人民民主共和国、马来西亚、马尔代夫、蒙古、缅甸、尼泊尔、巴基斯坦、巴布亚新几内亚、菲律宾、中华人民共和国、萨摩亚、所罗门群岛、斯里兰卡、塔吉克斯坦、泰国、东帝汶、汤加、土库曼斯坦、图瓦卢、乌兹别克斯坦、瓦努阿图和越南。

图1：2000年和2016年亚太地区在全球国内生产总值中份额的增加

ADB = 亚洲开发银行；GDP = 国内生产总值；PRC = 中华人民共和国。

注：亚洲及太平洋地区包括亚行的发展中成员经济体，但因缺少数据，库克群岛和中国台北除外。GDP的美元数字是使用当年官方汇率从本国货币转换而来。

资料来源：世界银行。《世界发展指标》。<http://data-bank.worldbank.org/data/reports.aspx?source=world-development-indicators> (2018年3月5日访问)。

图2：亚行发展中成员体的贫困和脆弱性

ADB=亚洲开发银行。

注：贫困人口估算的最近基准年为2013年。贫困线按2011年的购买力平价表示。由于计数四舍五入，分项数字之和可能与总数略有出入。

资料来源：世界银行。PovcalNet。http://iresearch.worldbank.org/PovcalNet/home.aspx（2017年10月11日访问）。

口的日均生活费超过 1.90 美元，但不足 3.20 美元。在经济衰退和其他外部冲击影响下，这些人群时常面临重返极端贫困的风险。

仍有相当数量的人口缺少粮食保障：2016 年，世界上 64% 的营养不良人口（近 5.2 亿人）生活在亚洲。⁷

8. 不平等现象加剧。一些国家的收入不平等现象有所加剧，社会差距依然存在。20 世纪 90 年代至 21 世

纪前十年，亚太地区接近 80% 的人口生活在不平等程度日益扩大（以基尼系数衡量）的国家。⁸

农村地区的贫困发生率高于城市地区，在学生入学率和学习成绩以及获得电力、水资源和卫生设施方面存在巨大差异。⁹ 生产率、工资和收入贫困方面的性别差异仍然存在，在以女性为户主的家庭中尤其如此。不平等加剧可能会破坏社会凝聚力，危及社会和政治稳定，并制约亚太地区的经济发展。

⁷ 联合国粮食及农业组织（FAO）、国际农业发展基金、联合国儿童基金会（UNICEF）、世界粮食计划署（WFP）和世界卫生组织（WHO）。2017年。《2017年世界粮食安全和营养状况：增强抵御能力，促进和平与粮食安全》。罗马：联合国粮食及农业组织。营养不良定义为个体习惯性摄食量不足以提供维持正常、活跃和健康生活所需的膳食能量的病症。亚洲的估算值基于联合国粮食及农业组织的国别分类数据。

⁸ 世界银行。世界发展指标。http://databank.worldbank.org/data/reports.aspx?source=world-development-indicators（2018年2月15日访问）。在具有可比数据的22个国家中，有8个国家（印度、印度尼西亚、老挝人民民主共和国、蒙古、中国、斯里兰卡、塔吉克斯坦和越南）（占2015年亚洲发展中国家人口的79%）的基尼系数在20世纪90年代和21世纪前十年之间出现上升。

⁹ 亚行。2017年。《2017年亚太地区关键指标》。马尼拉。在19个城乡贫困数据分列的经济体中（根据2010—2016年全国家庭收入和支出调查数据），农村地区生活在国家贫困线以下的人口比例始终高于城市地区。

9. **技术进步。**各领域技术的进步（包括移动和数字技术、机器人技术、人工智能、物联网和3D打印）将极大地改变商品和服务的生产、分配、交付和消费方式。这些技术引领新兴产业发展，有助于改善人们的生活水平。基础设施、医疗保健、教育、普惠金融、政府问责制和公民社会参与的设计与管理都将从技术进步中受益。然而，技术对社会影响的广度和深度（包括可能出现的劳动力转移）引发了人们的担忧（见专栏）。为了应对可能产生的不利影响，政府必须调整其教育、培训和社会保障体系。

10. **气候变化和灾害风险。**气候变化和灾害威胁着亚太地区的长期可持续发展。近几十年来，亚太地区的热带气旋、洪水、干旱和热浪等极端天气事件的数量、强度和影响均呈显著增加趋势。地震和海啸等地球物理灾害频发，造成了重大的生命和经济损失。

在全球自然灾害风险最高的10个国家中，有7个是亚行发展中成员体。¹⁰ 太平洋地区尤其脆弱，因为海平面上升正在威胁到许多岛屿的长期可持续性。¹¹

11. **环境压力日益增大。**亚太地区面临的主要环境问题包括空气污染、水污染和压力、海上和海岸线及沿海地区的海洋垃圾、废弃物管理不足、森林砍伐、土地退化和生物多样性丧失。不断增长的环境压力给可持续发展带来了挑战，并加剧了过分依赖生态系统服务来维持生计和粮食安全的贫困人口原有的脆弱性。由于气候变化以及人口迅速增长和经济发展对水资源的需求不断增长，亚太地区也面临缺水问题。了解水—粮食—能源安全关系至关重要。亚洲大约70%的水资源用于种植粮食，而能源生产中也需要消耗水资源。应当通过应用新技术和实施公共政策，加强资源保护和节约工作。

亚洲与技术发展

技术发展为人们的联通、贸易和获取服务创造了巨大的机会。新技术拓宽了教育（通过在线课程和虚拟教室）和医疗保健（如远程医疗）的服务平台。数字市场和在线服务为中小型企业创造了新的交易机制，而区块链等技术将彻底改变支付方式和物流，推进普惠金融的建设。最新的技术进步使可再生能源比化石燃料衍生能源更具竞争力，而局部可再生能源微型电网则扩大了电力供应的范围。现代通信技术帮助人们以相对较低的成本与偏远地区取得联系。

技术变革推动经济增长，并且提高生活水平。然而，由于机器人技术和人工智能发展日益精进，人们担心许多工作会被机器人所取代。新技术创造了新的就业机会，包括催生新兴行业，但这些工作可能要求的技能目前很多工人并不具备，因而引发失业和/或低技能工人的低工资增长。亚太地区面临的挑战是利用技术带来的机遇，同时积极应对和降低风险。

资料来源：亚洲开发银行。2018年。《2018年亚洲发展展望》。马尼拉。

¹⁰ 这些国家是孟加拉国、柬埔寨、菲律宾、所罗门群岛、东帝汶、汤加和瓦努阿图。L. Kirch等。2017年。《2017年世界风险年度报告：分析与展望》。柏林：发展援助联盟。

¹¹ 亚行。2013年。《太平洋气候变化经济学》。马尼拉。

图3：全球各地区二氧化碳排放量

注：指燃烧活动中消耗石油、天然气和煤炭产生的碳排放量。

资料来源：英国石油公司。《2017年BP世界能源统计年鉴》。伦敦。

12. 宏伟的发展目标。可持续发展目标（SDG）、《巴黎气候变化协定》、《仙台减轻灾害风险框架》和《亚的斯亚贝巴行动议程》（重点是利用数十亿美元调动数万亿美元资金）共同塑造了国际发展议程。可持续发展目标呼吁所有国家加快努力，消除贫困，保护地球，确保所有人共享和平与繁荣。¹²

《巴黎气候变化协定》中提出了一项将全球气候变暖幅度控制在2摄氏度以内的计划。¹³ 鉴于亚洲及太平洋地区的人口规模较大，实现有关贫困、饥饿和社会服务的核心可持续发展目标主要取决于亚太地区的发展成就。¹⁴ 亚太地区是增长最快的温室气体排放源，占2016年全球能源部门二氧化碳排放总量的48%，因此该地区应当为全球减少温室气体（GHG）排放做出积极贡献（图3）。¹⁵

¹² 联合国。可持续发展目标。<http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals>。

¹³ 2015年12月在法国巴黎举行的联合国气候变化大会第二十一次缔约方会议（COP21）上通过。

¹⁴ 世界银行。PovcalNet。<http://iresearch.worldbank.org/PovcalNet/home.aspx>（2017年10月11日访问）；联合国亚洲及太平洋经济社会委员会、联合国环境规划署等。2016年。《可持续发展转型：促进亚洲及太平洋地区的环境可持续性》。<http://www.unescap.org/sites/default/files/Full%20report.pdf>；和联合国粮食及农业组织、国际农业发展基金、儿童基金会、世界粮食计划署和世界卫生组织。2017年。《2017年世界粮食安全和营养状况：增强抵御能力，促进和平与粮食安全》。罗马：联合国粮食及农业组织。根据最新估计，亚太地区集中了发展中国家43%的极端贫困人口（按照2011年购买力平价，每天1.90美元计算；发展中国家是指PovcalNet数据库中按照世界银行国家分类方法归类的所有中低收入国家）、全球64%的营养不良人口、35%无法获得电力的人口、42%无法获得洁净水的人口，以及63%无法获得基本卫生设施的人口。

¹⁵ 英国石油公司。《2017年BP世界能源统计年鉴》。伦敦。碳排放仅指燃烧活动中消耗石油、天然气和煤炭产生的排放，并且基于政府间气候变化专门委员会（IPCC）国家温室气体清单中列出的默认燃烧二氧化碳排放因子（IPCC。2006年。《IPCC国家温室气体清单指南》。日本）。不包含隔离碳、其他碳排放源或其他温室气体排放。对亚洲的估算值基于英国石油公司的国别分类数据。

鉴于亚太地区的人口规模较大，实现有关贫困、饥饿和社会服务的核心可持续发展目标主要取决于亚洲及太平洋地区的发展成就。亚太地区是增长最快的温室气体排放源，因此该地区应当为全球减少温室气体（GHG）排放做出积极贡献。

13. **新发展伙伴的出现。**过去十年中，在亚洲及太平洋地区开展业务的区域和全球发展主体的数量大幅增加。这包括公民社会组织和非传统捐赠者的兴起，如慈善和公益组织；以及建立新的多边开发银行，如亚洲基础设施投资银行和新开发银行。鉴于私人资本流入的重要性日益增加，必须鼓励私营部门在发展中发挥更大的作用。通过国家、机构以及公共—私营部门间的跨界合作来协调并发挥优势变得至关重要。

14. **全球化的影响。**与全球市场紧密融合之后，亚太地区的贸易和外部资本流入增加，整个地区因此从中受益。复杂的全球价值链随之出现，因而创造了跨越国界的生产网络。以市场化改革和宏观经济稳定为后盾，这已成为亚太地区增长最重要的推动力之一。但是，与全球市场的融合也使经济直接暴露于外部冲击之下，资本市场衰退和波动的影响扩散得越来越深远和广泛。2007—2009 年爆发的全球金融危机表明，在金融市场紧密相连的时代，存在大量资金流动的风险。另一方面，全球化和技术也加剧了许多国家的不平等问题。

15. **基础设施缺乏。**亚太地区仍需要大量资源来改善基础设施缺乏的现状，特别是在落后地区。超过 4 亿亚洲人缺少电力服务，¹⁶ 约 3 亿人无法获得安全饮用水，15 亿人缺乏基本卫生设施。¹⁷ 低质量基础设施问题亟待改善。

图4：2016—2030年基础设施投资需求估算（按行业划分）（2015年价格）

注：45个发展中成员体的需求估算。

资料来源：亚洲开发银行。2017年。《满足亚洲基础设施建设需求》。马尼拉。

¹⁶ 亚洲及太平洋经济社会委员会、亚行和联合国开发计划署。2017年。《在变化中的亚太地区消除贫困与促进繁荣》。曼谷。

¹⁷ 联合国儿童基金会和世界卫生组织。2015年。《2015年饮用水及卫生设施状况和千年发展目标评估》。日内瓦。

在许多国家，停电会抑制经济增长，而不发达的交通网络会限制人员、货物和服务的流通。因此，修复基础设施资产并予以完善的管理和维护至关重要。根据亚行的最新估计，为了保持增长势头、消除贫困以及应对气候变化，2016—2030年间亚太地区需要在基础设施领域投资26.2万亿美元（或每年1.7万亿美元）（图4）。私营部门将成为重要的基础设施融资来源。

16. 快速城市化。亚太地区城市人口比例从20世纪50年代的约20%增加到2018年的约48%，到2030年，预计将增加到55%，或预计有25亿人生活在城市地区。¹⁸快速城市化带来了大量的机遇和挑战。人口从农村向城市流动往往是为了获得更好的经济机会、医疗保健和教育服务并改善生活条件。然而，亚太地区的城市规模越来越大，管理工作更加复杂，同时还要解决环境退化和城市基础设施匮乏问题。2014年，亚洲发展中国家共有4.31亿人口居住在贫民窟中——相当于世界贫民窟总人口的58%。¹⁹城市，特别是沿海岸线的低洼城市越来越容易受到自然灾害的影响。

17. 人口结构变化。随着预期寿命延长和出生率下降，一些发展中成员体正在经历快速老龄化。联合国预计，亚洲及太平洋地区的老年人口（65岁及以上人口）将从2016年的约3.34亿增加到2050年的约8.7亿。在此期间，老年人口的占比将从8.1%上升至18.1%。²⁰随着老年人口增加，劳动人口减少，政府将面临更加严峻的财政挑战，例如税收减少和医疗支出增加。亚行发展中成员体的老年人（特别是妇女）往往缺乏足够的养老金或医疗保险。相反，一些发展中成员体的青年人口不断增长。亚太地区30岁以下人口达20亿，占全球青年总人口的54%。²¹良好的人口统计特征或人口红利往往伴随着强劲的经济增长和社会进步，但同时也取决于发展中成员体创造高质量就业和提高劳动生产率的能力。²²

18. 治理能力和机构建设。要应对不断变化的区域格局所带来的挑战和机遇，就需要高效的治理。然而，亚太地区的许多国家仍然面临严峻的治理问题，包括公共服务质量差、政府机构薄弱和腐败。要推进治理改革，打击腐败并强化职业公务员制度、加强监管质量和法治，以保持良好的发展势头，并确保公平和广泛地分享发展红利。

¹⁸ 联合国经济和社会事务部人口司。2018年。《世界城市化展望》2018年修订版。纽约。

¹⁹ 世界银行。世界发展指标。<http://databank.worldbank.org/data/reports.aspx?source=world-development-indicators>（2018年2月19日访问）。

²⁰ 联合国经济和社会事务部人口司。2017年。《世界人口展望》2017年修订版。纽约。

²¹ 联合国经济和社会事务部人口司。2017年。《世界人口展望》2017年修订版。纽约。

²² D. Park、S-H. Lee和A. Mason编。2011年。《亚洲老龄化、经济增长和养老保障》。马尼拉：亚行/英国切尔滕纳姆；以及美国马萨诸塞州北安普敦：爱德华埃尔加出版社。

三. 亚行愿景和附加值

19. 亚行对亚洲及太平洋地区的愿景。随着亚太地区的逐步转型以及发展中成员体面临的需求和挑战发生变化，亚行也需要做出改变。鉴于亚太地区的减贫议程尚未完成，根据《2030 战略》的部署，我们将继续消除极端贫困，将我们的远景目标拓展为实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区。通过保持高质量的经济增长和创造就业机会，推动亚太地区的繁荣发展。亚行将促进包容性，以确保经济增长的利益得到广泛分享。亚行将帮助提高各国，尤其是弱势群体的适应力和可持续性，并推进区域合作与一体化（图 5）。

鉴于亚太地区的减贫议程尚未完成，我们将继续消除极端贫困，将我们的远景目标拓展为实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区

亚行将优先支持亚太地区最贫困和脆弱的国家。

亚行将优先支持亚太地区最贫困和脆弱的国家。

20. **实现全球承诺。**亚行的目标与主要的全球承诺一致，发展中成员体和亚行共同承诺支持可持续发展目标、发展融资议程、《巴黎气候变化协定》以及《仙台减轻灾害风险框架》，而亚行未来业务的宗旨正是帮助实现这些目标。²³ 亚行将在支持 G20 基础设施发展议程中发挥重要作用，促使其成为全球增长的巨大源泉。

21. **通过扩大社会部门和基础设施业务，促进可持续发展。**亚行将扩大教育、卫生和社会保障等部门业务，但基础设施仍将是其业务重点。基础设施在经济增长和社会发展中发挥着重要作用，可持续基础设施投资对于实现应对气候变化和加强灾害风险管理的全球承诺至关重要。²⁴ 基础设施还有助于满足日益增长的高质量教育、卫生和其他社会服务需求；解决老龄化等新兴挑战；以及培养适应新技术的技能。亚行将推动绿色、可持续、有适应力和包容的高质量基础设施投资。亚行将通过基础设施业务，努力改善贫困、妇女和弱势群体（包括老年人和残疾人）获得基本能源、交通、清洁水和卫生服务的机会。

²³ 亚行实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区的愿景与可持续发展目标及2030年发展议程一致。亚行业务的主要目标包括无贫穷（可持续发展目标1）；性别平等（可持续发展目标5）；经济适用的清洁能源（可持续发展目标7）；体面工作和经济增长（可持续发展目标8）；产业、创新和基础设施（可持续发展目标9）；减少不平等（可持续发展目标10）；以及气候行动（可持续发展目标13）。亚行业务还将帮助实现零饥饿（可持续发展目标2）、良好健康与福祉（可持续发展目标3）、优质教育（可持续发展目标4）、清洁饮水和卫生设施（可持续发展目标6）、可持续城市和社区（可持续发展目标11）、负责任消费和生产（可持续发展目标12）以及和平、正义与强大机构（可持续发展目标16）。亚行将支持自然资产保护和恢复（第52节），保护水下生物（可持续发展目标14）和陆地生物（可持续发展目标15）。在促进目标实现的伙伴关系（可持续发展目标17）方面，亚行业务将起到重要作用。

²⁴ 可持续基础设施是指设计、建造和运营的具有耐久性、社会公平性、经济和环境可行性的基础设施。亚行。2018年。《2017年年度报告》。马尼拉。

亚行将促进国家内部和国家之间的联系，以刺激经济增长，并进一步减少贫困。

22. **亚行的附加值。**亚行仍将是值得信赖的发展合作伙伴，致力于提供最高质量的业务。亚行具有独特的区域视角，以及在多年业务发展中积累的強大影响力和客户关系。亚行提供的支持将结合资金、知识和合作伙伴关系等因素，最大限度地为客户扩大发展影响力。作为可靠的金融投资者和融资促成者，亚行在提供自有资金源融资的同时，将调动和催化其他来源的资金。

作为知识提供者，亚行将专注于适宜当地具体情况的实用价值，总结经验教训，并在整个地区内外予以复制推广（包括技术转让、环境和社会保障以及诚信标准）。作为伙伴关系的召集者，亚行将促进不同合作伙伴和利益相关方之间的对话与合作，包括国际金融机构、双边发展合作伙伴、慈善和公益组织、公民社会组织和私营部门。根据 G20 加强全球金融治理的努力，与国际货币基金组织和其他多边开发银行的合作将力求最大限度地发挥整个国际金融机构体系的影响力。亚行还将强化其作为项目开发者的职能。

图5：亚行的愿景、附加价值和指导原则

ADB=亚洲开发银行。

资料来源：亚洲开发银行。

四. 亚行业务指导原则

23. **采用以国别为重点的方式。**宏大的全球发展议程必须要适宜当地的具体情况。发展中成员体具有明显多样化的需求、机构优势和资源可用性，包括在人均收入相近的国家。亚行将采取差异化的方法来满足不同客户群的需求。根据《2030 战略》，亚行将加强其政策对话和分析工作，包括寻求实现可持续发展目标和《巴黎气候变化协定》的国家层面目标。国别合作伙伴战略（CPS）仍是确定亚行国别业务重点的主要平台——将发展中成员体作为自身发展的驱动力，亚行作为合作伙伴，为其应对发展需求和挑战提供定制解决方案。亚行将在国家层面上提供有选择性的支持，确保资源使用有的放矢，同时保持一定的灵活性。亚行在某个国家的特别专题或行业中的参与情况主要基于其相对其他发展伙伴的比较优势、具体国别需求以及在亚行能力和资源范围内增值的潜力。

发展中成员体具有明显多样化的需求、机构优势和资源可用性，包括在人均收入相近的国家。亚行将采取差异化的方法来满足不同客户群的需求。

在良好的合作记录基础上，亚行将进一步加强与国际层面上其他国际金融机构、双边合作伙伴、公民社会组织和私营部门之间的协调和伙伴关系。

24. **促进创新技术。**亚行将积极寻求各种途径，促进在其业务中应用先进技术，并为发展中成员体提供能力建设支持。亚行将支持各国制定相关政策和改善数字经济的监管环境，扩大互联网连接，并投资硬件和软件。在基础设施业务方面，亚行将推广先进技术，降低生命周期成本，增加耐用性，提高服务效率和质量，并最大限度地减少对环境和社会的负面影响。亚行将通过开展试点测试、加强项目设计、注重采购质量和调动学科专家，使推动先进技术的应用成为主流。

25. **提供综合项目。**亚行将提供整合各行业和专题专业知识的综合项目，这些项目适宜当地的具体情况，将通过公共和私营部门合作的方式予以落实。在服务提供和融资方面，亚行将强化“一个亚行”原则（其公共和私营部门工作人员致力于系统地评估私营部门解决方案的潜力），并在可行的情况下予以实施。通过加强国别参与和驻地代表处的建设，国别合作伙伴战略将成为提供综合项目的主要平台。

五. 针对不同国家群组的差异化方法

26. **脆弱和受冲突影响。**脆弱和受冲突影响 (FCAS) 的国家面临高度脆弱性，迫切需要加强机构建设。²⁵ 在 FCAS 国家，亚行将重点支持机构建设和治理改革、基础设施和社会服务以及有针对性的社会援助。亚行将支持适应能力建设，解决冲突根源，促进和解与重建。它将提高员工技能，根据实际情况调整实施流程，并加强与其他发展合作伙伴和公民社会组织间的合作，确保国别合作伙伴战略和亚行业务对脆弱性和冲突保持敏感。出于安全和其他相关需求原因，亚行将增加资源，以覆盖项目处理和监督的额外成本，并确保已经脱离脆弱和受冲突影响的国家不会重返困境。

27. **小岛屿发展中国家。**亚行章程对亚太地区较小或较不发达成员体的需求给予了特别关注。²⁶ 小岛屿发展中国家 (SIDS) 特别容易受到气候变化和灾害相关冲击的影响，其丰富的生物多样性和沿海地区易受环境恶化的摧残。这些国家的经济受制于国内市场规模小、营商成本高以及与地区和国际市场的连通不畅。小岛屿发展中国家面临着与 FCAS 国家类似的严重机构能力限制问题。因此，尽管在作为亚行发展中成员体的小岛屿国家中，冲突并非主要风险，但他们仍被归类为 FCAS 国家。²⁷

此外，这些国家还极易受经济冲击的影响，并且由于经济基础薄弱、出口限制以及对大量外国基本商

品和服务供应商的高度依赖，经济冲击的影响被进一步放大。根据《2030 战略》，亚行将扩大对小岛屿发展中国家的关注（包括未归入 FCAS 的小岛屿发展中国家）。²⁸ 亚行的支持将侧重于气候变化适应、环境可持续性和灾害风险管理。亚行将进一步加强信息与通信技术 (ICT) 以及海空联运等领域的连通和覆盖；并加强机构建设，以支持各国的金融和经济风险管理工作。亚行将帮助小岛屿发展中国家改善营商环境，改革国有企业 (SOE)，加强公共—私营部门合作 (PPP)，以降低营商成本、提高公共服务质量和促进私营部门主导的增长。亚行将继续调整其业务流程，以满足小岛屿国家的需求并克服限制因素，加强实际技术能力建设和实施方面的支持（类似于“太平洋项目改进行动计划”目前正在进行的工作），并进一步扩大在当地的业务活动。²⁹

28. **低收入和中低收入国家。**低收入和中低收入国家在维持和加快进步方面面临着诸多挑战。亚行将支持低收入和中低收入国家提供稳定、充足的长期融资，并成为支持体制改革的可信赖的合作伙伴。亚行的重点业务领域包括绿色和包容性基础设施、社会服务和社会保障、可持续城市化、提高生产力和竞争力的结构转型、公共部门改革、私营部门发展和国内资金调动。

²⁵ 亚行采用与非洲开发银行和世界银行一致的 FCAS 国家分类方法。亚行的 FCAS 工作计划允许其在该国协商后，将其他具有类似脆弱性或地方脆弱性或冲突的国家纳入其中。截至 2018 年 6 月，在该过程中尚未发现其他 FCAS 国家。亚行。2013 年。《提高亚行对脆弱和受冲突影响情况应对能力的业务计划》。马尼拉。

²⁶ 亚行。1966 年。《建立亚洲开发银行协定》。马尼拉。

²⁷ 联合国对小岛屿发展中国家进行分类。截至 2018 年 5 月，在被归入 FCAS 的 9 个亚行发展中成员体中，有 7 个是小岛屿发展中国家。亚行将根据其他发展伙伴的情况，定期审查和完善 FCAS 和 SIDS 的定义。

²⁸ 目前未被归入 FCAS 的小岛屿发展中国家包括库克群岛、斐济、马尔代夫、帕劳、萨摩亚、东帝汶、汤加和瓦努阿图。

²⁹ 亚行。2016 年。《太平洋方案 (2016—2020) 》。马尼拉。

根据其促进包容性的愿景，亚行将支持亚太地区包括中高收入国家在内的发展中成员体，优先帮助最贫困和脆弱的国家。

亚行还将通过吸引私人投资者以及引入商业联合融资方来支持国有企业改革和扩大私营部门业务。亚行将特别关注因地理因素（如丘陵和山区等）而面临脆弱性的国家。由于气候变化影响，这些国家面临的问题更加严峻。

29. 中高收入国家。许多中高收入国家（UMIC）的生活水平有所提高，但各国在经济发展、社会挑战、资本市场准入以及机构能力方面仍然存在差异。亚行将通过帮助各国扩大资本市场准入、加强机构能力以及开发示范项目等方式，专注于可创造最大价值的领域。亚行将扩大包括 PPP 在内的私营部门业务，为金融部门和国有企业改革提供有针对性的扶持，并增强各国抵御冲击的能力。与区域公共产品、气候变化、城市化、区域合作与一体化等关键领域以及老龄化等新兴社会问题相比，分享经验、最佳实践和创新将成为亚行与中高收入国家合作的重要因素。亚行将促进发展中成员体之间的合作，促进知识分享。

30. 地方贫困和脆弱性人口。根据其促进包容性的愿景，亚行将优先支持发展中成员体（包括中高收入国家）内的落后地区和贫困人口。这些地区或人群仍然在遭受因地方脆弱性和冲突造成的持续贫困。

亚行将采用有针对性的方法来满足这些地区的需求，包括额外的技术援助（TA）和简化的业务流程。

31. 毕业。亚行将继续实施当前的毕业政策，同时审查该政策的有效性。³⁰ 从亚行常规援助中毕业将与相关国家进行密切磋商，包括分析和评估毕业政策的关键要素。在过渡期间，亚行主要侧重于加强可持续毕业所需的政策和制度，支持全球和区域公共产品，以及创造知识。这些业务重点将体现在国别合作伙伴战略中。

32. 产品和工具多样化。亚行将开展具体分析，并与各利益相关方讨论丰富融资条件的可能性。亚行将考虑采用一系列融资条件来实施差异化方法，并帮助履行其职责以及最大限度地发挥其发展影响力。

33. 优惠融资。亚行将通过普通资金源（OCR）优惠贷款和亚洲发展基金（ADF）赠款等渠道提供优惠融资，以支持亚行最贫困和最脆弱的发展中成员体。许多 FCAS 和 SIDS 均符合获得优惠援助的条件，亚行还将考虑为结束优惠援助的国家提供额外支持。亚行将与亚洲发展基金的捐赠者密切协商，审查后续亚洲发展基金赠款的有效使用情况。亚行还将继续通过亚行管理的信托基金以及与双边和多边合作伙伴的联合融资，调动外部优惠资源（第 87 和 89 节）。

³⁰ 亚行。1998年。《亚行发展中成员体的毕业政策》。马尼拉；以及亚行。2008年。《亚洲开发银行1998年毕业政策回顾》。马尼拉。毕业政策提供了一个基于收入、合理条件下商业资本流动的可用性以及关键经济和社会机构发展水平的国家分类框架。

六. 业务的优先发展领域

34. 为实现《2030 战略》的愿景，亚行将围绕第 35–67 节中所述七大业务重点提供援助。这些领域可作为单独的重点业务或与其他重点业务相结合，例如，视情况将减少贫困、促进包容性、性别平等和治理纳入亚行业务中。亚行通过公共和私营部门业务、咨询服务和知识支持等途径实现对这些领域的支持。

A. 解决剩余贫困问题并减少不平等

35. 加强对人类发展和社会包容性的重视。贫困是一项多重挑战。尽管亚太地区的收入贫困已大大减少，但在很多方面依然任重而道远，如解决城市和农村地区非收入贫困和脆弱性问题；促进社会包容和发展，特别是针对弱势群体；以及增强适应力等。为确保所有社会成员都能参与增长并从中受益，亚行将帮助 (i) 减少机会不均；(ii) 促进创造高质量的就业机会；(iii) 扩大对教育、医疗保健和社会保障计划的支持。

36. 创造高质量的就业机会。亚行将帮助创造体面和生产性的工作，以支持所有人的包容性增长。鉴于就业主要由私营部门创造，亚行将支持各国改善企业家和公司的营商环境，包括中小企业（SME）和具包容性的经营。亚行将继续加强业务拓展服务，并加强包括普惠金融在内的金融部门业务。亚行还将通过支持核心劳工标准，促进改善工作环境。

37. 改善教育和培训。作为人们的基本需求之一，亚行将继续支持地区教育事业的发展。亚行将帮助发展中成员体改善全民的学习成果，提高毕业生的就业能力和就业准备，并支持终身学习和培训机会。亚行将协助采用信息与通信技术解决方案，随时随地为任何人提供优质的教育和培训。亚行将帮助加强学生的基本技能（包括数字素养和软技能）以及职业技术教育和培训，改善中等和高等教育，更加重视科学、技术、工程和数学教育，尤其是针对女学生。亚行将与行业建立更加紧密的联系，支持终身学习和再培训计划，以确保中年和老年工作者保持高效率。

《2030战略》的七大业务重点

解决剩余贫困问题并
减少不平等

加快推进性别平等

应对气候变化，增强气候和灾害适应
能力，提高环境可持续性

让城市更宜居

推动农村发展，促进粮食安全

加强治理和机构能力建设

促进区域合作与一体化

38. **让人人享有更好的医疗服务。**亚行将通过提高公立和民营医疗服务的质量和覆盖范围，继续支持发展中成员体实现卫生服务全覆盖。支持包括医疗保险体系在内的医疗融资改革，改善获得优质医疗服务的机会，并减少贫困群体的自付费用。亚行将发挥交通（道路安全）、城市（健康城市）、水（水安全）、卫生（传染病）和能源（低碳和减少污染）等领域项目的协同作用，从而提升间接健康效益。亚行将协助发展中成员体以具有成本效益和可持续性的方式应对不断加重的非传染性疾病和养老负担，并促进更多地使用创新和智能医疗服务系统。

39. **为有需要的人提供社会保障。**亚行将继续与发展中成员体合作，加强社会保障体系和提供服务。亚行将重点关注社会援助，通过改善有条件的现金转移等社会转移计划、养老和医疗保险等社会保险以及劳动力市场计划的设计和实施，支持就业技能发展和员工再培训。将社会保障要素纳入教育（奖学金，包括女童奖学金；学校供餐；技能培训）；财政和公共管理（社会保险和养老金）；健康（健康保险）；以及城市（年龄、性别和残疾人友好型基础设施）部门项目中。

B. 加快推进性别平等

40. **扩大对性别平等的支持。**亚行将通过以下方式，帮助加快发展中成员体的性别平等进程：（i）在教育、卫生、普惠金融和创造就业等领域开展有针对性的行动，赋予妇女和女童权力；（ii）性别主流化，直接缩小性别差距或使妇女和女童受益，例如，为妇女提供创收机会的社区道路项目，以及帮助妇女提高技能的能力建设项目；

以及（iii）推进包含性别因素的业务，在亚行项目的设计和实施的实施中纳入性别平等活动，例如，增加妇女在施工、运营和维护中的就业机会。亚行认识到，即使未归入（i）—（iii）类的项目也可能对妇女和女童的生活产生积极影响。例如，发电厂项目可能没有专门针对缩小性别差距的活动，但由于接入电网，在减少“时间贫困”和增加就业机会方面，妇女将从用电中受益。

41. **性别目标。**到2030年，至少75%的亚行承诺业务量（基于三年滚动均值，包括主权和非主权业务）将促进性别平等。³¹

42. **重点领域。**亚行将重点支持五个领域的活动：妇女的经济赋权、人类发展中的性别平等、决策和领导中的性别平等、减少妇女的“时间贫困”以及妇女抵御外部冲击的能力。

43. **促进妇女的经济赋权。**亚行将更加重视为女性创造就业和创业机会。基础设施项目将最大限度地扩大妇女进入市场以及获得技术性工作的机会。通过加强职业技术教育和培训计划，亚行将帮助妇女获得非传统、高薪行业的高质量就业机会。亚行将通过扩大融资渠道、采用新技术以及推进政策和机构改革，扩大对女性创业者以及由女性领导的中小企业的综合扶持。

44. **追求人类发展中的性别平等。**教育项目旨在改善完成率、学习成果以及学校—职场过渡等领域的性别平等。亚行将支持女童接受科学、技术、工程和数学教育。

³¹ 至少55%的亚行承诺业务量（基于三年滚动均值，包括主权和非主权业务）将用于第40节（i）和（ii）项所述的活动的。

医疗和社会保障业务致力于解决妇女和女童未满足的生育及其他医疗服务需求，以及基于性别的暴力问题。养老服务旨在减轻妇女的家庭护理职责，满足老龄妇女的多样化需求。

45. **加强决策和领导方面的性别平等。**亚行在支持法律、机构和治理改革方面的业务将探讨消除性别歧视条款的措施，促进妇女参与公共资源的分配和决策，并支持各个层面的女性领导。

46. **减少妇女的“时间贫困”。**亚行将投资基础设施服务，包括水和卫生设施、农村电气化、农村公路、清洁炉灶和沼气以及作物和粮食生产技术，以帮助减少经营生计及无偿家务和护理工作的负担和时间。在设计城市和农村基础设施时将考虑妇女的安全和流动因素。

47. **加强妇女抵御外部冲击的能力。**亚行将支持发展中成员体将性别观点纳入气候变化和灾害风险管理业务，并扩大妇女获得绿色就业、气候智能技术以及参与气候相关决策的机会。为了保护低收入和脆弱家庭的妇女免受经济、食品和其他危机的影响，亚行将寻求有针对性的社会援助和注重性别平等的公共预算。

C. 应对气候变化，增强气候和灾害适应能力，提高环境可持续性

48. **加强应对气候变化、灾害风险和环境退化的努力。**亚行确保将气候变化、灾害风险和环境考虑因素完全纳入其业务战略，国别规划，以及项目设计、实施、监测和评估文件中。

推动发展中成员体获得更清洁、更智能的技术，促进绿色经济增长，并继续严格检查其项目中的气候和灾害相关风险。

49. **气候行动目标。**根据亚行在项目设计中整合气候变化减缓和适应措施的良好表现，确保到2030年，75%的亚行承诺业务量（基于三年滚动均值，包括主权和非主权业务）将支持气候变化缓解和适应项目。2019—2030年，来自亚行自有资金源的气候融资将达到800亿美元。³²

50. **加快温室气体的减排进程。**亚行将通过优先投资低温室气体排放能源，实施可持续交通和城市交通战略，以及鼓励发展中成员体在《巴黎气候变化协定》框架下，根据国家自主贡献，向低温室气体排放发展道路过渡，加大对减缓气候变化工作的支持力度。亚行将通过有选择地使用优惠融资，扩大私营部门参与以及支持创新PPP来实现这一目标。亚行还将通过国内和/或国际碳市场促进碳融资，以激励减缓投资。

51. **确保采取综合办法来建立气候和灾害应对能力。**亚行将支持发展中成员体制定综合办法，以适应气候变化，提高气候和灾害应对能力。具体措施包括风险敏感型土地利用管理、综合洪水风险管理、气候和灾害适应型基础设施设计、考虑到长期气候变化的生计多样化，以及加强早期预警系统。亚行将为灾害响应提供援助，包括支持灾后重建。

³² 这些目标以多边开发银行商定的定义和方法为基础。

亚行将通过政策型应急融资和灾害保险等手段，加强发展中成员体灾害应对的财政准备。³³ 亚行支持将气候适应和灾害风险管理纳入发展中成员体的发展计划和预算、相关能力建设和知识获取中。

52. 确保环境可持续性。亚行将 (i) 协助发展中成员体改善环境管理，包括改善空气和水质的工作；

(ii) 投资于自然资产的保护和修复。加强生态敏感型项目的规划和设计，以防止生态系统退化和减轻污染影响。亚行将通过生态服务付费、基于自然的解决方案（例如利用红树林种植园应对风暴潮和海平面上升）以及社区主导的方法等多种途径来实现这一目标。

53. 日益重视水—粮食—能源安全关系。亚行将通过深化对项目、部门和国家层面的粮食和能源安全需求之间的联系和权衡的理解，支持发展中成员体确保总体水安全。亚行将加强对水资源综合管理的支持，以公平、可持续和有效的方式满足竞争性水资源需求。亚行还将帮助 (i) 改进农业实践，包括使用可靠的气候模拟和天气预报技术；(ii) 促进太阳能和风能等水资源密集程度较低的能源发展；(iii) 促进节能供水和卫生。

D. 让城市更宜居

54. 提供综合项目。为了帮助建设绿色、有竞争力、有适应力和包容性的宜居城市，亚行将实施交叉项目，促进城市健康、城市流动、性别平等和环境可持续性。亚行项目将侧重于解决水安全和环境保护问题，以提供价格合理、安全有效的水、卫生和废弃物处理服务。

亚行支持发展大规模公共交通（例如，与自行车道和人行道相连接的地铁和公交系统），以便包括老年人和残疾人在内的广大市民实现安全便利的换乘。亚行将支持城市建立适宜的机构、政策和有利环境，以提高竞争力和生产力。亚行资助的项目旨在为所有居民营造安全、健康的城市环境。

55. 支持为城市供资。亚行将帮助城市探索新资金来源，并扩大现有资金源，包括通过征收房产税、公用事业费或行政费用以及可预测的政府间转移支付。协助地方政府和公用事业单位发行市政债券或项目债券，并探索 PPP 新模式。

56. 加强包容性和参与性城市规划。亚行将支持优先投资城市管理，并根据地方实际需求制定城市综合规划。亚行将通过涉及企业、学术界和公民社会组织的参与过程，考虑所有在城市生活、工作和学习的各类人群的多样化需求。亚行将与利益相关方和服务商合作，共同改善行业计划、机构信誉、项目设计和交付以及服务的可持续性。

57. 增加气候适应力和灾害管理。为了提高城市的适应能力，亚行将推动把气候变化和灾害风险因素纳入城市规划进程。通过加强预警和应急响应计划来提高有效备灾能力，以避免人员伤亡。

E. 推动农村发展，促进粮食安全

58. 改善市场连通性和农业价值链联系。亚行将重点关注农村公路、市场基础设施和农业物流中心建设，推动将更多生产者、农业企业和消费者纳入国家、地区和全球粮食系统。

³³ 在地区灾害应对能力计划框架下，亚行于2016年向库克群岛、2017年向萨摩亚、汤加和图瓦卢提供了政策性贷款，完成灾害应急融资。

减少采收后损失和提升农业附加值将有助于增加农民收入，保障粮食安全。亚行还将帮助发展中成员体加强城乡连通性和流动性。

59. 提高农业生产力，促进粮食安全。亚行将通过提高农业和非农业收入来帮助发展中成员体提高农业生产力和减少贫困。推广使用卫星和无人机辅助应用等先进技术，提高灌溉效率，并确保土地和水资源的可持续利用。亚行将推进气候智能型农业实践的应用，包括种植抗涝和抗旱作物品种及滴灌。亚行支持通过开展土地复垦、重新造林和流域管理项目，提高自然资源管理标准，以减少土壤侵蚀和改善生物多样性。

60. 加强食品安全。亚行将帮助发展中成员体制定和实施食品安全政策和标准，建立质量控制实验室，并利用信息与通信技术改善食品可追溯性和跟踪系统。亚行支持培训和教育、社区外联计划以及农民、产业和消费者等各利益相关方的自愿遵从。

F. 加强治理和机构能力建设

61. 支持公共管理改革和金融稳定。良治和强大的机构能力是国家发展的基础。亚行将通过加强公共机构实施政策改革和促进私营部门发展的水平和能力，帮助发展中成员体改善治理，并为可持续增长创造有利环境。通过政策性贷款（PBL）、结果导向型贷款、项目贷款和技术援助，亚行将继续为公共支出改革、包括税收制度和执法在内的税收征管，以及资本市场提供支持。亚行将支持政府消除腐败，加强反洗钱活动的举措，并且帮助各国遵守关于税收透明度的国际倡议。亚行将与国际货币基金组织等发展伙伴密切合作，帮助各国及时建立抵御能力并及时应对经济冲击。

62. 加强服务交付。亚行将促进有效、及时和廉洁的公共服务交付，以加强对所提供服务的问责制。亚行将更多地利用信息与通信技术来提高公共服务的质量，支持政策、监管和关税改革，以促进财政可持续性以及基础设施和其他服务的有效运营和维护。亚行将与负责提供大部分公共服务的国有企业和地方实体合作，以提高其财政管理能力和内部治理，促使其依据商业条款和条件获得融资。

63. 加强能力，提高标准。亚行将在所有项目和计划中支持环境和社会保障，遵守采购和财务管理标准，并实施反腐败措施。亚行还将帮助维持和提高国际发展标准。亚行将协助发展中成员体在这些领域推进改革和建立国别体系。亚行还将通过应用先进技术、降低生命周期成本、确保投资的财务可行性，以及维护基础设施资产等方式，继续加强执行机构和实施机构规划、设计、融资和实施亚行项目的的能力。

G. 促进区域合作与一体化

64. 改善连通性，提高竞争力。亚行将通过解决跨境基础设施需求，改善亚太地区的连通性，并提高发展中成员体的竞争力。支持发展中成员体之间的政策对话和协调，将交通走廊转变为贸易和经济走廊，同时加强各次区域之间的多式联运和能源部门的连通性。亚行将特别关注内陆和小岛屿经济体的需求，促进发展中成员体参与区域和全球价值链。区域合作与一体化业务将推动农业贸易和区域旅游业的发展。

65. **改进区域公共产品。**亚行将加大对区域公共产品和集体行动的支持力度，以减轻气候变化、环境污染、能源和水安全以及传染病等跨境风险。这需要在灾害风险融资、流域开发、卫生政策、卫生和植物检疫标准及隔离检疫等领域加强区域合作。

66. **加强金融部门合作。**亚行将通过发展区域债券市场，促进金融监管和监督的共同框架以及协调跨境金融交易的措施，推进金融部门合作。亚行将支持发展中成员体采取共同方针，促进区域金融和经济稳定。协助发展中成员体参加有关税收透明度、反洗钱活动以及反恐融资的全球和区域论坛。

67. **加强次区域倡议。**自 20 世纪 90 年代初以来，亚行一直致力于推动各类次区域合作平台，如大湄公河次区域（GMS）经济合作计划、中亚区域经济合作计划（CAREC）和南亚次区域经济合作计划（SASEC）。亚行还与太平洋岛国论坛和东盟建立了合作关系。亚行将通过这些倡议，扩大在农业价值链、教育、技能开发、劳动力市场和卫生服务等领域的政策对话。促进次区域之间的知识共享和协作，并与新兴的国际和区域倡议开展合作。

七. 扩大私营部门业务

68. 扩大私营部门业务，促进七大重点业务的落实。

亚行将拓展其私营部门业务，支持实现七大重点业务。私营部门有助于调动发展资源、创造就业、推动发展中成员体的创新和效率，并将贫困人群、妇女和弱势群体纳入主流经济。私营部门在填补亚洲及太平洋地区存在的巨大市场空白中也发挥了重要作用——从短期贸易融资³⁴到中期中小企业融资。³⁵还需要调动私人资源来满足该地区基础设施发展的巨大的长期融资缺口。³⁶

69. 私营部门业务目标。到2024年，私营部门业务在数量上将占亚行业务总量的三分之一。

70. 亚行的双重使命。亚行的私营部门业务有助于填补亚太地区的市场空白，并为更具活力的私营部门做出贡献，从而带来切实的发展成果。亚行将把发展影响力作为其私营部门业务的主要目标，还将关注到商业成功与发展成果的相关性，从而努力确保盈利能力和商业可持续性。

71. 亚行私营部门业务的额外性。私营部门参与者选择与亚行等开发金融机构合作，因为这些机构有助于提高环境、社会和治理标准，提供无法以合理条件在市场上获得的融资，改善项目设计和发展成果，并降低预期风险。³⁷亚行将进一步利用这些优势。除了提供自有资金资源融资外，亚行还将从市场上获取更多资金。基于私营部门业务，亚行将通过

执行较高的公司治理、诚信、透明度以及社会和环境保障标准，促进商业可持续性；并且在不扰乱市场的前提下解决市场失灵问题。

72. 筹备可盈利的私营部门项目。亚行将协助筹备可通过以下渠道吸引私营部门融资的项目：（i）项目孵化和筹备；（ii）促进企业、项目和金融机构的公平性；（iii）通过亚行参与、技术援助、混合融资（优惠资金和其他信托基金）以及其他工具（如备用可行性缺口补助融资机制）实现项目可行性；（iv）试点测试新的方法、模型和技术；以及（v）利用亚行增信和风险管理产品，改善项目的风险状况。

73. 扩大基础设施部门的覆盖范围，并促进其他部门多样化。亚行将继续通过企业和项目融资，推动私营部门参与基础设施建设。

私营部门业务将扩大对下列领域的支持：（i）可再生能源和其他基础设施部门，如交通，特别是城

亚行将把发展影响力作为其私营部门业务的主要目标，还将关注到商业成功与发展成果的相关性，从而努力确保盈利能力和商业可持续性。

³⁴ A. Di Caprio, K. Kim和S. Beck. 2017年。贸易融资差距、增长和就业调查。亚行简报。第83号。马尼拉：亚行。

³⁵ P. Vandenberg, P. Chantapacdepong和N. Yoshino编。2016年。《亚洲发展中国家的中小企业：克服市场失灵的新方法》。东京：亚洲开发银行学院。

³⁶ 亚行。2017年。《满足亚洲基础设施建设需求》。马尼拉。

³⁷ 国际金融公司。2011年。《国际金融机构和私营部门的发展》。华盛顿特区。

市交通；（ii）水、环境卫生和废物相关融资，以支持实现宜居城市；（iii）专门服务偏远地区和新人口的新通信技术。亚行将扩大对农业综合企业的融资，并且通过专注于新模式和提供负担得起的解决方案的私营企业，支持卫生和教育等社会部门。

74. 扩大地理覆盖范围。亚行将在脆弱和受冲突影响国家以及小岛屿发展中国家等新兴前沿市场拓展私营部门业务。在此期间，亚行将会考虑交易规模较小，同时具有更高的风险和发展影响力的业务，包括包容性商业模式。

75. 支持扩大普惠金融。亚行的私营部门业务将推动发展中成员体的金融部门发展，以促进普惠金融和性别平等，创造就业机会，以及提供保障性住房、保险和储蓄服务。为解决短期融资缺口问题，亚行将增加对发展中成员体银行和非银行金融机构的支持，以帮助提高机构能力、质量和覆盖面——特别是针对低收入人群。亚行将扩大其各类金融部门计划的应用和覆盖范围，如贸易融资、供应链融资和小额信贷。

76. 强化金融部门和资本市场。为解决中长期融资缺口问题，亚行将通过私营部门业务以及主权政策性贷款、技术援助、能力建设和知识活动等形式助力债券市场发展，尤其是通过直接增信和承销等方式支持项目债券。

亚行将扩大与东盟+3亚洲债券市场计划以及信贷担保和投资机制的合作。³⁸

77. 利用私募股权基金扩大援助范围。私募股权基金因其巨大的杠杆作用和调动效应而成为亚行援助的重要方式之一。亚行将重点关注基础设施、金融部门和气候变化领域。

78. 扩大对公共—私营部门合作的支持。亚行将通过以下方式扩大对公共—私营部门合作（PPP）的支持：（i）协助政策倡导和能力建设；（ii）帮助建立有利环境；（iii）提供交易咨询服务；（iv）协助项目开发、构建和准备；以及（v）通过主权和非主权贷款提供项目融资。作为项目开发者，亚行将扩大交易咨询服务，帮助客户构建PPP，并开发强大的项目审批渠道。

79. 采取“一个亚行”原则。亚行私营部门业务将利用公共部门的业务来提供综合项目。公共部门业务（包括项目贷款和政策性贷款）可以通过创造私营部门繁荣的上游条件或为国有企业调动商业融资，对私营部门业务予以补充。亚行将引入以公共部门、私营部门和PPP为重点的资源，为其发展中成员体提供全面的解决方案。

80. 扩大驻地业务。鉴于私营部门业务的地域范围日益扩大，亚行将在驻地代表处增加私营部门业务的员工，并增加对当地首席代表和工作人员的培训和支持。

亚行的私营部门业务有助于提高环境、社会和治理标准，提供无法以合理条件在市场上获得的融资，改善项目设计和发展成果，并降低预期风险。

³⁸ 东盟+3计划包括10个东盟成员体以及日本、中国和韩国。

八. 促成和调动开发性金融资源

81. 建立强有力的伙伴关系，以实现资金动员。

《2030 战略》的核心点之一是与私营和公共金融机构以及传统和新兴发展合作伙伴等多种机构建立强有力的伙伴关系，为亚行的主权和非主权业务调动更多资源。亚行成功的关键在于，我们能基于自有融资调动大批高质量的其他资源。

与私营和公共金融机构以及传统和新兴发展合作伙伴等多种机构建立强有力的伙伴关系将是《2030战略》的核心点之一。

82. 私营部门业务的长期联合融资目标。亚行的目标是到 2030 年，长期联合融资实现大幅增长，每 1 美元的私营部门业务融资对应 2.50 美元长期联合融资。³⁹

83. 从商业来源调动资金。亚行将加强调动私营联合融资方和投资者融资，并增加自身融资的杠杆作用。亚行还将寻求联合融资机会，尤其是针对融资需求较高的基础设施业务。

亚行将积极利用增信产品，包括 B 类贷款、部分风险担保、部分信贷担保、亚行对保险公司的风险转移，以及贸易融资中的风险分担机制，推动私人资本大规模投入。亚行还将利用其私营部门金融知识和深厚主权关系的独特结合，提供创新的解决方案。

84. 承销和银团。亚行将承销并联合包括本币项目在内的大型项目，以确保项目发起方获得融资。

85. 扩大与机构投资者的伙伴关系。为了最大化调动长期私募基金的机会，亚行将扩大与机构投资者（例如，亚洲内外的保险和养老公司）的合作关系。基于亚洲领先的私营部门基础设施基金（目前由日本进行股权投资）的成功，亚行将扩展第三方基金的管理平台。基于亚行的交易选择和管理方法，这些平台将与亚行的私营部门业务开展联合融资。

86. 通过公共—私营部门合作促进投资。通过扩大对公共—私营部门合作（PPP）的支持（第 78 节），亚行将帮助各国调动更广泛的财政资源。亚行对开发、构建和筹备可盈利 PPP 项目提供的援助将有助于为私营部门的投资和参与创造更多机会。亚行将扩大亚太项目准备基金（目前由澳大利亚、加拿大和日本共同出资）和其他项目开发基金的使用，以支持 PPP 项目筹备活动。

³⁹ 该目标基于过去三年私营部门业务的长期联合融资总额与私营部门业务普通资金来源（OCR）承诺总额的比率。长期联合融资包括与亚行融资或咨询活动相关的平行贷款和股权、B类贷款、亚行担保贷款的未收回部分、平行基金以及由风险转移机制产生的净余额减免，其中不包括贸易融资和供应链融资。OCR承诺总额不包括由风险转移机制产生的净余额减免。

87. **调动优惠融资。**从包括绿色气候基金、气候投资基金和全球环境基金在内的双边和多边合作伙伴调动优惠融资仍然是亚行资金动员工作的主要内容之一。优惠融资是发展中成员体在确保债务可持续性的同时，为项目融资所使用的重要工具。基于为亚洲私营部门管理来自清洁技术基金和加拿大亚洲私营部门气候基金的混合优惠融资的成功记录，⁴⁰ 亚行将有选择性地利用优惠资源，促进私人资源支持具有较高发展影响力的项目。根据商定的原则，这些项目应当在示范、复制、扩大规模和商业可持续性方面具有很大的潜力。⁴¹

88. **扩大与新兴合作伙伴的合作。**亚行将扩大与企业慈善基金会之间的合作伙伴关系，探索创新的融资解决方案，以提高项目资源的可用性。亚行将加强与亚洲基础设施投资银行和新开发银行等新多边合作伙伴的合作。

89. **为亚行信托基金筹集更多资源。**亚行将为其单方或多方捐赠者信托基金寻求更多的赠款资源。⁴² 亚行确保将这些资源高效地部署到赠款资助的投资项目和技术援助项目中，用于能力建设、项目筹备和知识工作。

通过与基金捐赠者的密切互动，亚行将战略性地利用这些资源来促进创新，提高项目质量，并为项目实施提供关键支持。

90. **利用创新工具筹集亚行自有资金。**作为调动资金工作的一部分，亚行将通过其资金业务继续使用绿色债券、水务债券和清洁能源债券等创新工具。亚行将进一步探索可持续发展目标债券和伊斯兰融资，为其业务筹集资金。

91. **改善营商环境，促进私人投资。**亚行将通过政策咨询、技术援助、政策性贷款和项目贷款等方式，帮助发展中成员体建立吸引私营部门投资所需的有利的政策环境和优质基础设施。通过私营部门业务获得的对关键市场制约因素的最新分析有助于为公共部门参与这些领域提供相关信息。

92. **加强国内资金调动。**由政府预算出资的公共投资是基础设施和公共服务融资的主要手段。为了调动更多国内资源，亚行将继续支持发展中成员体政府加强其税收和支出管理系统。亚行还将推动加强债务的透明度和管理，以确保与其他发展伙伴协调债务可持续性。亚行在开发性金融机构和资本市场方面给予发展中成员体的支持有助于有效引导亚太地区的生产性投资。亚行扩大本币业务将帮助发展本币市场并降低风险。

亚行的目标是到2030年，长期联合融资实现大幅增长，每1美元的私营部门业务融资对应2.50美元长期联合融资。

⁴⁰ 这包括加拿大亚洲私营部门气候基金和加拿大亚洲私营部门气候基金II。

⁴¹ 《2017年10月开发金融机构私营部门项目混合优惠融资工作组摘要报告》由非洲开发银行、亚洲开发银行、亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、欧洲开发金融机构、欧洲投资银行、泛美开发银行、伊斯兰私营部门发展集团和国际金融公司组成的小组编写。

⁴² 截至2017年3月，亚行共管理49个信托基金，其中28个为单方合作基金，21个为多方合作基金。大约6%的官方联合融资流经亚行的信托基金。

九. 加强知识服务

93. **亚行作为知识机构的作用。**鉴于亚洲及太平洋地区的快速发展以及大多数发展中成员体已达到中等收入水平的事实，亚行要保持相关性，就越越来越依赖于其作为知识机构的作用。亚行的项目中包含了隐性知识，并通过出版物、论坛和技术援助等各种产品和服务提供显性知识。即使发展中成员体能获得其他融资来源，这些客户也常常求助于亚行，原因就是亚行高标准的项目设计和实施，技术转让和良好实践；概括而言，就是亚行能够分享与发展中成员体 50 多年合作积累的知识、技能和专业知识。

94. **增强亚行作为知识提供者的作用。**亚行将与其发展中成员体紧密合作，提供最相关的知识产品和服务。亚行还将继续生成、提取和分享知识，以满足新兴和未来发展中成员体的需求。激励员工在整个业务周期中将所能获得的最佳知识与融资和机构能力建设相结合。亚行将改进提取隐性知识（包括从项目周期中汲取的经验教训），并战略性地分配足够的技术援助和其他资源来支持知识服务。在设计新项目时，亚行还将使用来自于独立评估和自评的证据和结果。亚行将每年审查通过技术援助资源支持知识生成的情况，同时鼓励行业和专题小组寻求信托基金，以加强其知识工作。

95. **确保在研究中发挥更积极主动的作用。**亚行的知识和循证研究有助于提高人们对关键领域和行业部门的理解和认识，并支持发展中成员体的良好政策和改革。亚行将进一步加强其研究能力，并为发展中成员体提供高质量的政策建议。亚行的研究产品还将为探讨全球发展提供亚洲及太平洋地区的视角。

96. **加强发展中成员体的机构能力建设。**亚行将继续与发展中成员体政府官员携手合作，提升他们解决发展问题和交付项目的能力。亚行将联合发展中成员体政府官员、私营部门、公民社会和学术界与区域和全球知识中心及学习中心，并促进亚太地区内外各国之间的合作。除了推动发展中成员体的能力建设和政策对话外，亚行还将利用技术援助资源，在特定领域或行业部门试点创新方法和解决方案，旨在更大范围内推广成功经验。

97. **促进全行内生成知识。**亚行鼓励其各个部门生成知识产品和服务，并推动各自专业领域的能力建设。行业和专题小组将继续领导和协调亚行的知识活动。亚行的研究职能和亚行学院将继续发挥其分析作用，为亚行业务和政策建议奠定基础。

鉴于亚洲及太平洋地区的快速发展以及大多数发展中成员体已达到中等收入水平的事实，亚行要保持相关性，就越越来越依赖于其作为知识机构的作用。

亚行在评估、成果管理、反腐败和诚信、法律、采购、审计和内部控制、风险管理、资金业务和信息技术等领域的内部知识也将助力发展中成员体的发展。

这些伙伴关系有助于在可持续发展目标、气候变化、城市化和研究等关键领域收集区域数据，从而支撑其业务工作。

98. **扩大知识伙伴关系。**亚行将积极发展和培育与双边和多边合作伙伴、智库、大学、公民社会组织、基金会和私营部门之间的知识伙伴关系。这种伙伴关系为检验想法、寻找解决关键发展问题的不同思路以及共同开发和分享知识构建了平台。

99. **传播知识。**亚行将继续改善通过业务活动、研究、政策对话和能力建设工作所累积知识的普及。亚行将强化其传播知识的职能，利用多种传播渠道和数字技术在其内外传播知识。

亚行将与其发展中成员体紧密合作，提供最相关的知识产品和服务。

十. 迈向“更强、更好、更快”的亚行

100. **确保强大的资源基础。**在亚洲发展基金贷款业务与普通资金源（OCR）资产负债表合并之后，亚行拥有稳固的资本基础，以支持《2030 战略》中设想的业务。为保持理想的资本状况，亚行将继续合理调整内部管理和运营成本，并探索促进有机资本增长的各种方式。为优化资本的使用并促进财务可持续性，亚行将定期审查其资本充足率框架和定价；使用风险转移机制，如再保险、担保和收紧风险敞口，并最大限度地利用第三方商业和优惠资金以及联合融资。根据融资需求和股东的支持情况，适时考虑进行普通或专项增资。

101. **加强人力资源建设。**亚行将扩大人才库，聘请新增重点领域的专家，并通过速度、质量和透明度三项指标简化招聘流程。亚行还将投资于员工培训和发展（包括业务、领导力、数字技术和变革管理）。培训计划将促进公共和私营部门业务人员之间的理解和合作。进一步加强亚行的绩效管理体系，以激励员工，培育高绩效文化。加强各部门之间以及驻地代表处与总部之间的人员流动（包括短期任务和轮调），以提升人员技能、促进知识共享和创新。亚行承诺劳动力多元化，包括促进性别平衡以及提供人人被尊重的工作环境。

102. **保持驻地代表处的强大影响力。**亚行的驻地代表处是亚行所有产品和服务面对国别对口部门的单一窗口，亚行将进一步加强代表处的建设。

通过确保代表处在行业、专题、主权和非主权业务中拥有符合当地需求的一系列技能，从而提高代表处的技术能力。亚行在脆弱和受冲突影响国家及小岛屿发展中国家的驻地业务将得以进一步加强。代表处将与行业和专题小组密切合作，提高与国别对口部门对话的水平，及时回应就政策问题提出的相关建议，并为项目实施提供有效支持。

103. **改善亚行产品和工具。**亚行将进一步完善和扩充其产品和工具，为公共和私营部门客户提供量身定制的服务。在主权业务中，亚行将继续提供一系列贷款工具，使发展中成员体能更加灵活地决定实现发展成果的方式。作为最常见的传统融资方式，项目贷款在分享项目设计和实施中的专业知识和技能方面颇为有效，同时，政策性贷款和结果导向型贷款在一些发展中成员体的使用率也在不断上升。鉴于客户需求日益多样化和复杂化，亚行将有效使用这两种工具，提供灵活服务。在私营部门业务中，亚行将继续完善和扩大其产品和模式，包括股权投资和增产信品。亚行将为主权和非主权业务提供本币融资解决方案。

104. **推进业务流程现代化，提高运营效率。**亚行将利用现有技术，大力推进业务流程现代化，同时进一步提高其运营效率，缩短贷款、赠款和技术援助项目的筹备和管理时间，同时不影响质量和诚信。亚行将简化咨询服务、试点测试以及购买运维设备与服务的相关业务流程。亚行还将实施强有力的组织适应力计划，以加强其业务连续性和危机应对能力。

105. **促进数字化转型。**为促进业务流程现代化，亚行将充分利用安全、现代化的信息技术系统和数字流程，以提高其有效性、效率和适应力。亚行的数字化转型将推动实现对其各类业务和管理数据的实时访问。亚行将创建数字平台，推动生成广泛的知识产品和服务，并允许合作伙伴和利益相关方随时访问。它还将支持创新的金融产品，培育创新文化以及及时响应不断变化的客户需求。

106. **实现及时和物有所值的采购。**亚行将继续采用基于原则和风险的方法，推动建设更完善的采购系统。⁴³ 亚行将继续支持发展中成员体提升采购能力，它还会支持采购高级技术，以及扩大联合融资方采购系统的使用。适合的采购模式有利于生成采用先进技术以及各种的亚行知识产品和服务的创新项目。

107. **增加国别体系的使用。**亚行将寻求在其公共部门业务中扩大国别体系的使用，以帮助减少项目实施的延误，降低交易成本，改善国别所有权，并加强发展中成员体的体制。亚行将支持在采购、公共财务管理以及环境和社会保障方面运用国别体系。国别体系的优势因不同的发展中成员体而各异，因此要确保遵循亚行标准，就要针对特定背景采取不同方式。

108. **加强与公民社会组织合作。**亚行将与公民社会组织合作，挖掘其独特的优势（例如，在当地的影响力和专业知识），探索扩大其参与亚行资助

的项目设计和实施的机会。重点关注采用针对贫困和弱势群体的基层参与式方法、动员妇女和年轻人以及监测项目活动和产出的相关行动，此外，亚行还将主要政策的审查寻求他们的意见和建议。

109. **实施战略。**管理层将在董事会批准后立即启动实施《2030 战略》。⁴⁴ 鉴于战略的时间跨度长，而发展中成员体的发展需求在快速变化，亚行必须在实施新战略时保持灵活性和敏感性。亚行将通过各种渠道系统地规划、实施和监督绩效。首先，在单独的业务计划中阐明战略重点、具体参与领域、方法以及各项主要业务的广泛技能要求。其次，国别合作伙伴战略将根据各发展中成员体的具体情况、面临的挑战和需求，进一步完善亚行业务的优先级和筛选情况，并在亚行能力和资源范围内实现增值的潜力。第三，加快推进工作计划和预算框架进程，并根据业务重点协调年度工作计划和资源配置工作。

110. **监测成果。**亚行将建立新的组织成果框架，用于监测和衡量实施进展情况。该框架包括《2030 战略》重点业务的成果指标和目标。与《2030 战略》一致的首个组织成果框架涵盖 2019—2024 年这六年，亚行将在六年期满后更新组织成果框架。亚行将通过发展效果回顾，继续利用成果框架每年报告全行绩效情况。

⁴³ 亚行。2017年。《通过采购改革提高亚行项目绩效》。马尼拉。

⁴⁴ 《2030战略》将取代《2020战略》和《2020战略》中期检查。

十一. 一个亚行

111. 建立“一个亚行”原则。为了实现《2030 战略》中确立的方向，亚行将采取“一个亚行”的原则，整合全行内的知识和专业能力。从事公共和私营部门业务的工作人员将密切合作，共同开展业务规划，确定和克服实现发展成果面临的瓶颈，并且合作进行项目准备。

亚行将在行业和专题小组的支持下，开发融合先进技术的综合性项目。亚行的研究职能有助于加强与客户之间的业务分析基础和政策对话。员工流动性和绩效管理认可将对“一个亚行”原则给予支持。

为了实现《2030战略》中确立的方向，亚行将采取“一个亚行”的原则，整合全行内的知识和专业能力。

附录：

亚行业务评估和磋商概要

1. 亚洲开发银行（亚行）一直在监测《2020 战略》的实施进展。¹ 2014 年，亚行开展《2020 战略》中期检查，并制定了应对挑战的行动计划。² 每年，发展效果回顾根据组织成果框架，评估亚行的绩效表现。独立评估局评估亚行在各个层面（即项目、行业、专题、国别规划和机构政策）上的表现。在筹备《2030 战略》过程中，亚行还收集了本地区内外成员体以及亚行理事会成员和工作人员等众多利益相关方的意见。

A. 《2020 战略》中期检查

2. 中期检查分析了在实施《2020 战略》过程中总结的经验教训，并评估了发展中成员体（DMC）原有和新兴的发展挑战。中期检查发现，亚行已将其业务与《2020 战略》的三大战略议程——包容性经济增长、环境可持续增长和区域一体化紧密结合。在 2008—2012 年期间，超过 80% 的亚行业务属于《2020 战略》的核心领域，主要集中在基础设施领域。检查还发现，诸如员工技能和业务流程等亚行的机构效率有待加强。中期检查认为，《2020 战略》在总体战略方向上仍然有效且具有相关性。然而，亚太地区正在快速变化，而亚行也应如此。在分析和评估的基础上，中期检查提出了一份包含十项内容的计划，旨在进一步明确亚行到 2020 年的未来战略方向，并提高其响应能力。

- i. **减贫和包容性经济增长。** 亚行应通过加大对实现快速和包容性经济增长的支持力度，实现“没有贫困的亚太地区”的愿景——消除极端贫困、减少脆弱性和不平等。亚行将加大对卫生和教育部门的投入，为低收入、脆弱和受冲突影响的发展中成员体提供更多的资源。
- ii. **环境与气候变化。** 在亚太地区面临严峻环境挑战的背景下，亚行将扩大对适应气候变化的支持，同时通过清洁能源和能效项目及可持续交通等途径，保持对减缓气候变化的援助。
- iii. **区域合作与一体化。** 亚行将通过支持跨境基础设施投资和连接经济枢纽来拓展商贸机会，从而改善区域互连互通和延长价值链。
- iv. **基础设施建设。** 基础设施建设仍将是亚行业务的重中之重。亚行将通过改善行业参与、技术设计和实施，寻求扩大基础设施项目成果；通过强化运营和维护，提升基础设施的可持续性。
- v. **中等收入国家。** 由于绝大多数发展中成员体到 2020 年将迈入中等收入国家行列，亚行应当密切关注发展中成员体的发展需求，并予以积极响应。

¹ 亚行。2008 年。《2020 战略：亚洲开发银行 2008—2020 年长期战略框架》。马尼拉。

² 亚行。2014 年。《2020 战略中期检查：迎接亚太地区在转变中所面临的挑战》。马尼拉；和亚行。2014 年。《2020 战略中期检查：行动计划》。马尼拉。

- vi. **私营部门发展与业务。**到 2020 年，亚行将扩大对私营部门发展和业务的援助，在数量上占到年度业务总量的 50%，包括将私营部门业务增加到占年度普通资金来源业务的 25%。优化发展中成员体的营商环境，促进私人投资。除作为项目融资方，亚行还将发展为更活跃的项目开发者。
- vii. **知识解决方案。**亚行各部门将采取“一个亚行”原则，共同提供知识解决方案。驻地代表处将与发展中成员体达成知识合作伙伴关系并进行对话，协调亚行的援助工作。为确保亚行的知识工作与业务相关，亚行的实践社区将更积极地参与项目处理和相关知识产品。³
- viii. **金融资源和伙伴关系。**亚太地区仍然需要大规模的发展融资，没有足够的金融资源来支撑一定规模的业务，亚行就无法保持与地区的相关性。亚行将提高其贷款能力，包括通过合并亚洲发展基金贷款业务与普通资金来源资产负债表。
- ix. **实现物有所值。**亚行将提高其效率和有效性。为了更好地实施项目，亚行将改革业务流程，尤其是采购系统，使其更加合理。亚行将在企业、国别和项目层面更系统地运用成果框架，以衡量和监测其绩效。
- x. **组织起来以迎接新的挑战。**亚行将全面提升员工技能、加强激励措施和制度安排，发展成为一个更有活力、更灵活创新的机构。亚行将赋予驻地代表处更多的权力和职责。

B. 发展效果回顾

3. 最近的发展效果回顾表明，亚行已采取重大措施，以建设“更强、更好、更快”的亚行。在“更强”和确保战略一致性方面，亚行有望实现《2020 战略》及其中期检查中设定的 2020 年愿景。符合环境可持续性要求的业务稳步增加，同时支持减缓和适应气候变化、私营部门发展以及治理和能力建设。亚行正在按计划实现区域合作与一体化（RCI）以及性别平等主流化目标，但由于承诺业务量大幅增加，亚行未能实现其联合融资目标。⁴ 教育、医疗和社会保障等方面的表现参差不齐。在中期检查中，由于为医疗和教育等行业引入了相关目标，这些行业得到了更多关注。⁵ 然而，数据显示，为了实现 2020 年目标，必须加大对医疗融资的重视。

4. 在“更好”方面，项目实施前质量评估在很大程度上有所提高。已完工项目在性别平等成果和技术援助方面的表现尤为突出。对于主权业务（包括政策性贷款），完工时的总体成功率趋于上升，但提高非主流业务的可持续性和成功率则更加困难。亚行要变得“更快”，仍然面临着一些挑战。虽然从批准到授予首份合同的时间已经缩短，但是在项目延迟、内部处理时间和采购过程等关键指标上仍然有待改进。

C. 独立评估局审查

5. 独立评估局对《2020 战略》的三大战略议程（包容性经济增长、环境可持续增长及区域合作与一体化）和五个变革驱动因素（私营部门发展和业务、良治和能力建设、性别平等、知识解决方案及伙伴关系）进行了评估。

³ 实践社区从那时起逐渐演变为行业和专题小组。

⁴ 亚行承诺加大对区域合作与一体化的支持力度，到2020年至少达到业务总量的30%。支持性别主流化的承诺主权业务量占主权业务总量的50%。年度直接联合融资总额超过了亚行独立项目融资的价值。

⁵ 教育和医疗的融资额分别达到亚行融资总额的6%~10%和3%~5%。

6. 关于这些战略议程，独立评估局发现，医疗、农业和社会保障等未被确定为《2020 战略》核心业务的领域被忽视了，但这些领域对于包容性经济增长至关重要。独立评估局对于区分核心和非核心业务领域的合理性表示质疑，并建议停止这种做法。尽管筛选在其业务中是必要，但亚行还是应当根据具体的国别或地理环境进行调整，而不是被自上而下的行业目标所推动。加大对社会部门及农业、性别平等和粮食安全等领域的支持有利于扩大亚行对包容性经济增长的贡献。在环境可持续增长方面，尽管在 2013—2015 年期间，被标定为支持环境可持续增长的亚行项目比例有所增加，但近三分之一项目所产生的环境效益微不足道，甚至可以忽略不计。应当扩大亚行对气候变化和环境可持续增长的支持力度。独立评估局肯定了亚行项目在区域合作与一体化方面提供的支持。亚行主要通过跨境基础设施加强物理连通性，应当进一步支持区域公共产品，提高生产率，提升参与经济体的竞争力，减轻区域脆弱性，并解决次区域的不平等问题。

7. 关于变革驱动因素，独立评估局发现，亚行的私营部门发展内部协调和支持机制较为薄弱，要实现“一个亚行”的承诺需要付出更多努力。应注重加强部门战略中的主权和非主权活动、国别合作伙伴战略和相关成果框架之间的联系。亚行应重点关注降低取消率，加强股权投资的数量和质量，以及增加银团和担保业务。

为工业、商业、制造业和农业综合经营项目提供更多支持有利于提高亚行的附加值。在治理方面，独立评估局强调了良治对发展成果的潜在转型效应，并表明，即使项目完工成功率相对较低，亚行仍应继续为该领域提供支持。

8. 在《2020 战略》中，对性别平等的支持显著增加。为了巩固这一成果，亚行应改进其性别领域的分类系统和性别分列基线数据的收集。独立评估局还强调，有必要在国别和项目层面上更系统地记录性别平等方面的发展成果。在知识和伙伴关系方面，亚行应采用专题性更强的综合业务模式，其业务模式以发挥知识和金融的作用为核心原则。独立评估局还呼吁加强区域局之间以及私营和公共部门之间的专业知识和更紧密的合作。亚行在行业 and 专题的知识伙伴关系方面的经验参差不齐，联合融资项目比非联合融资项目更加成功。建议调整组织责任、制度和规则，实现更好的伙伴关系管理。

9. 关于《2030 战略》，独立评估局建议亚行设定更高质量（而不是规模）的增长目标（包括社会和地理包容性、环境可持续性 & 区域合作与一体化三个互相促进的议程）作为其主要战略利益和核心价值主张。尽管大多数发展中成员体已经或即将迈入中等收入国家行列，但这个群体十分多元化，它们在收入水平、国内生产总值构成、贫困状况、粮食安全和机构能力方面存在巨大差异。现在，近 20 年来，亚太地区实现了空前增长，贫困大幅减少，然而促成这一局面的几项因素正在消失。

此外，气候变化、环境压力、城市化、老龄化和技术飞跃等大趋势将带来更多的挑战。因此，亚行应利用资金和知识，采取专题性更强的综合业务模式来提供定制化的解决方案。⁶

⁶ 亚行。2017年。《知识、融资和增长质量：2030战略的评估视角》。马尼拉。

D. 利益相关方磋商

10. 自 2015 年 10 月以来，亚行在亚太地区内外以及银行内部进行了广泛磋商，以征求各利益相关方对《2030 战略》的意见和看法。来自中央和地方政府、公民社会组织、智库、学术机构和私营部门等各个领域的代表参加了磋商会议。

11. 发展中成员体的磋商。发展中成员体的利益相关方建议亚行在描述其愿景时应涵盖包容性增长、可持续发展以及对经济和环境威胁的抵御能力。许多人认为，基础设施和区域合作与一体化是亚行的主要优势领域，并指出要加强社会部门的能力建设。此外，还应加强对公共—私营部门合作的支持。鉴于发展中成员体有诸多未解决的发展挑战和融资限制，在中等收入国家也是如此，因此，亚行需要进一步扩大其贷款规模。发展中成员体的利益相关方指出，亚行应当坚持以国别为重点，并采用灵活的综合性方法。他们要求亚行提供援助，以满足其国家自主贡献，并支持通过创新金融机制等方式开展气候和灾害风险管理。他们敦促亚行简化业务流程，降低交易成本，并提高效率，并强调要促进各国之间分享发展经验和知识。

12. 发达成员体的磋商。发达成员体的利益相关方认识到，亚行需要解决亚太地区面临的新发展挑战，并满足不同的客户需求。他们同时承认，亚行有能力促成融资，促进政策对话并提供知识解决方案。他们建议亚行扩大其业务，包括私营部门工作和公共—私营部门合作，并通过向驻地代表处派遣工作人员，实现分权。

他们还建议亚行继续为儿童、残疾人和城市贫民等弱势群体提供保障，并强调亚行应积极促进本地区欠发成员体与较发达经济体之间的知识流动。亚行还应当为中高收入国家提供有选择性的支持，侧重于能够创造最大附加值的领域。

13. 其他团体。亚洲发展基金的捐资国强调，亚行应将核心重点放在减贫和包容性增长上。他们希望看到亚行对私营部门发展、公共部门管理和区域合作给予更大的支持。他们支持在战略中体现客户的差异，包括阐明针对中高收入国家的具体战略。已毕业成员体的利益相关方认可亚行作为私人发展融资促成者和调动者的角色，并注意到亚行促进区域合作及知识和技术转移的能力。他们还强调，亚行促成融资对于填补亚太地区巨大的基础设施空白至关重要。亚行员工强调，要关注《2030 战略》中的“如何”，以便有效解决“什么”的问题。他们表示支持跨部门协作，因为客户国家正面临需要跨部门干预的复杂问题。他们还认识到，由于跨部门和专题问题日益得到重视，亚行有必要重新培养和提升其员工的能力。

14. 与发展领域杰出的思想家举行圆桌会议。2017年，亚行在伦敦、马尼拉、东京和华盛顿特区举行了四次圆桌讨论会，与发展领域杰出的思想家进行深入交流。专家们分享了他们对于亚行2030年前在亚太地区所发挥作用的看法。他们强调了消除贫困和不平等、应对气候变化、加强区域合作、在项目中整合技术和知识解决方案、与中高收入国家合作以及促进私营部门融资的必要性。还有一些专家建议亚行将目光投向基础设施建设领域之外，更多地关注社会部门。

参加《2030 战略》圆桌磋商会议的专家名单

专家姓名	担任职务
马苏德·迈德 (Masood Ahmed)	全球发展中心主席，美国华盛顿特区
瓦莱丽·艾诺斯 (Valerie Amos) 女男爵	伦敦大学亚非学院院长，英国伦敦
浅沼信尔 (Shinji Asanuma)	一桥大学国际与公共政策学院亚洲公共政策项目客座教授，日本东京
考什克·巴舒 (Kaushik Basu)	康奈尔大学经济学教授和C. Marks国际研究教授，美国纽约
拉舍塔·乔杜里 (Rasheda Choudhury)	孟加拉国大众教育运动执行主任
梅格纳得·德塞 (Meghnad Desai) 勋爵	国际货币基金机构官方论坛顾问委员会主席，英国伦敦
辛纳蒙·多恩丝芙 (Cinnamon Dornsife)	约翰霍普金斯大学国际发展项目高级顾问兼外交政策研究所高级研究员，美国华盛顿特区
尼克·代尔 (Nick Dyer)	英国国际发展部政策和全球项目总干事，英国伦敦
樊纲	国民经济研究所所长兼中国经济改革研究基金会理事长，中华人民共和国北京
不破信彦 (Nobuhiko Fuwa)	日本东京大学公共政策研究生院教授
高海红	中国社会科学院世界经济与政治研究所国际金融研究中心教授兼主任，中华人民共和国北京
尼卡·吉拉乌里 (Nika Gilauri)	Reformatics LLC创始人兼执行合伙人；格鲁吉亚前总理
玛吉·戈尔曼·贝莱斯 (Maggie Gorman Vélez)	国际开发研究中心政策与评估主任，加拿大渥太华
劳伦斯·格林伍德 (C. Lawrence Greenwood, Jr.)	美国北加州日本学会会长
玛格丽特·赫伯 (Margaret Huber)	加拿大国际理事会国家首都分会主席，加拿大渥太华
黄益平	北京大学国家发展研究院教授、副院长；数字金融研究中心主任，中华人民共和国北京
玄定泽 (Jung Taik Hyun)	韩国对外经济政策研究院院长，韩国世宗
莎达·伊斯拉姆 (Shada Islam)	“欧洲之友”欧洲与地缘政治研究部主任，比利时布鲁塞尔
希盖奥·卡楚 (Shigeo Katsu)	纳扎尔巴耶夫大学校长，哈萨克斯坦阿斯塔纳
霍米·哈拉斯 (Homi Kharas)	布鲁金斯学会全球经济与发展项目高级研究员、副主任，美国华盛顿特区
卡罗尔·基杜 (Carol Anne Kidu)	巴布亚新几内亚前社区发展和立法部长
高野久纪 (Hisaki Kono)	京都大学研究生院经济学副教授，日本京都
拉吉夫·库马尔 (Rajiv Kumar)	印度新德里政策研究中心高级研究员；印度马哈拉施特拉邦戈卡莱经济与政治研究所所长
权泰申 (Tae-Shin Kwon)	韩国产业联合会副主席兼首席执行官，韩国首尔
约翰·林 (Johannes Linn)	布鲁金斯学会全球经济与发展项目非常驻高级研究员，美国华盛顿特区
马克·米利 (Marc Mealy)	美国—东盟商务协会 (USABC) 政策副主席，美国华盛顿特区
维克多·穆林德 (Victor Murinde)	伦敦大学亚非学院金融与管理学院教授，英国伦敦
阿多里希昂·纳瓦罗 (Adoracion Navarro)	国家经济发展署副署长兼区域发展主管，菲律宾帕西格
卡罗尔·纽曼 (Carol Newman)	都柏林三一学院三一国际发展计划主席，爱尔兰都柏林
野田由美子 (Yumiko Noda)	普华永道管理咨询公司基础设施与公私合作伙伴关系负责人、合伙人，日本东京
安玛瑞·奥科菲 (Annmaree O'Keeffe)	澳大利亚洛伊研究院非常驻研究员
大野泉 (Izumi Ohno)	政策研究大学院大学教授，日本东京
马艾科·奥卡诺-海曼 (Maaike Okano-Heijmans)	Clingendael研究所高级研究员，荷兰海牙
吴梭 (Zaw Oo)	经济和社会发展中心执行主任，缅甸仰光

专家姓名	担任职务
大谷顺子 (Junko Otani)	大阪大学人間科学研究科教授，日本大阪
大塚启二郎 (Keijiro Otsuka)	神户大学研究生院经济学教授，日本神户
冯慧兰 (Mari Elka Pangestu)	印度尼西亚大学国际经济学教授，印度尼西亚雅加达
马特·里德 (Matt Reed)	阿加汗基金会首席执行官，英国伦敦
任若迪 (Dan Runde)	William A. Schreyer战略与国际研究中心繁荣与发展项目主任，美国华盛顿特区
佐藤百合 (Yuri Sato)	日本贸易振兴机构发展中国家研究院执行副主席，日本千叶县
马丁·西格 (Martin Seeger)	拉麦尔国际有限公司首席执行官兼总裁，德国黑森州
新宅祐太郎 (Yutaro Shintaku)	泰尔茂株式会社董事兼企业顾问，日本东京
苏珊娜·思科尔 (Suzanne Siskel)	亚洲基金会执行副总裁兼首席运营官，美国旧金山
园部哲史 (Tetsushi Sonobe)	副总裁；博士课程委员会主席；GRIPS全球治理项目主任 (G-cube)；政策研究大学院大学教授，日本东京
宝拉·苏巴奇 (Paola Subacchi)	查塔姆研究所国际经济研究主任，英国伦敦
末广昭 (Akira Suehiro)	学习院大学国际社会科学学院院长兼教授，日本东京
铃木綾 (Aya Suzuki)	东京大学前沿科学研究科国际研究系副教授，日本千叶县
理查德·泰乌坦恩 (Richard Teuten)	英国国际发展部国际金融机构部主任，英国伦敦
户堂康之 (Yasuyuki Todo)	早稻田大学政治经济学研究科经济学教授，日本东京
汤安诺 (Anotong Tong)	前基里巴斯总统
植田健一 (Kenichi Ueda)	东京大学经济系副教授，日本东京
科洛内·瓦伊 (Kolone Vaai)	KVAConsult有限公司联合董事总经理兼首席咨询顾问，萨摩亚阿皮亚
克里斯·弗蒙特 (Chris Vermont)	GuarantCo管理公司首席执行官，英国伦敦
乌里克·沃尔兹 (Ulrich Volz)	伦敦大学亚非学院经济系主任，英国伦敦
渡边喜宏 (Yoshihiro Watanabe)	事业创造大学院大学教授，日本新潟
比阿特丽斯·韦德·莫罗 (Beatrice Weder di Mauro)	美因茨大学经济学教授兼经济政策与国际宏观经济学院主席，德国美因茨
奥林·韦顿 (Olin Wethington)	大西洋理事会非常驻研究员，美国华盛顿特区
杰拉尔德·莱特 (Gerald Wright)	卡尔顿大学Norman Paterson国际事务学院高级研究员，加拿大渥太华
丹尼尔·泽利科 (Daniel Zelikow)	摩根大通国际公共部门负责人，美国华盛顿特区
张维迎	北京大学国家发展研究院经济学教授，中华人民共和国北京

ASEAN=东南亚国家联盟；US=美国。

资料来源：亚洲开发银行。

www.adb.org/strategy2030

2030战略

实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区

半个世纪以来，亚太地区已在减贫和经济增长方面取得重大进展，亚洲开发银行（亚行）一直是亚太地区重大转型的主要合作伙伴，并致力于在下一阶段的发展中继续为地区提供服务。《2030战略》阐明了亚行为响应亚洲及太平洋地区不断演变的发展需求所采取的战略举措。根据《2030战略》，我们将继续消除极端贫困，将我们的远景目标拓展为实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区。

关于亚洲开发银行

亚行致力于实现繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区，同时坚持消除极端贫困。亚行成立于1966年，现有67个成员，其中48个来自亚太地区。亚行主要通过政策对话、贷款、股权投资、担保、赠款以及技术援助等工具向发展中成员体提供帮助。

亚洲开发银行

6 ADB Avenue, Mandaluyong City
1550 Metro Manila, Philippines
(菲律宾马尼拉)
www.adb.org

亚洲开发银行驻中国代表处

北京朝阳区建国门外大街1号
国贸大厦A座17层
邮编: 100004
www.adb.org/prc
cn.adb.org