2020

亚 洲 开 发 银 行

年 度 报 告

ADB

行长寄语	2
董事会	4
财务概况	6

1	支持应对新冠肺炎疫情和疫后复苏	10
---	-----------------	----

2	地区	22
	中西亚	22
	东亚	28
	太平洋地区	34
	南亚	40
	东南亚	46

3	与私营部门建立合作伙伴关系	52
	私营部门业务及促进公私合作	

4	组织机构有效性	58
	迈向“更强、更好、更快”的亚行	

附录	66
----	----

智能阅读器

可在手机或平板电脑上阅读
本年度报告英文版：
www.adb.org/ar2020/digital

亚 洲 开 发 银 行

2020

年 度 报 告

我很高兴向大家介绍这份年度报告。它全面概括了2020年亚洲开发银行（亚行）的各项活动和财务成果。对于亚太地区人民、我们的工作人员和全世界来

说，2020年是史无前例的一年。

半个多世纪以来，亚行努力帮助发展中成员体应对诸多发展挑战。新冠肺炎疫情的暴发导致惨痛的生命代价和巨大的经济损失，其中贫困人口和其他弱势群体受到的冲击最为严重。当前，疫情有可能使本地区来之不易的发展成果付之东流。

本年度报告阐述了亚行为应对这些挑战而采取的快速和有效的措施。在疫情暴发初期，亚行为应对医疗卫生紧急情况提供了支持，随后于4月份提供了200亿美元一揽子应对资金，全面支持抗疫行动。截至2020年底，亚行新推出的“新冠肺炎疫情应对方案”已为26个国家提供了快速支付的财政支持。亚行的援助有助于加强医疗卫生系统，保护弱势群体，支持小企业，为复苏铺平道路。我们已在12月份启动了一项价值90亿美元的“亚太疫苗获取机制”。所有这些措施都至关重要，有助于各经济体度过疫情难关并实现复苏。

鉴于前所未有的需求，2020年我们承诺的出资额创历史新高，达到316亿美元，包括贷款、赠款、股权投资、担保和技术援助，既面向政府，也面向私营部门。其中，161亿美元用于应对新冠肺炎疫情。

亚行的援助有助于加强医疗卫生系统，保护弱势群体，支持小企业，为复苏铺平道路。

我们的非主权投资总额高达45亿美元，其中29亿美元用于抗击新冠肺炎疫情。此外，我们加强了总体支持力度，项目联合融资金额达到了创纪录的164亿美元，其中108亿美元与抗疫有关。

即使是在疫情形势最为严峻的时候，我们的业务也没有偏离《2030战略》的目标。例如，亚行仍在继续推进在至少75%的业务中促进性别平等这一目标。2020年，我们提供了43亿美元的气候融资，并坚定不移地推进到2030年累计提供800亿美元融资资金的目标。私营部门业务占亚行业务总量的21%，而我们的目标是到2024年达到三分之一。

2020年，我们加速了知识工作。一款新的在线地图绘制工具正在帮助消除医疗供应链瓶颈问题，而一个新的政策数据库以及当前针对疫情进行的经济分析正在帮助政策制定者制定有效的疫情应对措施。

我们举办了一系列有价值的在线活动，吸引了政策制定者、学者和发展领域专业人士的积极参与。在理事会主席、韩国副总理兼财政经济部长及其工作人员的灵活支持下，我们还首次以虚拟形式举办了亚行年会。

2020年的业务需要一个超过350亿美元的创纪录借款计划，包括主题债券和本币债券。在董事会强有力的坚定支持下，这些业务才得以实现。我同样感谢我们的捐资方，他们已同意为第13期亚洲发展基金增资超过40亿美元。此次的增资将帮助我们最贫穷的成员体在2021—2024年期间摆脱疫情的负面影响并实现长期发展议程，包括促进性别平等、区域公共产品、债务可持续性和高质量基础设施等。此外，感谢国际金融机构同行、联合国机构和主要的卫生组织等双边和多边发展伙伴与我们携手合作。

在亚行内部，我们先前在数字转型和危机规划等方面进行的投资，确保了大多数亚行员工在3月中旬开始远程办公后，业务以安全、无缝的方式运作，保持了业务的连续性。我谨向亚行辛勤工作的员工和提供大力支持的管理层致敬，他们迅速适应了新的工作模式，付出了长

图为2020年4月6日亚行行长浅川雅嗣前往菲律宾巴彦百雅尼翰（Bayan Bayanihan）紧急粮食计划第一线，为马尼拉大都会Pinagsama社区的贫困人口送去他们急需的物资。

期艰苦的努力，确保了我们为发展中成员体提供快速、有针对性的“一个亚行”运作。

同时，亚行于2020年11月启动了一项新的“文化转型倡议”，这将有助于重塑亚行长期保持有效、创新和合作所需的价值观。

展望未来，在支持本地区实现疫后复苏的同时，我们将确保发展中成员体进行明智和可持续的重建。我们将通过规划一个区域性的国内资金动员中心，帮助各国政府实现财政和债务可持续性。我们将继续履行我们在应对气候变化和灾害以及促进海洋可持续发展方面的承诺。我们将加强对教育、社会保障和全民医疗覆盖等领域的人力资本投资，同时解决性别差距的问题；缩小数字鸿沟；协助为“新常态”

做好准备，以迎接全球化的回归，并进一步加强区域合作与一体化。

亚行在2020年快速应对了发展中成员体的需求，并将在未来几年继续保持灵活性和快速响应能力。我们将与各成员体和发展伙伴一道，在新冠肺炎疫情过后实现强劲复苏，继续朝着建设“一个更加繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区”这一目标迈进。

浅川雅嗣（Masatsugu Asakawa）
行长兼董事会主席

管理团队

从左到右：副行长班庞·苏山多诺（Bambang Susantono）、德博拉·斯托克斯（Deborah Stokes）、英格丽·范威斯（Ingrid van Wees）、陈诗新、艾哈迈德·赛义德（Ahmed M. Saeed）、阿肖克·拉瓦萨（Ashok Lavasa）、秘书长尤金·朱可夫（Eugene Zhukov）。

董事会

董事会负责亚行总体业务的方向，并确保股东指导意见的贯彻实施。亚行共有68个成员体，划分为12个选区，每个选区派一名董事和一名副董事组成亚行董事会。

2020年，董事会共举行了49次正式会议、97次非正式会议和43次委员会会议。董事会批准了154笔贷款、赠款、融资机制、股权投资和担保，较2019年增加了33%——这反映出亚行扩大资金规模，以支持其发展中成员体应对新冠肺炎疫情。董事会还批准了为印度尼西亚、马尔代夫和巴布亚新几内亚新制定的《国别合作伙伴战略》以及针对私营部门业务的新的业务计划。

2月，董事会举行了第二次董事会论坛，为推进董事会正在进行的提升其有效性的措施计划提供一个契机。

自3月中旬以来，由于马尼拉为应对新冠肺炎疫情采取了预防措施，董事会以及亚行的大多数员工一直远程办公。董事会无缝切换为在线运转形式，各成员继续在马尼拉和世界其他地方尽职尽责提供服务。新的董事会成员全年都可以远程开始他们的任期。董事会还首次批准了以在线形式召开亚行年会。

重大举措

2020年，董事会的工作重点是指导亚行应对新冠肺炎疫情。2020年1月，董事会批准了对亚行“资本充足率框架”进行审查。该框架旨在保护亚行在不依赖未缴资本的情况下承担风险的能力，并维持亚行的放贷能力，即使是在危机期间。

2月，董事会批准了一项重要的区域性技术援助，以应对新冠肺炎疫情，帮助减轻疫情对民众健康的影响以及对经济体的长期损害。4月，董事会批准了亚行“新冠肺炎疫情应对政策一揽子计划”，开发了一个新的融资工具：“新冠肺炎疫情应对方案”（CPRO）。2020年，董事会批准

了这一融资方案的26种用途。4月，还扩大了新冠肺炎疫情区域性技术援助，以支持医疗物资的采购为加大“新冠肺炎疫情应对方案”下的快速支付支持力度，董事会于6月批准大幅扩大2020年借款计划。

在9月召开的在线非正式会议上，董事会和管理层讨论了亚行对新冠肺炎疫情应对措施的支持，以及对高中等收入国家的支持。

“亚太疫苗获取机制”在12月获批，它将提供更多快速和公平的支持，以帮助发展中成员体采购和交付安全有效的新冠疫苗。该机制得到了11月新冠肺炎疫情区域性技术援助第二次大规模增资的支持，有助于成员体获得疫苗并建立系统，以促进公平高效的疫苗分配。

此外，董事会于11月批准了一项新的政策框架，以指导亚行与多边开发银行在主权风险敞口交易方面展开合作，管理贷款业务集中在少数借款国所构成的风险。董事会还批准了一项将在该政策框架下实施的试点协议。

委员会概况

委员会成员由董事担任，负责监督和指导亚行业务。

审计委员会：2020年，该委员会的一个工作重点是审查亚行财务状况的可持续性，因为亚行为新冠肺炎疫情援助提供了大量追加融资。该委员会就私营部门业务管理、业务的连续性和韧性、网络安全等问题提供咨询。

预算审查委员会讨论了亚行2021年预算编制、2021—2023年工作计划、2020年预算使用以及疫情期间预算管理等问题。该委员会讨论了机构的信息技术改革，包括数字议程的管理。此外，该委员会还与人力资源委员会合作，重点关注亚行2020年薪酬和福利全面审查，包括2021年薪酬建议。

性别多样性工作组

董事会致力于改善其性别多样性。董事会认识到，多样性可提高董事会决策的质量和可信度，特别是在根据《2030战略》加快实现性别平等目标的背景下。2020年9月，董事会成立了性别多样性工作组，旨在帮助扩大董事会成员的性别多样性。工作组将确定在亚行董事会中改善性别多样性所存在的制约因素以及可能的解决办法。工作组将通过提高对亚行及其董事会工作的认识以及提供指导等方式，鼓励完全符合资格的女性寻求董事会的职位。通过各选区办事处的工作，工作组还将鼓励亚行成员体当局在任命董事会成员时，将董事会的整体性别多样性纳入考量。

合规审查委员会评估了为解决利益相关方通过亚行“问责机制”进行投诉而采取的行动。该委员会还审查了合规审查小组调整其工作以应对疫情的计划。

发展绩效委员会对亚行在交通运输、安全保障、知识、能源和公私合作等领域工作进行了主要评估。该委员会讨论了亚行的绩效报告，批准了独立评估局2021—2023年滚动计划。

人力资源委员会（HRC）重点关注与预算审查委员会联合完成的2020年薪酬和福利全面审查的工作进度，包括2021年薪酬建议。人力资源委员会审查了以下举措：人才获取、支持赋能文化的领导力发展、支持《2030战略》的人力资源框架、基于价值观的文化转型、抗疫培训支持、劳动力分析，以及多样性和包容性。人力资源委员会还讨论了《2019年监察员年度报告》和职业操守办公室的问题。

执行董事、副董事和行长行为准则

道德委员会（EC）审查了适用于亚行董事、副董事和行长的《董事会行为准则、道德委员会和程序以及相关指南》。审查建议进行修订，使这些标准和程序符合亚行同行机构的最佳实践和《亚行员工行为准则》。这些改变包括要求完成一份与经济利益有关的合规声明，以及有责任通过适当渠道报告任何形式的不当行为。有关道德委员会与反腐和廉政办公室（OAI）的修订包括：在道德委员会与反腐和廉政办公室之间设立一个转送机制；更新相关指南；确定道德委员会在未来不当行为调查中的具体角色和责任。董事会于2020年1月批准了修订后的《行为准则、道德委员会和程序以及相关指南》，并已于2020年2月13日生效。

亚行董事会成员，截至2020年12月31日（从左到右，从上到下）：程智军、苏卡尼·义拉克·卡西（Syurkani Ishak Kasim）、宋寅昌（In-chang Song）、克里斯·潘戴（Kris Panday）、安东尼·麦克唐纳（Anthony McDonald）、保罗·多明格斯（Paul Dominguez）、沃泰·科索尔皮西特库（Warotai Kosolpisitkul）、罗杰·费舍尔（Roger Fischer）、安居孝启、詹森·钟（Jason Chung）、塞尔希奥·卢加雷西（Sergio Lugaresi）、萨米尔·库马尔·哈里（Sameer Kumar Khare）。

副董事（从左到右，从上到下）：鲁劲、卡伦·默里（Karen Murray）、曾欲朋、莱莉娜·维尔亚宁（Leena Viljanen）、斯科特·道森（Scott Dawson）、沙希德·穆罕默德（Shahid Mahmood）、李岳敏、菲利普·罗斯（Philip Rose）、大江贤造、恩里克·加兰（Enrique Galan）、巴伊拉姆哈迈特·加拉耶夫（Bayrammuhammet Garayev）。

董事

副董事

财务概况

按金额划分

亚行业务总计

316亿美元

联合融资
(含信托基金)

164亿美元

业务概况

2016—2020年亚行承诺金额^a（百万美元）

项目	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	
	总计	总计	总计	总计	总计	应对新冠肺炎疫情
A. 贷款、赠款和其他						
按来源划分						
常规普通资金源	10,957	17,230	16,286	17,155	22,723	11,677
贷款	10,693	16,445	16,012	16,824	22,468	11,677
股权投资	96	287	274	155	255	-
担保	168	498	-	175	-	-
优惠资源	2,287	2,457	5,290	4,488	5,449	1,861
优惠普通资金源（贷款）	1,805	2,267	3,872	3,644	4,432	1,466
亚洲发展基金赠款	481	191	1,418	844	1,017	395
常规普通资金和优惠资源	13,244	19,687	21,576	21,643	28,172	13,538
贸易融资、供应链融资和小额信贷项目 ^b	1,496	1,897	2,696	2,137	3,069	2,419
长期（期限为365天或以上）	62	98	61	102	151	125
短期（期限不超过365天）	1,434	1,800	2,634	2,034	2,918	2,294
贸易融资、供应链融资和小额信贷项目的常规普通资金和优惠资源	14,740	21,585	24,271	23,779	31,241	15,957
专项基金 ^c	9	2	6	-	60	55
赠款	9	2	6	-	60	55
小计（A）	14,749	21,587	24,277	23,779	31,300	16,013
按业务划分						
主权	11,502	17,403	18,446	18,643	26,826	13,152
贷款	11,012	16,712	17,022	17,799	25,749	12,701
担保	-	498	-	-	-	-
赠款	491	193	1,423	844	1,077	450
非主权	1,750	2,287	3,136	3,000	1,406	442
贷款	1,486	2,000	2,862	2,670	1,151	442
股权投资	96	287	274	155	255	-
担保	168	-	-	175	-	-
贸易融资、供应链融资和小额信贷项目 ^b	1,496	1,897	2,696	2,137	3,069	2,419
长期（期限为365天或以上）	62	98	61	102	151	125
短期（期限不超过365天）	1,434	1,800	2,634	2,034	2,918	2,294
小计（A）	14,749	21,587	24,277	23,779	31,300	16,013
B. 技术援助						
主权	170	192	227	221	282	128
非主权	11	9	14	17	12	6
小计（B）	181	201	241	237	294	134
亚行业务总计（A+B）						
无贸易融资、供应链融资和小额信贷项目的亚行业务	13,434	19,890	21,823	21,880	28,525	13,727
C. 联合融资（含信托基金）						
主权 ^{d,e}	6,369	5,976	6,753	5,418	11,123	8,187
亚行管理的信托基金	399	86	216	181	288	18
双边	2,577	3,460	2,113	3,709	4,554	3,319
多边	3,310	2,120	3,304	1,380	6,281	4,850
其他 ^f	83	310	1,120	149	0	0
非主权 ^g	3,702	2,882	3,161	3,218	1,937	158
贸易融资、供应链融资和小额信贷项目	1,952	3,039	3,992	3,693	3,272	2,496
长期（期限为365天或以上）	125	136	134	128	171	157
短期（期限不超过365天）	1,826	2,903	3,857	3,564	3,101	2,339
项目咨询服务	-	-	405	113	76	-
联合融资总计	12,022	11,896	14,310	12,442	16,408	10,841

“—”表示0，“0”表示金额低于500,000美元。注：（1）从2020年开始，亚行在报告内部资源承诺金额时，将包括非主权循环项目（贸易融资项目、供应链融资项目和小额信贷项目）。将亚行风险敞口（或承诺的重新部署资本）纳入非主权循环项目，这充分反映了亚行承诺的融资总额；同时，亚行报告了这些循环项目筹集的联合融资。非主权循环项目下的承诺金额将区分为长期融资和短期融资。（2）由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 承诺金额是指经亚行董事会或管理层批准的融资，借款人、受款人或被投资公司已与亚行就该承诺金额签订法律协议。投资协议中标明的金额可能与获批金额相等，也可能不相等，具体取决于签署协议时的汇率。非亚行管理的官方和商业联合融资，如果已签署的资金尚不到位，则使用已获批资金。2016—2019年非主权循环项目的亚行承诺金额和项目咨询服务产生的联合融资金额已包含在内，是对2020年覆盖范围变化补充进行的调整。

^b 贸易融资项目占这一金额的92%，覆盖本报告期间的7,178笔交易，平均期限为159天。

^c 亚洲发展基金以外的专项基金，如亚太灾害应对基金和气候变化基金。

^d 2018年调整后的数据包括2020年报告的两个项目2.64亿美元主权联合融资。

^e 2019年调整后的数据包括五个项目5.32亿美元主权联合融资承诺金额。

^f “其他”包括来自特许权获得者、基金会、政府实体、商业银行和主权财富基金等其他渠道的主权业务联合融资。

^g 非主权联合融资包括B类贷款、平行贷款等商业联合融资。B类贷款是联合融资安排，涉及为单一借款人或赠款接受者从不同来源汇集资金和/或在此类其他融资者之间分散相关风险的协调过程。2019年调整后的数据不包括因2019年至2020年期间签署日期变化而产生的6,500万美元非主权联合融资。

2016—2020年亚行承诺金额，按地区划分（百万美元）

地区	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	
	总计	总计	总计	总计	总计	应对新冠肺炎疫情
中西亚	4,237	6,067	5,700	6,111	6,577	3,964
东亚	2,022	2,810	3,162	2,663	2,893	385
太平洋地区	266	740	369	461	1,150	671
南亚	3,925	7,238	7,623	7,307	9,034	3,983
东南亚	4,326	4,668	7,141	7,181	11,629	7,039
区域性	154	265	523	294	310	105
总计	14,930	21,788	24,518	24,017	31,594	16,147

2016—2020年亚行承诺金额，按部门划分（百万美元）

部门	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
农业、自然资源和农村发展	997	1,546	2,375	2,309	1,281
教育	631	723	1,643	1,138	1,066
能源	3,010	6,230	5,095	2,660	4,292
金融	2,414	3,787	3,430	3,325	4,608
医疗卫生	231	219	524	644	3,512
工业和贸易	1,279	1,261	1,899	1,592	2,221
信息与通信技术	26	73	62	579	32
多部门	3	4	5	3	12
公共部门管理	1,792	1,293	2,307	2,985	9,561
交通运输	2,870	5,058	4,957	7,536	3,147
供水和其他城市基础设施及服务	1,678	1,594	2,220	1,245	1,862
总计	14,930	21,788	24,518	24,017	31,594

2019年和2020年亚行承诺金额，按部门划分

2016—2020年贷款、赠款、债务证券和债务投资的支付

(百万美元)

2016年 12,489

2017年 11,443

2018年 14,186

2019年 16,470

2020年 23,585

2016—2020年业务 (百万美元)

项目	2016年	2017年	2018年	2019年 ^a	2020年
A. 实施中的项目^b					
按来源划分					
常规普通资金源					
贷款	55,164	61,442	67,731	68,289	80,864
其他债务证券	151	237	620	929	1,034
担保	1,483	2,114	2,049	2,202	2,703
股权投资	1,173	1,538	1,699	1,975	1,799
优惠资源					
贷款	13,685	14,336	15,504	17,872	20,115
赠款	4,601	4,249	5,233	5,321	5,234
其他专项基金					
赠款	20	10	7	4	56
按业务划分					
主权业务 ^c	67,027	73,084	80,428	82,808	97,468
非主权业务	9,249	10,842	12,414	13,785	14,337
小计	76,276	83,926	92,843	96,592	111,805
B. 支付					
按来源划分					
常规普通资金源					
贷款	9,763	8,717	11,475	13,148	18,891
股权投资	79	242	143	135	86
其他债务证券	148	75	446	161	349
优惠资源					
贷款	2,027	1,926	1,645	2,513	3,382
赠款	463	481	476	511	824
其他专项基金					
赠款	9	2	2	3	53
按业务划分					
主权业务 ^c	10,746	10,072	12,234	14,210	21,306
非主权业务	1,743	1,371	1,953	2,260	2,279
小计	12,489	11,443	14,186	16,470	23,585
C. 向发展中成员体转移的净资源^d	5,397	3,608	4,622	5,670	12,058

注：由于四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 由于年终后进行的调整，2019年的数据与《2019年年度报告》中的数据存在差异。

^b 主权业务包括已承诺且尚未关账的贷款、赠款、股权投资和担保。非主权业务包括：（1）承诺贷款、其他债务证券和股权（账面价值或公允价值）业务，包括未偿余额加上未付余额；（2）承诺担保组合，包括已执行担保的未偿余额加上未执行承诺金额。

^c 包括亚洲发展基金和其他专项基金赠款。

^d 净资源转移包括贷款、其他债务证券、股权投资、亚洲发展基金和其他专项基金赠款。向发展中成员体转移的净资源是指支付款项中扣除本金、利息和其他费用后的净额。

每支付100万美元对应的内部管理费

(千美元，三年平均值)

机构概况

项目	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
A. 员工					
员工 ^a (人数)	3,085	3,127	3,374	3,548	3,646
国际雇员和董事会职员	1,103	1,136	1,242	1,287	1,317
国内雇员和行政职员	1,982	1,991	2,132	2,261	2,329
国内雇员	762	790	876	943	990
行政职员	1,220	1,201	1,256	1,318	1,339
国际雇员和董事会职员地点分布 (人数) ^a	1,103	1,136	1,242	1,287	1,317
驻地代表处 ^b	160	182	194	193	198
总部	943	954	1,048	1,094	1,119
国际雇员和董事会职员性别分布 (人数) ^a	1,103	1,136	1,242	1,287	1,317
男性	728	736	791	815	820
女性	375	400	451	472	497
B. 内部行政管理预算 (千美元)	635,624	646,988	672,264	690,488	726,718

^a “员工”是指所有国际雇员、董事会职员（即董事顾问）、国内雇员和行政职员。这些数据不包括管理层、董事会和借调人员。译者注：国际雇员和国内雇员在亚行系统中均指专业人员。

^b 包括外派员工和亚行驻菲律宾代表处的员工。

亚行资源和财务数据（百万美元）

项目	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
普通资金来源					
选定的资产负债表数据					
总资产	125,854	182,381	191,860	221,866	271,741
其中					
未偿贷款——业务	67,599	101,008	106,405	114,389	129,788
流动性投资	26,025	36,478	35,215	39,312	41,963
股权投资——业务	814	1,185	1,280	1,619	1,289
衍生资产	29,143	40,761	45,500	62,619	87,778
总负债	108,640	132,112	140,876	169,948	219,104
其中					
未偿借款 ^a	74,476	87,281	90,423	104,996	128,757
衍生负债	32,079	42,852	48,996	62,569	84,517
总股本 ^b	17,214	50,269	50,984	51,918	52,637
其中					
实缴资本	6,399	7,002	7,029	7,175	7,566
准备金 ^c	10,815	43,267 ^d	43,955	44,743	45,071
损益表数据					
总收入	1,532	2,625	3,741	4,265	3,072
总支出	(1,163)	(1,869)	(2,883)	(3,173)	(2,158)
其中					
借款和相关支出	(751)	(1,247)	(2,159)	(2,530)	(1,351)
行政管理费	(390)	(578)	(591)	(598)	(669)
已实现净收益	158	9	22	28	230
未实现净收益（损失）	(520)	9	(130)	434	228
净收入	7	774 ^e	750	1,554	1,372
可分配净收入 ^f	488	690	841	1,069	1,132 ^g
拨入普通准备金	124	351	499	616	734
拨入亚洲发展基金	259	259	259	259	292
拨入其他专项基金	105	80	83	194	105
年度借款^h	20,602	28,593	23,538	24,613	35,765
其中					
主题债券	1,300	1,662	1,822	2,657	1,224
本币融资 ⁱ	617	744	535	764	930
资本利用率（%）^j	NA	56.0	54.6	62.1	69.1
亚洲发展基金的可用资源^k	32,581	2,067 ^d	1,956	2,498	2,312
专项基金资源（除亚洲发展基金以外）——未承诺金额					
技术援助特别基金	41	400	304	196	87
日本特别基金 ^l	106	107	109	112	112
亚洲开发银行研究院	10	12	16	19	24
区域合作与一体化基金	6	14	10	5	25
气候变化基金	8	20	18	10	27
亚太灾害应对基金	8	26	21	21	47
金融部门发展伙伴关系专项基金	7	5	4	5	3
总计	186	584	482	368	325

^a 包括应计利息及佣金、未摊销溢价和/或折扣。

^b 截至2020年12月31日，已核准和认缴资本为1,532.32亿美元。

^c 准备金包括普通准备金、特别准备金、贷款损失准备金、盈余、未分配净收益、认缴资本账户项下不可转让的无息即期债务和应收款项、维持现金持有价值所需的名义净额、累计重估调整以及累计其他综合损益。准备金还包括2017年1月1日亚洲发展基金资产转移所得的一次性收入。

^d 2017年1月1日亚洲发展基金贷款和其他资产转移至普通资金来源，导致2017年普通资金来源准备金增加和亚洲发展基金资源减少。

^e 2017年净收入是指一次性收入分配从亚洲发展基金资产转移至普通准备金后的净收入。

^f 可分配净收入是指将担保费用拨入专项准备金并在累计重估调整账户中留存某些调整额后的净收入。经理事会批准，亚行每年可将这一金额分配为准备金和盈余，并转移至专项基金。

^g 2020年的净利润分配需在2021年亚行年会上获得理事会的批准。

^h 不包括短期借款。

ⁱ 本币融资包括债券、互换、回购。

^j 资本利用率（CUR）是指已使用经济资本总额（分子）与可用权益（分母）之间的比率。新的“资本充足率框架”适用于2019年和2020年的资本利用率。

^k 包括基金总余额以及因捐赠而产生的不可转让的无息即期债务。

^l 日本特别基金资源包括“亚洲货币危机支持机制”的未承诺余额和累计净投资收入。

支持应对新冠肺炎疫情和疫后复苏

新冠肺炎（COVID-19）疫情给亚太地区和世界其他地区的人民、社会和经济造成了前所未有的损失。从生命的丧失到抗疫措施带来的长期社会和经济影响，这次疫情波及我们每一个人。截至2020年12月，亚太地区新冠肺炎确诊病例已超过1,700万例，死亡病例超过29.5万例。

亚行迅速采取行动，向发展中成员体（DMC）提供灵活支持。亚行于2020年1月底开始调整现有项目的重点，并于2月提供赠款和技术援助，帮助各国政府满足其紧急卫生需求，包括对物资和设备的需求。亚行还推出了一个快速、灵活的融资工具——“新冠肺炎疫情应对方案”（CPRO），以帮助各国政府保护贫困和弱势群体。此外，亚行还为私营部门提供了额外支持，包括贸易和供应链。随着危机的规模越来越清晰，亚行于4月增加了用于应对新冠肺炎疫情的初始拨款额度，提供高达200亿美元的资金，以帮助各国政府和私营部门满足紧急需求，提供短期经济刺激，为可持续复苏提供长期援助。随后，亚行进一步帮助确保疫苗安全。

鉴于疫情有可能导致近期已得到改善的生活和生计再次陷入困境，亚行继续将重点放在《2030战略》业务优先发展领域的项目和方案上。

将疫情应对措施与更广泛的长期优先发展领域的融资方案相结合，2020年亚行承诺利用自有资源提供贷款、赠款、担保、股权投资和技术援助的总额高达316亿美元，比2019年增加了

32%。所增加的资金主要是由于亚行支持抗疫行动，占其承诺总额的一半。同时，亚行联合融资164亿美元，其中108亿美元用于应对新冠肺炎疫情。

疫情对亚太地区的影响

弱势群体受到新冠肺炎疫情的影响尤为显著：这种病毒对老年人的影响特别严重，儿童和青少年则因学校停课而处境艰难。非正式和低薪工作的消失给女性带来的影响最大，出行限制则使外来务工人员无法外出而失去收入。

根据《2020年亚洲发展展望（更新）》中的增长预测，疫情已导致亚太地区发展中经济体3~4年来的减贫努力付诸东流。据估计，新冠肺炎疫情导致本地区每天生活在3.20美元贫困线以下的人口增加了1.62亿，而每天生活费不足1.90美元的极端贫困人口则增加了7,800万。要实现疫后复苏，就必须继续注重包容性经济增长，努力解决贫困问题和日益加剧的不平等问题。

2020年新冠肺炎疫情蔓延，亚太地区各国政府不得不采取严格的举措以遏制病毒传播。尽管这些举措的力度各不相同，但都是为了限制人员流动和交往，而经济活动的减少是其必然结果。广泛的出行限制措施导致旅游业遭受重创，程度尤为严重。本地区主要贸易伙伴的经济也急剧收缩，出口需求随之下滑，令经济雪上加霜。

因此，亚行估计，2020年整个亚太地区的国内生产总值（GDP）将出现近60年来的首次下降。预计本地区大多数经济体的GDP都将出现萎缩，而扩张型经济体的增速将低于前几年的水平。例如，库克群岛、斐济、帕劳和瓦努阿图等以旅游业为主的小型经济体陷入了困境：2020年，斐济的入境游客人数减少了80%以上，创下1970年以来年度游客总数的最低水平；而帕劳则出现了10年来的首次财政赤字。同时，作为区域性经济强国，该年度中华人民共和国（中国）的经济增长率仅为2.3%。

这场疫情已导致许多中小微企业（MSME）和非正式企业陷入瘫痪。这些企业是区域经济的支柱，70%的劳动者在这些企业工作。因此，

一项金额达90亿美元的机制将为获取新冠疫苗提供快速、公平的支持。

预计亚太地区将在短期内出现1.67亿失业者，是2008—2009年全球金融危机期间失业人数的7倍。

在2020年大部分时间里，本地区9,100万外来务工人员也没有获得收入的机会。与2019年相比，由于许多劳动者失业或工资大幅减少，亚太地区接收到的侨汇减少了543亿美元。

据估计，疫情对亚洲发展中国家造成的经济损失达1.3万亿美元至2.0万亿美元，相当于该地区在没有疫情的情况下应有GDP的5.7%至8.5%。

为此，亚行发展中成员体于2020年宣布了3.6万亿美元的一揽子政策，占该地区GDP的15.2%。中西亚地区发展中成员体一揽子政策资金占其GDP总额的7.2%；东亚的这一比例为16.4%，太平洋地区为7.5%，南亚为12.7%，东南亚为13.2%。

支持成员体获取疫苗

2020年12月，亚行启动了一项金额达90亿美元的“亚太疫苗获取机制”（APVAX），帮助亚行发展中成员体以快速、公平的方式采购和交付安全有效的新冠疫苗。该机制的要求包括全面需求评估、包容性疫苗分配计划和发展伙伴协调安排。

为实施“亚太疫苗获取机制”，亚行正在与新冠肺炎疫苗全球获取机制、全球疫苗免疫联盟（Gavi）、世界银行集团、世界卫生组织（WHO，世卫组织）和其他双边和多边伙伴展开密切合作。

亚行还将同包括联合国儿童基金会（UNICEF）和世卫组织在内的伙伴合作，进一步提供2,030万美元的技术援助，以帮助发展中成员体建立有效、公平的疫苗分配制度。这些资金将帮助成员体评估其卫生系统，制订准备计划，加强物流和监测。

为进一步支持获取疫苗，帮助确保关键供应链畅通，亚行提供了一项5亿美元的进口机制，用于购买疫苗和注射器等相关产品。该机制提供AAA级担保，以降低发展中经济体的支付风险。

亚行的快速、协调响应

亚行与发展伙伴和利益相关方密切合作，以帮助其发展中成员体应对这场前所未有的危机，确保有效地提供支持和协调，以实现最大效果。

亚行参与了与发展中成员体政府、多边机构和双边伙伴的高级别对话，以确定具体需求和更系统的抗疫举措。亚行持续与世界银行、国际货币基金组织和许多其他发展伙伴交换信息，协调抗疫行动，推进财政支持业务。

亚行代表与联合国儿童基金会（UNICEF）及其他联合国机构在应急响应工作方面展开合作，包括在全球范围内采购抗疫物资。为促进全民健康覆盖和医疗卫生安全，亚行与世界卫生组织联合开展了政策分析和知识共享合作。亚行还与这些组织机构以及其他主要的全球疫苗合作伙伴展开合作，制定并实施公平分配疫苗的机制（见前一页的专栏）。

通过这种合作与协调，亚行能够提供财政援助以直接支持抗疫行动，并最大成度地发挥其影响力。

亚行为发展中成员体提供了快速的反周期财政支持。亚行一揽子疫情应对计划的一个关键组成部分是“新冠肺炎疫情应对方案”（CPRO）下的快速支付反周期资金。由于一些

发展中成员体的年度税收降幅高达25%，“新冠肺炎疫情应对方案”的融资有助于政府快速遏制疫情传播，加强医疗卫生系统，帮助陷入困境的企业，支持关键经济部门，并扩大社会保障范围，以覆盖数百万受危机影响的民众。根据这一方案，亚行在2020年向26个国家的政府提供了102亿美元的融资。

亚行提供赠款和技术援助，以解决迫切需求。亚行承诺提供用于应急响应和能力建设的技术援助赠款，帮助发展中成员体采购设备和提高应急人员的能力。

亚行通过一项总额为6,860万美元的区域性技术援助项目，协助提供相关物资，并进行中短期能力建设，促使医疗卫生系统做好疫情应对准备。随后，亚行扩大了援助范围，以帮助发展中成员体做好疫苗推广的准备。

亚行还承诺从亚太灾害应对基金和日本减贫基金中拨付赠款，用于紧急援助。日本政府为这

两只基金提供了7,500万美元资金。亚洲发展基金的赠款为“新冠肺炎疫情应对方案”和其他疫情相关项目提供了资金。

亚行承诺向私营部门提供29亿美元的疫情相关融资。通过这些贷款和担保，亚行加大了对贸易和供应链以及弱势借款人小额信贷的支持力度，并直接资助企业，以帮助其对应疫情带来的挑战。

疫情期间，亚行首次为解决医疗卫生安全问题提供的私营部门援助支持了基本药品和个人防护用品（PPE）的持续供给。2月，亚行向中国武汉九州通医药集团股份有限公司提供了1,850万美元的初始融资。该融资帮助九州通向医院和零售药店分销急需的医疗用品、抗病毒药品和个人防护用品。

亚行筹集了100多亿美元的外部资源。新冠肺炎疫情期间，为最大限度地支持发展中成员体，亚行与众多多边和双边合作伙伴合作，以协调资源，开展联合融资，确保取得更好的协调效果。通过这一举措，亚行为与疫情有关的主权业务筹集了82亿美元，主要用于“新冠肺炎疫情应对方案”；为非主权（私营部门）业务联合融资27亿美元，主要用于“贸易融资、供应链融资和小额信贷项目”。

亚行从资本市场筹集了超过350亿美元的资金。整个2020年，为支持应对新冠肺炎疫情和扩大业务，亚行实施了其历史上规模最大的贷款计划。2020年6月，董事会批准了将借款授权金额从280亿美元提高到400亿美元。因此，亚行通过绿色债券、性别债券、健康债券和水资源债券等各种机制、货币和市场，共计筹集了358亿美元。3月和4月，亚行进入美元市场，发行了其规模最大的全球基准债券——两年期和五年期各45亿美元。

加强与公民社会组织之间的合作

基于新冠肺炎疫情的影响范围以及为遏制病毒传播而广泛限制人员流动所产生的影响，需要采取基于社区的抗疫举措。公民社会组织（SCO）通过其社区团体网络，以及凭借对所在社区现有资产和资源的了解，能够迅速对

与抗疫相关的主权项目
(百万美元)

这些需求作出响应。疫情期间，对许多现有的社区社会福利计划服务（如食品和膳食配送计划、针对弱势个人和家庭的护理服务，以及信息和热线服务等）的需求更大。

例如，为支持此类工作，亚行承诺与日本减贫基金联合融资200万美元，用于技术援助，以帮助公民社会组织应对因新冠肺炎疫情产生的需求。该项目将帮助公民社会组织为社区活动提供服务，以减轻和预防新冠肺炎疫情；为老年人等弱势群体提供社会保障；以及为生计受到疫情影响的人提供经济支持。

新冠肺炎疫情背景下的业务优先发展领域

亚行一直通过《2030战略》这一长期战略中的七个业务优先发展领域，帮助发展中成员体应对当前的核心发展挑战，包括卫生、教育和社会保障体系的缺陷，而这些挑战也加剧了新冠肺炎疫情的影响。疫情还突显了为支持包容性和可持续复苏所必须继续解决的根本的发展问题。

解决剩余贫困问题并减少不平等

新冠肺炎疫情严重阻碍了许多发展中成员体的发展进程和减贫努力。亚行加大了在减贫和社

亚行承诺的业务中支持《2030战略》重点领域的百分比

注：不包括技术援助赠款和循环计划。各项比例的总和超过100%。
 亚行的大部分新业务涉及多个业务重点，因此需要采取更加综合的方法来应对《2030战略》中提及的发展挑战。

《2030战略》 目标实施进展 情况

性别

2018—2020年期间

89%

的亚行承诺业务促进了性别平等，高于2017—2019年的80%，并且仍有望在2030年实现75%的目标。

会包容方面的投资，以帮助减轻疫情给贫困和弱势群体带来的沉重负担。为提升高质量医疗保健服务的可获得性和包容性，部门干预措施不仅用于新冠肺炎疫情暴发期间的应急响应，还可加强医疗卫生系统，提高未来的疫情应对能力。此外，亚行在2020年承诺实施35个社会保障项目，超过2017—2019年此类项目的总和。在这35个项目中，有24个采用“新冠肺炎疫情应对方案”来支持发展中成员体的弱势群体。

通过扩大现有计划的规模或引入新计划，亚行的投资帮助各国政府加强了社会保障体系。这些计划包含加大对女性和儿童的援助，改善社会保障服务，以及扩大劳动力市场计划，包括向中小微企业提供工资补贴和支持。

教育是受新冠肺炎疫情影响最大的部门之一，而且这种影响可能旷日持久。疫情加剧了不平

等，特别是学习差距。受疫情影响，教育机构大量关闭，面临着前所未有的挑战，更难以帮助学生实现基本的学习成果。

为此，亚行正在努力帮助发展中成员体适应、加强和振兴教育体系，包括提高教育质量、相关性和包容性，以及利用教育技术来帮助促进学习。

例如，在斯里兰卡，亚行承诺为一个新的中等教育部门改善重大项目提供4亿美元贷款。该项目有助于引入数字学习，以应对疫情造成的破坏，并建设教育系统应对未来紧急情况的能力。该项目还将帮助学生掌握知识经济所需的技能，进而支持经济的长期复苏。在更广泛的层面，亚行正在与区域和全球伙伴合作，发起“拯救我们的未来”（Save Our Future）运动等活动，以帮助青少年继续上学。

加快推进性别平等

女性受新冠肺炎疫情的影响尤为严重：疫情加剧了性别不平等、性别暴力和无薪工作负担。

在旅游业、制造业和纺织业等受疫情冲击最严重的经济部门，女性的就业比例相当高。孕产妇及新生儿死亡率也由于医疗卫生系统的不堪重负而上升；同时，女童辍学比例高于男童。

为应对这些新增压力，帮助保护性别平等方面取得的成果不受疫情的影响，亚行通过资助项目，为弱势家庭中的妇女和女孩提供现金转移和粮食补贴；对女性领导的企业提供财政和工资补贴；为一线医务工作者（主要是女性）提供设备、工资和福利支持保障；确保持续为受性别暴力影响的人提供生殖健康服务和支持。亚行还继续支持通过高效基础设施和技术，以及重新分配和减少无偿照料和家务劳动，减少女性面临的时间匮乏和繁重劳动等问题。

为帮助加快推进长期性别平等，亚行将继续利用技术援助和试点项目，打击性别暴力，支持儿童和养老服务，提高女性领导能力，并采取那些能满足妇女和女童需求的气候变化和灾害风险措施。

亚行2020年业务包括具有针对性的业务，以在教育、卫生、普惠金融和创造就业等领域为妇女和女童赋权。例如，亚行承诺向斐济提供2亿美元政策性贷款，支持当地政府加强包容性增长和公共财政管理。这项举措包括向非正规就业劳动者提供现金转移支付，向女性所有的企业提供支持，在政府项目中开展性别平等预算试点，以及设立一个由政府 and 公民社会参与的新冠肺炎疫情性别问题工作组。

性别主流化项目直接缩小了性别差距，或使妇女和女童受益。例如，根据“新冠肺炎疫情应对方案”，公共部门管理项目增加了女性获得社会保障的机会，并为中小企业（SME）提供了更多资金。道路建设项目为女性提供了创收的机会，同时进行能力建设，以帮助她们提高技能。许多其他项目也包括性别因素，例如在基础设施建设、运营和维护期间增加女性就业机会。

应对气候变化，增强气候和灾害适应能力，提高环境可持续性

疫情凸显了在建设应对已知威胁的能力方面，因行动迟缓和投资不足而付出的代价。此外，有必要通过重建更美好家园和加快绿色投资来加强可持续性和防范能力。绿色投资能够应对气候变化，支持生态系统和生计，创造就业机会，刺激经济复苏。

在可能的情况下，亚行将减缓和适应气候变化纳入其疫情紧急应对工作中。例如，在巴基斯坦，亚行提供了一笔紧急援助赠款，其中包括约1,000万美元的气候变化减缓资金，用于支持节能建筑和离网可再生能源系统；以及100万美元的气候变化适应资金，用于建设供水和卫生设施。

亚行通过支持应对新冠肺炎疫情的项目，提供了约2.74亿美元的气候融资。气候融资约占亚行在“新冠肺炎疫情应对方案”以外承诺资金的四分之一。

尽管亚行重新调整了资源方向，以满足成员体的迫切需求，但减缓和/或适应气候变化的业务比例仍大致保持不变，三年平均比例从2019年的59%略降至2020年的58%，而气候融资承诺金额则下降了三分之一。亚行仍将全面致力于实现其长期气候目标，促进绿色和有韧性的复苏。

疫情带来的其中一个影响是因电子商务产生的废弃物和医用一次性塑料产品的增加。在中国，不断增长的城市人口正在推动消费，亚行承诺提供技术援助，以帮助制定政策和试点项目，发展绿色循环经济和零废弃物城市。这些计划旨在将生产、包装、物流、废弃物管理和资源回收联系起来，整合到同一个循环系统，最终消除废弃物。

为进一步将环境可持续性纳入亚行业务，亚行2020年项目支持污染防治、资源效率、海洋健康、生物多样性以及自然资本保护与管理。

亚行根据其健康海洋行动计划，向发展中成员体提供相关培训，内容包括设计和资助可融资蓝色经济项目，以及应用基于自然的沿海地区恢复力解决方案。

《2030战略》
目标实施进展情况

气候变化

2020年，亚行为减缓和适应气候变化提供了43亿美元资金，2019—2020年累计融资高达

108亿美元。

亚行仍承诺到2024年提供350亿美元资金，到2030年提供800亿美元。

开拓资源，促进政策应对和绿色复苏

图为巴基斯坦快速公交车站上的一名乘客。亚行正在帮助巴基斯坦在白沙瓦提供安全、现代化和便捷的交通服务，以营造一个更清洁、更健康的环境。

疫情影响的范围以及疫情应对措施的规模意味着，政府现在做出的决定将有系统性影响并确定未来的发展方向。随着疫情蔓延，亚行建立了一个新冠肺炎疫情政策数据库，以监测亚行68个成员体的关键经济措施。该数据库旨在支持影响评估，以帮助政策制定者了解并制定有效的疫情防控和应对措施。

人们很快发出了强烈呼吁，要求以“绿色”的方式“重建更美好家园”，利用全球刺激计划，投资建设一个更具可持续性和更有韧性的未来。亚行扩大了其政策数据库，将废弃物管理、空气质量、生物多样性、跨领域改革和金融等绿色复苏措施纳入其中，旨在分享各国政府和组织机构所采取的变革行动典范。

亚行关于绿色复苏方法的其他资料包括《通过疫后复苏加快气候与灾害适应能力和低碳发展》（*Accelerating Climate and Disaster Resilience and Low-Carbon Development through the COVID-19 Recovery*）和《东南亚疫后经济复苏的绿色金融战略》（*Green Finance Strategies for Post-COVID-19 Economic Recovery in Southeast Asia*）等出版物。

这些资料旨在帮助政策制定者评估、选择和优先考虑实施能够推动可持续经济复苏、减少不平等、增强韧性和有助于实现可持续发展目标的举措。

让城市更宜居

亚太地区的城市在提供医疗保健、教育、可负担住房和社会服务等方面面临巨大挑战，特别是面向城市贫困人口。新冠肺炎疫情期间，这些挑战有所增加。

作为太平洋地区应对新冠疫情措施的一部分，亚行向太平洋地区所有发展中成员体承诺提供技术援助，以支持他们建设净水和卫生设施，并加强个人卫生习惯。11月，该项目为这些发展中成员体的供水公司管理者举办了一次关于疫情期间规划的网络研讨会，以确保基本服务业务在当地存在疫情传播的情况下不中断。

亚行的非主权承诺有助于确保向家庭、医院、工业和其他关键服务领域不间断地提供基本能源服务，以支持中国武汉市和整个湖北省的业务连续性，增强城市韧性。同时，在印度，亚行与印度最大的独立可再生能源公司ReNew Power Private Limited签署了一项5,090万美元的融资协议，为其在疫情期间的营运资金需求提供资金支持。

其他旨在促进2020年宜居城市发展的项目还涉及城市供水、污水和卫生、防洪等，致力于以综合方式解决城市发展中的诸多问题。

例如，在中国，亚行签署了一笔1.273亿美元的贷款，在吉林省延吉市建设低碳、气候适应型城市发展示范项目。该项目将支持城市对交通基础设施、自行车道、排水系统和绿色空间进行投资。预计这些投资将有助于促进延吉市民更健康的生活方式，每年减少6万吨的碳排放，节省约480万立方米的水。

通过新的“创建可投资城市”倡议，亚行预计将在未来5年内以赠款形式向15~20个城市提供技术援助。这项支持将促进高质量市政基础设施的早期规划；加强资金动员和机构间协调，以支持私营部门参与；提高建设高质量基础设施和“重建更美好家园”的能力。

推动农村发展，促进粮食安全

除了农村人口失业、工薪劳动机会有限以及侨汇收入减少外，旷日持久的防疫隔离措施对许多发展中成员体的粮食贸易产生了不利影响，扰乱了当地农业供应链。尽管存在人员流动等方面的限制，但亚行继续通过为农业综合经营提供流动资金、支持价值链联系和推行政策改革等方式，推动农村发展，促进粮食安全。2020年，亚行承诺向农业、自然资源和农村发展提供13亿美元的普通资金和优惠资源，占此类资源承诺总额的4%。

例如，亚行通过其私营部门业务，向孟加拉国的普朗乳品有限公司（Pran Dairy Limited）提供了1,000万美元的紧急流动资金贷款。有了这笔贷款，普朗乳品公司能够继续从其价值链上的1.2万名小型奶农那里采购生奶，并扩大业务规模，为额外1,200名农民提供创收机会。

在印度马哈拉施特拉邦（Maharashtra），亚行提供技术援助，与私营企业合作实施了一个直接数字营销试点项目，以有效地将农民团体与城市消费者联系起来。该项目将解决新冠肺炎疫情造成的供应链中断问题，为农民创造商机，同时为城市消费者提供新鲜的蔬菜和水果。

在菲律宾，政府将农业确定为疫后经济复苏计划的一个优先改革领域。

亚行向菲律宾提供了4亿美元的政策性贷款，以帮助该国实施贸易政策和监管改革，扩大农业

部门的经济机会。这将有助于加强公共服务和财政，为受改革影响的农村家庭提供无条件现金补助，为100多万小农户提供无息贷款，以及实施学前膳食计划，以减少营养不良和发育不良。

加强治理和机构能力建设

抗疫工作给许多发展中成员体政府的预算和提供足够公共服务的能力带来了巨大压力。为有效抗击疫情，亚行评估了发展中成员体对每一个“新冠肺炎疫情应对方案”项目的公共财政能力，并制定了相关举措，以确保应急资金得到妥善使用。为协助发展中成员体应对财政挑战，同时在疫情增加了财政压力的情况下确保服务的供应不中断，亚行针对税收和关税、预算编制、债务可持续性、国有企业（SOE）改革和完善地方治理等方面，提供了大量政策支持。

疫情让各国充分认识到有必要扩大税基，以增加税收。在2020年支持国内资金动员的一系列承诺中，亚行提供了区域性技术援助，帮助发展中成员体加强财产税管理，以提高地方收入，增加服务供应。重点是完善财产登记和评估，以及在地方税收政策和行政管理方面进行能力建设。亚行正在提供重点援助，加强巴基斯坦、菲律宾和蒙古国的国内资金动员。此外，亚行还支持发展中成员体建立健全税收和财政政策，确保数字企业公平纳税。

2020年9月，亚行宣布成立一个区域中心，负责国内资金动员和国际税收合作。该中心将创建一个开放和包容的平台，以促进亚行成员体和发展伙伴之间的战略政策对话、知识共享以及发展协作与协调。

亚行的另一个治理重点是国有企业改革，支持国有企业可持续发展，并加强关键基础设施建设。在巴布亚新几内亚，亚行承诺提供专门针对国有企业改革的政策性贷款，同时旨在帮助政府应对新冠肺炎疫情的政策性贷款也包含国有企业改革政策行动。亚行还在加大力度，将部门改革与国有企业改革结合起来。2020年，亚行努力确保改善格鲁吉亚的供水服务和帕劳的供电服务。

此外，亚行在法律和政策改革方面的努力促进了缅甸私营部门的发展，协助该国制定了现代破产法，并为政府机构、法官和律师提供能力建设服务。在亚行的支持下，越南颁布了一部新的公私合作法律。

促进区域合作与一体化

新冠肺炎疫情限制了贸易、人员和资源的国际流动，而迅速展开的持续合作避免了疫情可能造成更大程度的破坏。亚行通过边境检查站的不间断运转，协助发展中成员体维持贸易流动；支持区域价值链；帮助保护中小企业、边境居民和流动人口等弱势群体。

2020年，亚行支持区域合作与一体化（RCI）的主权和非主权业务规模增加到138亿美元，项目数量增加到51个（若将循环项目包含在内，则增加到167亿美元）。这在很大程度上是由于为了应对疫情，通过反周期财政支持计划资助一些涉及区域合作与一体化的项目。例如，在泰国，“新冠肺炎疫情响应和支出支持”计划为流动人口医疗覆盖和生计、区域价值链，以及稳定泰国颇具规模的银行业和债券市场提供支持。

亚行正在寻求加强区域合作，以帮助发展中成员体实现疫后复苏。2020年，亚行支持发展中成员体的中期复苏需求，包括发展更加可持续和有韧性的海上运输，强化区域性服务价值链，支持中小企业，以及帮助小岛屿发展中国家减缓气候变化和降低跨国界卫生风险。

亚洲发展基金增资

第13期亚洲发展基金（ADF 13）是符合《2030战略》的应对疫情和实现可持续与包容性复

苏的一项重要工具。2020年，捐资方同意为2021—2024年第13期亚洲发展基金和第7期技术援助特别基金（TASF 7）增资超过40亿美元。

第13期亚洲发展基金是首次为实施《2030战略》而提供的全周期支持，激励各国政府实施支持区域合作与一体化的重大项目；开发区域公共产品，如区域健康安全、降低灾害风险和适应气候变化等；以及推进第五个可持续发展目标中具有变革性的性别议程。第13期亚洲发展基金还支持符合二十国集团（G20）原则的高质量基础设施、强有力的治理、私营部门业务的发展，以及债务的可持续性。在抗击疫情的背景下，所有这些领域都变得更加重要。

加强疫情应对能力的内部举措

亚行2020年的一项首要任务是保护本行员工的安全，同时确保业务的连续性，以持续帮助其发展中成员体。3月，亚行扩大了其居家办公的安排，大多数员工在该年度的剩余时间里远程办公。这就要求亚行大力加强自身技术基础设施建设，以支持分散的工作方式。

亚行通过广泛的举措，为其员工提供帮助和支持，包括拓展医疗、卫生和培训资源；提供额外的信息技术（IT）设备；加强沟通；提高休假和福利方面的灵活度。亚行持续监测其成员体的医疗卫生状况，并相应地调整其保护措施，同时将这些措施对工作人员及其家属以及对咨询顾问和承包商的影响纳入考量。

在资源再分配方面，亚行采取了更加灵活的方式。此外，亚行还扩大并实施了一个灵活的预算管理机制，以更好地管理与新冠肺炎疫情相关的费用。

简化采购流程，提高响应速度。为应对新冠肺炎疫情，亚行快速改进了其业务流程。亚行加强了对稀缺医疗物资的采购，通过与联合国和其他国际机构密切协调，确保所采购物资的质量并且做到物有所值。亚行利用技术援助资金满足关键需求，采购了价值1,330万美元的个人防护用品（PPE）并提供给13个发展中成员体。

第13期亚洲发展基金是符合《2030战略》的应对疫情和实现可持续与包容性复苏的一项重要工具

图为亚行员工进入总部办公楼。亚行迅速更新了其办公室安全流程，以避免病毒传播。

由于封锁和保持社交距离的规定，亚行还鼓励利用在线系统继续进行公共采购。亚行对3个发展中成员体的电子采购平台进行了认证，并提供了一个免费的电子招标门户网站（已有10个发展中成员体使用该网站）。

在紧急情况下，强化项目管理。亚行帮助加强其发展中成员体在疫情期间的项目管理能力。亚行为其资助的业务提供职业健康与安全方面的指引；与政府机构展开密切合作，审查业务绩效，确保环境和社会保障政策；并采用新技术，以加快合同授予和支付速度。亚行的驻地代表处在加快其应对新出现的项目需求方面发挥了关键的作用。

年会分两个阶段召开，分享新冠肺炎疫情防疫策略和解决方案。亚行第53届年会分为两个阶段，分别于2020年5月和9月以在线虚拟形式举行，重点讨论了关于应对疫情影响的挑战、战略和行动方案。这届年会为亚行的理事、各国部长和其他高级官员提供了一次机会，共同深入探讨如何应对新冠肺炎疫情。

在年会的第二阶段，亚行、世卫组织和日本政府举行了一次卫生部长和财政部长研讨会。与会者分享了防疫抗疫的经验教训，并讨论了如何加强全民健康覆盖，以帮助提高本地区应对卫生和经济冲击的能力。

有效应对新冠肺炎疫情的知识解决方案

新冠肺炎疫情的传播表明，为帮助发展中成员体控制疫情并实现疫后快速复苏，全面的知识支持非常重要。亚行加快了其分析和政策咨询服务，为决策提供及时依据，并快速促进成员体之间进行经验和教训的分享与交流。

亚行的疫情相关知识工作强调了加强区域合作、扩大社会保障、关注性别问题和性别差距的重要性，以及对绿色基础设施进行投资的必要性。为帮助应对疫情对财政和主权债务的影响，这项工作包括关于税收、国有企业、公私合作和政府间财政转移的改革建议。

亚行与全球技术专家、非政府组织、私营部门、行业协会和学术界合作，帮助其发展中成员体设计和实施有效且基于证据的疫情应对措施。针对抗疫行动的技术援助金额高达1.336亿美元。

在2020年亚行提供的352种知识产品和服务中，有93种涉及新冠肺炎疫情，约占26%。其中，部分工作包含关于这种新常态的新冠肺炎疫情部门和专题指导性文件。

利用在线制图工具，帮助打通医疗供应线和促进生产。为帮助克服救命物资和设备短缺的问题，亚行开发了一款在线供应链制图工具，可确定参与生产和分销与疫情相关产品的公司。这款工具于5月份推出，能够协助政府、银行、投资者和医务人员追踪便携式呼吸机等产品的所有零部件的生产企业。亚行扩大了这款工具的覆盖范围，从个人防护用品和医疗设备扩大到疫苗、治疗、测试和冷链产品。

深入分析疫情对经济的影响。这包括全年的关于疫情对宏观经济影响的报告和政策简报，以及关于疫情严重程度和遏制措施的最新信息。亚行智库（即亚洲开发银行研究院）与中亚区域经济合作学院展开合作，对东南亚、南亚和中亚的中小微企业、家庭和农场进行了一项调查。亚行利用这些调查结果，增进了人们对亚太地区生产、销售、利润、就业、收入、生计和教育等领域受疫情影响的严重程度的了解。

针对发展中成员体的问题的技术知识。亚行通过编制指南说明、发布政策简报、举办网络研讨会、发布博客和其他知识产品，帮助发展中成员体在“疫情新常态”下实现发展目标。主题包括转向在线学习、管理传染性医疗废弃物、保持开放的贸易和投资体制、振兴旅游业、设计和提供新的社会保障体系、努力实现绿色和低碳复苏等。

支持应对疫情的政策讨论和旗舰知识活动。亚行面向东南亚高级政府官员发布了一系列“针对疫后经济复苏对话的政策行动”，以探讨创新的政策措施和具有可行性的行动倡议，帮助加快复苏。这些对话涉及一系列问题，包括疫苗分配准备、教育技术、旅游业的恢复和适应性疫情防控。第15届亚洲清洁能源论坛讨论了新冠肺炎疫情对能源系统的影响以及应对政策，而2020年亚太地区交通论坛详细讨论了疫情背景下交通运输行业的未来。亚洲金融科技政策圆桌会议探讨了如何鼓励制定适当的金融科技发展政策，以应对新冠肺炎疫情。

通过知识合作应对新冠肺炎疫情。在整个2020年，亚行与众多组织机构开展了与新冠肺炎疫情相关的知识资源合作。亚行与多边和其他发展伙伴合作，举办了关于性别与新冠肺炎疫情的网络研讨会，并与联合国妇女署举办了关于在抗疫和复苏过程中促进性别平等的圆桌讨论会。亚行还与约翰·霍普金斯大学就绘制新冠肺炎病例地图进行了联系，以分析全球出行限制对经济产生的影响。亚行正在与奥地利技术研究院合作，在格鲁吉亚第比利斯的三个地铁站模拟乘客的运动模式。

将汲取的经验教训纳入知识管理。亚行如何在疫情背景下利用知识推进其长期议程，是《用知识解决方案促发展：对亚行<2030战略>准备情况的独立评估》（*Knowledge Solutions for Development: An Evaluation of ADB's Readiness for Strategy 2030*）的核心内容。

评估强调，亚行必须改变其激励机制，发展一种更具协作性和知识导向型的文化，例如其在快速应对新冠肺炎疫情时的文化。在这一经验的基础上，亚行正在探索进一步的方法，使其知识工作更具协作性、包容性和创新性。

2020年，亚行转向在线平台举办各项活动，因此能够更好地锁定参与者，接触到更广泛的受众，让参与者和发言人以更加积极和灵活的方式参与讨论。

例如，以虚拟形式召开的亚太青年座谈会吸引了1,000名注册者，并通过Facebook流媒体吸引了另外4,000名参与者。在柬埔寨，1万名教师和校长参加了关于教育技术与科学、技术、工程和数学教育（STEM）的研讨会。

有关绿色复苏和自然的系列活动吸引了超过600名参与者。尽管时而不稳定的互联网连接和跨时区的日程安排带来了一定的挑战，但在线平台降低了活动成本，减少了碳足迹。

2020年，亚行在举办活动时有意地确保性别多样化。在亚行“弹性学习周”的12个在线活动中，有51%的小组成员、主持人和培训师为女性。

亚行加快了其分析和政策咨询服务，为决策提供及时依据，并快速促进成员体之间进行经验和教训的分享与交流。

在所有与评估相关的活动中，至少有30%的小组成员为女性。亚行将加大力度，寻找和确定女性发言嘉宾，特别是在基础设施方面。

新冠肺炎疫情是亚行、亚太地区乃至全世界面临的一大挑战。2020年全年，亚行持续致力于帮助发展中成员体应对疫情的直接影响，利用金融、知识和合作伙伴关系，为更好的新常态铺平道路，实现可持续和包容的经济复苏。

亚行重新分配了一笔10万美元的赠款，用于支持塔吉克斯坦获取医疗物资和设备。为帮助克服救命物资短缺的问题，亚行开发了一款在线供应链制图工具，可确定参与生产和分销与疫情相关产品的公司。

中西亚

阿富汗、亚美尼亚、阿塞拜疆、格鲁吉亚、哈萨克斯坦、
吉尔吉斯共和国、巴基斯坦、塔吉克斯坦、土库曼斯坦、乌兹别克斯坦

按金额划分

66亿美元

承诺金额

40亿美元

抗疫金额

53亿美元

已支付金额

37亿美元

联合融资金额

在整个中西亚地区，为遏制新冠肺炎疫情蔓延而采取的必要公共卫生应对举措严重影响了经济增长。2020年，该地区大多数国家的经济增长出现了萎缩。

阿塞拜疆、哈萨克斯坦、土库曼斯坦和乌兹别克斯坦等油气出口国受到全球低油价的影响。对于油气进口国而言，经济增长受旅游业崩溃（如在亚美尼亚和格鲁吉亚）和侨汇锐减（如在吉尔吉斯共和国和塔吉克斯坦）的重创。

新冠肺炎疫情的破坏性影响削弱了巴基斯坦应对经济挑战的努力，同时也对阿富汗脆弱且依赖外部援助的经济造成了损害。

整个地区的企业都受到了出行限制、商品和服务需求下降、供应链中断以及工厂关闭等因素的严重影响，失业率随之增加。

中西亚地区的发展中成员体宣布推出总计485亿美元的一揽子政策，相当于该地区国内生产总值的7.2%。这些一揽子政策涉及医疗卫生、财政、货币和金融政策。政府的减免措施包括延

长收税期限以及提供贷款和担保，从而为遭受重创部门的小型私营企业提供支持。

亚行迅速支持发展中成员体实施疫情应对措施。2020年，亚行承诺向中西亚地区提供66亿美元，比2019年增长8%。在向该地区的承诺总额中，约60%用于支持抗疫行动（主要通过“新冠肺炎疫情应对方案”），七个发展中成员体共计获得24亿美元。具体而言，亚行承诺向哈萨克斯坦提供10亿美元预算支持，向巴基斯坦提供5亿美元预算支持，向乌兹别克斯坦提供5亿美元预算支持。作为新冠肺炎疫情主权援助的补充，亚行承诺提供2,400万美元非主权融资，为亚美尼亚一家配电网公司和格鲁吉亚农业借款人提供流动资金支持。

由于需求持续疲软，2020年中西亚大多数国家的通货膨胀率依然保持在较低水平。许多国家在财政收入减少的情况下，仍不得不为应对新冠肺炎疫情而采取刺激措施，因此财政赤字出现了恶化。经济下行风险和不确定性普遍存在，再加上债务增加、融资需求增加、油价持

亚行向中西亚承诺的业务中支持
《2030战略》各重点领域的百分比

注：不包括技术援助赠款和循环计划。各项比例的总和超过100%。
亚行的大部分新业务涉及多个业务重点领域，因此需要采取更加综合的方法来应对《2030战略》中提及的发展挑战。

图为流动团队的一名儿童心理学家正在进行家访。该团队为存在语言发育迟缓和其他困难的儿童提供支持。

续波动、地缘政治紧张等因素，对该地区的经济复苏构成了威胁。

在整个2020年，除了支持直接应对疫情的措施以外，亚行还继续帮助该地区的发展中成员体建设具有竞争力和包容性的经济，修复重点道路，推进电力部门改革，促进技能发展，加强固体废弃物管理等。

战略重点

解决剩余贫困问题并减少不平等

作为帮助格鲁吉亚减轻疫情影响的全面支持计划的一部分，亚行为财政弹性和社会保障支持方案提供了一笔2.017亿美元的政策性贷款。该计划支持政府对全国养老金方案进行改革，以

扩大对亚美尼亚的教育支持

在亚美尼亚，当封锁和隔离措施成为应对新冠肺炎疫情的必要举措时，教师、学生和家长很快就因学习方法的迅速变化和不熟悉的教学环境而倍感压力。在线教育方法自然会对所有参与者的情绪健康和社会互动产生深远的影响。

亚行迅速采取行动，承诺提供5万美元的技术援助赠款，以支持亚美尼亚政府积极应对疫情对教育部门相关人员造成的影响。这项举措通过提供线上和线下工具，帮助缓解心理障碍问题，为受影响的人员提供适当的社会服务，为家长和教师提供新的培训，并通过开通电话热线，提供快速响应和支持。通过这项投资，亚行在提高亚美尼亚年轻人的学业成绩、改善他们的人际关系和工作关系并影响他们未来的就业前景方面发挥了作用。亚行还向政府提供75万美元的一揽子技术援助资金，以改进该国的远程教育。该项目将有助于开发和启动一个新的远程教育系统；通过导师制模式，为80名教师提供相关培训；强化现有的远程教育材料、视频和资源。

效率的提升能改善区域电力供应

图为一名妇女在土库曼斯坦的一家纺织厂工作。已恢复的电网将使土库曼斯坦的电力供应更加可靠，并增加对阿富汗和其他邻国的电力出口。

土库曼斯坦拥有丰富的能源，天然气储量位居世界第四，在向周边国家出口电力方面具有独特优势。扩大出口至关重要，有助于确保该地区的能源安全，以及解决阿富汗（该国仍有数百万人无法获得电力供应）等国家的能源匮乏问题。

土库曼斯坦正在利用从亚行获得的5亿美元贷款，恢复其输电网，以提高电力供应的可靠性，增加向邻国的电力出口。

尽管在2020年面临严峻的形势，但土库曼斯坦能源部仍在该项目上获得了多项合同，并提高了采购效率。因此，相比工程概算，合同的签署价值节省了约1亿美元。节省下来的资金将用于修复另外四个变电站和另外一条从马雷（Mary）到阿什哈巴德（Ashgabat）的380公里输电线路。

2021年，预计土库曼斯坦已得到强化的电力网络将向阿富汗额外输送1吉瓦时的电力。到2030年，土库曼斯坦对阿富汗的电力出口将增加到4吉瓦时，足以再为25,000户家庭提供一年的电力。

土库曼斯坦能源部国际司副司长苏莱曼·贝拉米拉多夫（Suleyman Bayrammyradov）表示，“该项目的顺利竣工将创造一个能源环，这将提升向本国消费者提供能源的可靠性，同时增加土库曼斯坦的电力出口机会。”

惠及老年人，并改善其他社会保障制度，促进格鲁吉亚恢复包容性经济增长。亚行还承诺提供5,000万美元的综合预算支持，帮助吉尔吉斯共和国减轻新冠肺炎疫情对医疗卫生、社会和经济的影响。

在阿富汗，亚行承诺提供4,000万美元资金，用于建设和升级15家医院和医疗设施，增添1,100多张病床。在亚美尼亚，高级技术基金承付的55万美元追加融资将用于支持医疗卫生部门的远程医疗和人力资源信息系统。亚行承诺提供1亿美元，用于支持乌兹别克斯坦针对新冠肺炎疫情实施检测、监督和病例治疗。亚行还承诺提供430万美元的技术援助一揽子资金，用于支持在中亚区域经济合作（CAREC）国家和高加索地区开展数字医疗试点，以应对新冠肺炎疫情。

亚行承诺向塔吉克斯坦提供3,000万美元的赠款，用于加强青年、女性和外来务工人员的技能，提高他们的就业能力和工资水平，同时提高职业介绍所和移民机构的能力。该项目将新建三个移民服务中心和三个“模范职业介绍中心”，并配备相关设备设施，以提供更具针对性的技能培训。该项目还将有助于根据国际技能标准，制定新的全国职业分类。

♂ 加快推进性别平等

2018—2020年，在亚行向中西亚地区的承诺项目中，涉及性别平等的项目占86%，高于2017—2019年的73%。亚行加大了支持力度，为贫困家庭（户主通常是女性）和负责照顾新冠肺炎患者的医护工作者（其中许多是女性）提供帮助。

亚行还通过创新的方法，推动能源和交通运输领域的性别主流化。例如，在阿富汗，一个旨在改善该国能源供应的、总计3,600万美元的项目将为200名女性提供生计培训。在乌兹别克斯坦，一个道路开发性项目将建设两个农村社区中心，以向女性提供生计培训，并通过远程医疗提供快速医疗服务。

在亚美尼亚，亚行与亚美尼亚经济银行（Armeconombank, OJSC）签署了一笔

1,500万美元的非主权贷款，用于支持向中小微企业，特别是由女性领导且位于首都以外地区的企业提供贷款。中小微企业为女性参与国家经济发展提供了重要途径。然而，据估计，在该国13万家中小微企业中，有一半无法获得商业融资，因此亚行的投资将对女性产生重大影响。

对气候变化，增强气候和灾害适应能力，提高环境可持续性

尽管新冠肺炎疫情导致亚行的业务重点发生了转移，但亚行仍致力于提高中西亚地区的气候变化问题和应对灾害的能力。在亚行2020年向该地区承诺的项目中，有47%涉及减缓或适应气候变化的问题（2019年为53%）。亚行利用自身资源提供的气候融资总额达5.56亿美元。通过这些项目，估计亚行每年将帮助减少7.93万公吨的二氧化碳排放。

在乌兹别克斯坦，亚行提供了2亿美元的政策性贷款，用于支持电力部门脱碳转型和提高能源效率。在阿富汗，亚行追加融资1,830万美元，用于增加水资源的储存和获取，降低洪灾风险，以及支持其他收入来源。

为将流入塔吉克斯坦Chubek灌溉系统上游的泥沙量减少85%以上，亚行承诺提供1,500万美元的追加融资，用于Pyanj河流域的水资源治理。该项目将确保水质适合用于农业生产，并由于水质提升使得清理泥沙的需求降低，从而使灌溉系统更具成本效益。

让城市更宜居

通过整体和综合的方法让城市更宜居，是亚行在中西亚的城市业务的核心。这些业务将优先考虑供水、卫生设施和固体废弃物管理等关键领域的创新服务，使受疫情影响最严重的贫困人口和女性受益。

在乌兹别克斯坦，亚行承诺为一个将惠及600万人口的固体废弃物管理项目提供6,000万美元的资金。为改善全国垃圾收集和处理服务，该项目的投资包括300辆垃圾收集车、6,000个垃圾桶和其他设备。该项目还将为所有垃圾处理车辆进行GPS跟踪，并在服务中心安装使用太阳能。

亚行认购了格鲁吉亚全球公用事业公司JSC（GGU）发行的1,750万美元绿色债券。该绿色债券将用于升级第比利斯和附近城市的供水与卫生设施，并为可再生能源和供水业务的债务进行再融资。亚行还管理着一笔1,750万美元的联合融资。这些投资是格鲁吉亚GGU公司首只2.5亿美元绿色债券的一部分，该债券在爱尔兰证券交易所全球交易市场上市交易。

在吉尔吉斯共和国，亚行承诺提供50万美元赠款，帮助通过升级Osh-Plotina水处理厂的氯中和装置，向40万人提供安全、可靠的用水。

亚行还承诺投资2.35亿美元，在巴基斯坦卡拉奇建设一条长26.6公里的快速公交走廊及相关设施。该项目将通过节省乘客时间、改善空气质量，以及借助转废为能创新计划来减少碳排放等，为大约150万人提高宜居性。

推动农村发展，促进粮食安全

为加强阿富汗在疫情期间的粮食安全，亚行从一个园艺价值链项目和一个综合水资源项目中调拨了1,000万美元，以帮助建造蔬菜仓库、提供太阳能果蔬干燥机和其他农场设备。这些投资已帮助了大约2,000个弱势农户，使他们能够在供应链出现中断的情况下继续谋生。

在巴基斯坦，亚行将提供知识支持和技术援助，通过使用数据收集技术来监测作物生产和市场价格，帮助解决蝗灾危机和减轻其他灾害。可以将这些数据传送给政府部门和农村社区，以帮助评估巴基斯坦粮食安全机构的表现，同时协助建立一个长期的、可持续的粮食安全体系。

加强治理和机构能力建设

在支持中西亚发展中成员体的业务中，亚行将制度建设和能力建设确定为优先考虑的关键内容。在2020年亚行向该地区的承诺项目中，约76%包含改善治理能力和机构能力建设的支持措施。

在格鲁吉亚，亚行承诺实施其首个部门发展计划：提供1.572亿美元贷款，以支持当地政府

2020年，亚行在该地区的承诺主要集中在以下部门：

34%

公共部门管理

15%

工业和贸易

14%

金融

11%

交通运输

10%

医疗卫生

提供可持续的供水和卫生服务。该计划将包括提高国有企业——格鲁吉亚联合供水公司（UWSCG）的效率。这将有助于加强格鲁吉亚联合供水公司的治理，以改善自主权、问责制、运营效率和财务绩效，同时确保为覆盖全国90%地理区域的基本服务提供资金。

在巴基斯坦，亚行提供了两笔政策性贷款，以加强该国的金融部门，提高贸易竞争力，增强出口。其中一笔3亿美元的政策性贷款将帮助发展竞争性资本市场，并通过旨在加强政府机构体制和监管能力的改革，鼓励私营部门进行投资。

另一笔3亿美元的子计划将通过实施重要的关税和税收相关政策改革，支持其出口产业，从而提高巴基斯坦的贸易和国际竞争力。该子计划还将加强关键机构的能力，包括认证机构、巴基斯坦进出口银行和“巴基斯坦单一窗口”倡议。

亚行承诺提供5,000万美元资金，用于支持塔吉克斯坦实施政策和机构改革，以加快私营部门的可持续增长。这些改革将增强银行业的稳定性，为金融部门和财政管理创造有利环境通过降低营商成本，加强商业监管和提高商业创新能力和生产力等，这将有助于扩大经济机会，促进私营部门的发展。

促进区域合作与一体化

在哈萨克斯坦，亚行承诺投资1.5亿美元，以促进该国市场通达性较低地区的区域互联互通。该项目将把上世纪70年代修建的一条长

89公里的双车道公路升级为现代化四车道公路，使从阿克托比（Aktobe）到坎德阿加什（Kandyagash）的时间缩短5个小时。这条公路与CAREC走廊相连，而CAREC走廊贯通了哈萨克斯坦与中国、俄罗斯联邦和欧洲。

在阿富汗，亚行提供了一笔1.1亿美元的赠款，用于建设一条长201公里（阿富汗段）的500千伏输电线路，将乌兹别克斯坦的苏尔汗（Surkhan）变电站与阿富汗的赫瓦贾-阿勒万（Khawaja-Alwan）变电站连接起来。

这将每年为阿富汗提供3,000吉瓦时的进口区域电力，为现有客户提供更好的服务，并促进连接大约50万户新的家庭和企业。该项目将通过减少国内发电对柴油和燃料油的使用，每年减少32万吨的温室气体排放。

CAREC计划将新冠肺炎疫情应对措施纳入有关灾害风险管理、旅游和医疗卫生的现有倡议中。该计划批准了性别与旅游战略，并通过了一个新的成果框架来监测进展情况。该计划还发起了针对医疗卫生合作、粮食安全、水资源管理以及促进创业企业和技术的区域倡议。

知识要点

2020年，亚行就新冠肺炎疫情对经济和社会的影响，提供了关键的知识解决方案和全面的分析支持。

11月，亚行发布了一份报告，评估新冠肺炎疫情如何影响中西亚地区的粮食安全前景。该报告考虑了劳动力流动限制、农业供应链中断以及其他影响该地区充足优质食品供应的因素的影响。报告强调了随着中西亚地区在疫情过后

探索一条促进旅游业发展的替代道路

亚行正在探索建设一条更快捷直接的公路，将哈萨克斯坦的经济中心阿拉木图与吉尔吉斯共和国的热门湖边度假胜地伊塞克-库尔（Issyk-Kul）海岸连接起来，促进当地旅游业的发展。2020年9月和10月，亚行与两国政府在虚拟磋商会议中就最终的经济影响评估进行了讨论。

图为一名阿富汗卫生专家在喀布尔一家阿富汗—日本新冠肺炎专科医院的实验室工作。亚行承诺提供4,000万美元资金，帮助建设和升级该国的15家医院和医疗设施。

迈向粮食更安全的未来之际，为提高农业生产率和竞争力的战略选择。

亚行为该次区域的政策制定者、政府、国家智库和专家以及公众举办了一系列关于准备新冠肺炎疫苗相关事项的知识活动和网络研讨会。

一项关于医疗卫生合作的CAREC范围研究提出了扩大区域合作的举措。亚行随后筹备了一个

技术援助项目，以支持中西亚地区的医疗卫生部门的倡议，包括制定区域医疗卫生战略。

亚行还支持阿塞拜疆政府开展关于促进性别平等的预算编制试点，并编写了一份关于在该国公共财政管理系统中促进性别平等的讨论文件。

东亚

中华人民共和国、蒙古国

按金额划分

29亿美元

承诺金额

3.85亿美元

抗疫金额

19亿美元

已支付金额

11亿美元

联合融资金额

东亚是全球第一个受到新冠肺炎疫情冲击的地区。尽管该地区迅速采取了抗疫措施以保障生命安全，但很快便遭受到了巨大的经济冲击，供应链、贸易和旅游业都遭到破坏。该地区采取积极的经济措施，如加快工程建设、提供收入保障和实施现金转移支付等，设法缓解疫情带来的影响，但整个2020年的经济前景仍然充满不确定性。2020年，该地区宣布的政策措施总计2.7万亿美元，约占该地区国内生产总值的16.4%。在严重依赖外部需求的蒙古国，其经济继续萎缩；而中国的经济则出现反弹，实现了2.3%的增长。

2020年，亚行承诺向蒙古国主权业务提供3.713亿美元的资金，其中超过40%用于支持抗击疫情，另外还向该国非主权业务提供了3,490万美元的资金。在中国，亚行承诺为主权业务提供20亿美元的资金，为非主权业务提供4.502亿美元的资金（不包括B类贷款）。亚行总计承诺为东亚地区主权和非主权业务提供29亿美元的资金（包括技术援助和特别赠款），较2019年增加了9%。

亚行应对东亚地区疫情危机的工作重点是立即实现经济复苏和为贫困和弱势群体提供社会保障，同时解决医疗卫生系统薄弱等长期存在的问题。对于蒙古国，亚行承诺提供1亿美元的反周期援助贷款，用于新冠肺炎疫情快速响应计划。对于私营部门较为发达的中国，亚行通过非主权业务提供了3,850万美元的资金，以确保武汉市和湖北省其他地区基本药物和天然气的不间断供应。亚行还向中国政府提供支持，通过加强长期医疗卫生安全，强化未来疫情防控。

随着全球疫后复苏的步伐加快，东亚经济体需要逐步重新重视长期存在的发展挑战。中国在迈向经济全面现代化的过程中，需要新的增长动力，同时还需要解决人口老龄化、收入不平等和城乡差距等问题。在作出政策决定时，必须在考虑经济增长的同时，将遏制和减少严重的环境退化和污染的措施纳入考量，同时还需要采取更多其他措施来保护环境。

同样的情况也适用于蒙古国，该国大规模的采矿开发已导致针对土地和稀缺水资源的竞争。

亚行向东亚承诺的业务中支持《2030战略》各优先发展领域的百分比

注：不包括技术援助赠款和循环计划。各项比例的总和超过100%。
亚行的大部分新业务涉及多个业务优先发展领域，因此需要采取更加综合的方法来应对《2030战略》中提及的发展挑战。

亚行向蒙古国提供的抗疫支持正在使该国的家庭暴力响应机制能够应对疫情冲击和其他危机。

蒙古国寻求更加多元化的经济，这将有助于确保可持续发展的包容性增长，减少宏观经济的不稳定性。

战略重点

解决剩余贫困问题并减少不平等

根据《亚行—中国国别合作伙伴战略（2016—2020年）》，亚行继续支持中国教育部门，帮助促进包容性经济增长。2020年11月，亚行承诺提供1亿美元的贷款，在江西省上饶市贫困地区帮助改善儿童接受高质量学前教育的机会。利用结果导向型贷款，该项目将为超过300万名贫困儿童提供更多可负担得起的学前教育；制定面向教师、校长和儿童保育人员的标准的能力框架；以及开发旨在提高学前教育质量的模式和机制。

解决蒙古国的家庭暴力问题

与许多其他国家一样，蒙古国也因新冠肺炎疫情而出现了家庭暴力激增的现象。警方和其他支持服务机构报告称，2020年第一季度，拨打求助热线电话的数量增加了30%，其中女性受害者占受害者总数的93%。

疫情期间的封锁措施使得家庭暴力的受害者很难外出寻求建议和咨询。由于求助热线电话经常被打爆（其中有些无法同时接听多个电话），许多受害者很难及时获得帮助和支持。

亚行提供的一笔40万美元技术援助赠款正在帮助蒙古国加强其全国家庭暴力应对系统：在全国反暴力中心和全国司法研究所的网站上提供聊天机器人服务，让受害者不管是白天还是夜间（尤其是在夜间，女性最需要帮助的时候）均可获得求助服务。这些资金还被用于一项多媒体通信运动，以加强防范虐待的力度，增加获得法律和心理咨询的机会。

为指导决策，亚行还在帮助蒙古国政府建立一个中央数据库（包括保护身份信息的隐私协议），记录所有的电话，包括通过家庭暴力热线107、报警热线102、法律呼叫中心、非政府救助网站以及聊天机器人等途径的来电。为帮助在疫情期间保持这些服务的正常运转，亚行通过提供资金，为全国各地的警察单位、妇女庇护所和一站式服务中心采购个人防护用品、急救用品和消毒用具。移动超声波设备减少了封锁期间受害者前往医疗中心的需要。

公交网络缓解了城市发展的压力

在宜昌市，新公交专用道缩短了通勤时间。亚行投资帮助建设了近24公里长的公交专用车道，使清洁、现代化和快速的公交车能够在交通堵塞路段通行无阻。

在中国宜昌市，一个新的快速公交系统正在减少交通拥堵、污染和交通事故。在宜昌市快速城镇化的背景下，亚行提供了1.5亿美元的贷款，帮助该市建设快速公交（BRT）系统和改善道路网络。自2016年以来，共计已有19条公交线路开通运营。

自项目完工以来，宜昌市公交车的使用量增加了149%。一项乘客调查显示，38%的快速公交使用者已从驾驶私家车和乘坐出租车转向选择公交车出行。

这些出行方式上的变化，再加上自行车专用道和行人专用道，以及对公交车司机培训的增加，大幅减少了交通事故和死亡人数。在过去十年，该城市道路交通事故的死亡人数减少了85%。

交通流量的减少也缩短了通行时间。周秦华乘坐公交车接送小女儿上下学。她说，“现在，我们接送小孩的时间单程可以节省10分钟。”2019年，快速公交系统总共减少了42,480吨二氧化碳当量的排放。

由于长江流域仍面临重大的发展挑战和经济挑战，亚行承诺向中国云南省提供1亿美元贷款，以加强水资源管理和污水治理。该项目将通过减少洱海流域的固体废弃物和水污染，提高项目区附近127,015名居民（47%为女性）和25,403名低收入者的生活水平。此外，该项目还将创造约2,200个就业岗位。

在蒙古国，亚行承诺提供2,990万美元资金，为现有医疗卫生项目进行追加融资，以升级乌兰巴托和该国其他地区的主要医院设施。为帮助蒙古国的贫困和弱势群体应对新冠肺炎疫情的影响，亚行承诺提供2,640万美元紧急援助贷款，以扩大食品救济和现金赠款。

亚行还在为改善蒙古国残疾儿童接受主流教育的机会和质量提供支持。通过日本减贫基金提供的200万美元赠款，亚行正在支持一个全纳教育项目，通过修建路缘坡道、改造厕所以及安装栏杆和盲文标识等，改善学校和幼儿园的无障碍通行环境。该项目还将向学生提供专门的设备，以促进替代性交流方法，同时对教师进行包容性文化、政策和实践方面的培训。

加快推进性别平等

促进性别平等是亚行在东亚地区的一个工作重点。2018—2020年，在亚行向该地区的承诺项目中，涉及性别平等的项目占90%，高于2017—2019年的80%。

8月，亚行承诺为中国重庆市的一个职业技术教育和培训项目提供2.124亿美元贷款。该项目旨在提供与行业相关且以创新为导向的技能，将增强女性的就业前景，帮助她们参与家庭以外的经济活动。该项目将发展高等教育机构，使女教师和女学生受益于先进的学习设施和新的培训机会，包括创新和创业机会。预计该项目将为151,522人（其中42%为女性）创造直接的就业机会。

为支持一项旨在减少女性无偿家务劳动负担的更广泛的战略，亚行正在其基础设施投资中将性别问题纳入考量。例如，在中国正在开展大气污染防治工作的背景下，亚行承诺提供2.946亿美元的结果导向型贷款，帮助河南省的居民和商业客户实现燃料升级，将煤炭改为天然气。该

项目完工后，安装的天然气输送管道和煤气炉预计将节省人们的时间，使女性受益。该项目特别关注改变乡镇农村女性的传统行为，因为她们大多数仍在使用煤炭或木柴：该项目结合清洁燃料意识运动，宣传使用天然气做饭和取暖的好处。

应对气候变化，增强气候和灾害适应能力，提高环境可持续性

减少污染、恢复生态保护、鼓励可持续生计等是2020年亚行在东亚地区环境工作的重点。亚行仍致力于提高中国和蒙古国的气候变化问题和应对灾害的能力。在亚行2020年向该地区的承诺项目中，有70%涉及减缓或适应气候变化的问题（2019年为74%）。亚行利用自身资源提供的气候融资总额达9.24亿美元。

作为长江经济带框架的一部分，亚行与中国签署投资项目，旨在提高长江流域的环境可持续性和气候适应能力，同时提高当地居民的生活水平。例如，亚行承诺提供1.014亿美元资金，帮助修复长江经济带框架内的一条独立水系——新安江。除了修建防洪河堤外，该项目还将升级黄山市和邻近四个县的污水和雨水管理设施，为95%的城镇人口提供污水处理服务。

作为其私营部门业务的一部分，亚行承诺向中信金融租赁有限公司提供4.88亿元人民币的非主权贷款，为清洁能源项目的长期租赁业务提供资金——对于使用寿命长的太阳能发电设备，这是一个很好的融资解决方案。该协议标志着亚行首次提供非主权贷款支持中国通过租赁方式促进清洁能源发展。这是建立在亚行成功利用租赁形式支持该国绿色交通发展的基础之上的。

在蒙古国，亚行承诺提供1亿美元贷款，帮助减少空气污染和其他环境污染。

该项目将安装125兆瓦的先进电池储能系统——这是蒙古国的首个此类系统，也是全球最大的电池储能系统之一。该系统能够适应蒙古国的寒冷气候，且完全由可再生电力进行充电。预计从2025年起，该系统每年将提供44吉瓦时的清洁电力，并减少842,039吨二氧化碳排放。

让城市更宜居

2020年，亚行积极应对东亚地区快速城镇化带来的挑战，帮助改善效率低下的公共交通系统，确保获得清洁供水，并通过采取可在该地区复制的综合解决方案，防止城市地区发生洪涝灾害。

在中国，亚行签署了一项2亿美元的部门发展计划（投资和政策贷款），以帮助湘潭市从一个碳排放密集型、高污染城市转型为低碳、有韧性、智慧和宜居的城市。该项目将在超过60公里的城市道路上设置分隔带和高峰时段公交优先车道，提高公交车站的安全性，并提供数字公交信息，改善步行和自行车设施，以实现不同交通方式的无缝衔接。该项目将惠及10万名居民（其中50%为女性，2,000名为低收入居民），并鼓励人们改变出行方式，倡导低碳生活。

作为其私营部门业务的一部分，亚行与交银金融租赁有限公司签署了一笔8,000万美元的贷款，为中国新能源公交车租赁业务提供资金。这些公交车由电池和燃料电池提供动力，直接排放为零，将有助于促进可持续的公共交通，减少污染和交通拥堵。

亚行还承诺向深圳市水务（集团）有限公司和深圳市环水投资集团有限公司提供一笔1.055亿美元的等额人民币贷款，用于促进智慧市政水务基础设施建设，增强城市应对气候变化与灾害的韧性。该项目支持开发市政水务基础设施系统，通过复制自然的过程来吸收大量降雨和洪水，并释放储存的水资源以便再利用。该项目将在整个水务价值链中应用创新的智慧解决方案，以减少耗电和水漏损，提高运行效率，改善水质。该项目将有助于确保水资源的可持续性和安全性，并将深圳市的水务管理经验推广到三、四线城市。

在蒙古国，亚行承诺向一个投资项目的第三期提供4,470万美元资金，以改善乌兰巴托的城市服务和蒙古包区域的发展。该投资将帮助建设道路、防洪通道、电缆、供水和污水管道等，预计将惠及大约84万人。此外，还将改善学校、医疗保健中心、公共空间和住房条件等。

2020年，亚行在该地区的承诺主要集中在以下部门：

17%

能源

14%

农业、自然资源和农村发展

14%

金融

13%

供水和其他城市基础设施与服务

13%

交通运输

亚行承诺管理一个由日本减贫基金（JFPR）提供200万美元赠款的项目，在蒙古国四个二线城市进行改善固体废弃物管理和回收利用的试点。该项目将建造和安装新的填埋区、固体废弃物转运站和地磅，并将货运集装箱改造为废弃物回收商店。

推动农村发展，促进粮食安全

农业已成为蒙古国经济增长的一个优先发展领域，亚行正在帮助该国加快这一领域的经济多样化，并创造就业机会。亚行已承诺提供一笔4,000万美元的贷款（由日本减贫基金联合融资），用于安装高效的气候适应型灌溉系统，以提高约7,000公顷土地的蔬菜产量。预计这项投资将惠及共计3,458户从事蔬菜种植的家庭。

为加强对蒙古国而言至关重要的小麦供应链，亚行与乌兰巴托面粉有限责任公司（Ulaanbaatar Flour Limited Liability Company）和塔万博格达食品有限责任公司（Tavan Bogd Foods Limited Liability Company）签署了一笔1,500万美元的非主权贷款，为这两家企业提供流动性资金支持。亚行融资已帮助维持蒙古国数千名小麦农民、农业和小麦加工工人以及零售网点员工的生计。

在中国，亚行和阿里巴巴正在进行一项关于食品供应链和废弃物管理数字化的联合研究。在一场关于通过数字化加强食品供应链以及减少塑料和食品垃圾的网络研讨会上，相关的顶级专家汇聚一堂，相互分享了国际经验，并讨论了公私合作和数字技术在乡村振兴和食品系统中的重要性。

加强治理和机构能力建设

良好的治理和强大的制度是确保金融稳定和迅速应对社会经济冲击的关键。在支持中国和蒙古国的业务中，亚行将制度建设和能力建设确定为优先发展的关键部分。在2020年亚行面向东亚地区承诺的主权和非主权项目中，约67%包含支持改善治理能力和机构能力建设。

在中国，亚行承诺向中国污染最严重的工业地区之一河北省提供2.066亿美元的绿色金融贷款。通过区域性城市商业银行——邢台银行，这笔贷款将用于对生物质能发电、生物燃料生产、垃圾焚烧发电项目、塑料替代（如生物可降解材料生产）、绿色建筑和工业生产线的环保升级等领域进行投资。该项目将加强绿色金融政策和风险管理方面的机构能力建设，并将作为中国其他城市和农村商业银行的一种商业模式。

促进区域合作与一体化

亚行支持中亚区域经济合作（CAREC）计划走廊项目，该走廊将蒙古国等内陆国家与世界其他地区的市场连接起来。

作为多批次融资贷款机制的一部分，亚行承诺第一批提供2.016亿美元贷款，为中国内蒙古自治区和蒙古国边境沿线地区的社区增加经济发展机遇，改善当地居民的生活条件。

该项目将用于支持在二连浩特—扎门乌德跨境经济合作区建立智能口岸管理系统，在满都拉口岸建设海关监管中心，并对二连浩特国际医院设备进行升级。预计该项目将为内蒙古二连

ADB

An Eco-Compensation
Policy Framework for the
People's Republic of China
Challenges and Opportunities
Asian Development Bank

通过生态补偿，推进绿色发展

通过一系列具有里程碑意义的有关生态补偿的出版物，亚行为中国安徽省新安江河道清理这一环境项目作出了重大贡献。这些知识产品还向中国其他省份以及亚行发展中成员体展示了增值生态机制和绿色融资实践。

在中国苏州市，由亚行资助的垃圾焚烧发电厂改善了这座城市的生活条件。2020年，亚行承诺提供2.066亿美元资金，支持河北省的垃圾焚烧发电项目和其他环保计划。

浩特市和包头市的295万人带来就业和获得收入的机会。

为最大限度地发挥跨境协同作用，亚行正在蒙古国开展另一个项目，作为区域支持的补充。7月，亚行承诺提供3,040万美元贷款，用于开发中蒙边境口岸——扎门乌德边境口岸，作为经济合作自由贸易区。该项目将在自由贸易区建立一个口岸入境系统，使蒙古国能够方便地监测、跟踪和管理商品和人员跨境流动所存在的健康相关风险。

知识要点

亚行的知识资源继续为政策制定、创新项目设计，中蒙之间以及与其他地区之间分享经验作出贡献。

环境和水资源仍然是亚行知识产品覆盖的重要领域，有关这些问题的出版物包括《发挥私营部门参与的作用，促进中华人民共和国的环境保护》（Leveraging Private Sector Participation to Boost Environmental Protection in the People's Republic of China）和《在蒙古国实现可持续的综合水资源管理》（Achieving Sustainable Integrated Water Management in

Mongolia）。亚行还发布了关于医疗卫生（包括新冠肺炎疫情影响）的博客、案例研究和其他知识产品。

若干知识产品也对该地区的决策起到帮助作用。蒙古国政府正在实施亚行出版物《打赢乌兰巴托空气污染之战》（Winning the Fight Against Air Pollution in Ulaanbaatar）中提出的建议。一份亚行简报对中国在山东绿色发展基金项目中使用的创新杠杆机制进行了分析介绍。该项目旨在促进私人、机构和商业资本投资于开发有利于气候变化的基础设施和业务。

2020年，在亚行和中国的协调下，“区域知识共享倡议”（RKSI）与14个合作伙伴共同组织了28场活动，惠及超过2,400名参与者，涵盖多个主题，但重点在于新冠肺炎疫情。

“区域知识共享倡议”和中国国际发展知识中心（CIKD）组织了一系列网络研讨会，向亚行其他发展中成员体分享中国的抗疫经验和教训。这些网络研讨会吸引了超过800名参与者，并通过社交媒体渠道进行了直播。根据需求，“区域知识共享倡议”还制作了有关中国的健康码和隔离经验的宣传视频，这些视频被广泛分享。

太平洋地区

库克群岛、斐济、基里巴斯、马绍尔群岛、密克罗尼西亚联邦、瑙鲁、纽埃、帕劳、巴布亚新几内亚、萨摩亚、所罗门群岛、汤加、图瓦卢、瓦努阿图

按金额划分

12亿美元

承诺金额

6.71亿美元

抗疫金额

12亿美元

已支付金额

2.25亿美元

联合融资金额

新冠肺炎疫情给太平洋地区的经济带来了有史以来最严重的冲击。虽然亚行在该地区的大多数发展中成员体（DMC）通过迅速、果断地关闭边境，在2020年保持了“未暴发新冠肺炎疫情”的状态，但疫情的社会经济影响依然深远。据估计，到2020年，出行限制将导致太平洋地区的经济总量萎缩约6%。自2020年4月以来，几乎没有游客到访太平洋地区，库克群岛、斐济、帕劳和瓦努阿图等以旅游业为主的经济体遭受的冲击尤为严重。

疫情对较小岛屿和环礁经济体（如基里巴斯和图瓦卢）的影响主要是由于基础设施建设的延误和渔业活动的中断，包括无法转运外国渔船捕获的金枪鱼。对于太平洋地区较大的资源型经济体（如巴布亚新几内亚和所罗门群岛），有关新冠肺炎疫情的限制措施的影响主要体现在贸易方面，其农业和矿产出口受到抑制。

太平洋地区各国政府为此推出了总计26亿美元（占该地区国内生产总值的7.5%）的一揽子支出计划，其中包括提供具有针对性的支持，帮助受影响的企业和失业人员，以及加强医疗卫生系统应对新冠肺炎疫情的能力。2020年，亚

行承诺为太平洋地区34个主权项目和39个技术援助项目提供共计12亿美元资金，较2019年增加了150%。

在对太平洋地区的承诺总额中，58%的资金用于支持抗疫行动——主要通过“新冠肺炎疫情应对方案”，八个发展中成员体共计获得了3.78亿美元。

在应对新冠肺炎疫情方面，发展伙伴间的有力协调确保了与政府优先事项的一致性，避免了重复。整个太平洋地区的当务之急是获得医疗物资和设备（包括个人防护用品、检测工具包和呼吸机），以及获得现金支持，以用于政府在管理边境关闭和隔离设施等领域的支出。

2020年，亚行迅速向库克群岛、密克罗尼西亚联邦、马绍尔群岛、帕劳、萨摩亚、所罗门群岛和汤加提供了现有的应急灾害资金，以支持这些国家早期的疫情应对措施。亚行还从亚太灾害应对基金中拿出一部分资金，向太平洋地区14个发展中成员体提供了2,730万美元的技术援助和1,850万美元的赠款，用于应对疫情和疫后复苏。

亚行向太平洋地区承诺的业务中支持《2030战略》各优先发展领域的百分比

注：不包括技术援助赠款和循环计划。各项比例的总和超过100%。
亚行的大部分新业务涉及多个业务优先发展领域，因此需要采取更加综合的方法来应对《2030战略》中提及的发展挑战。

图为舞者在库克群岛拉罗汤加的一场文化表演中进行表演。亚行的一笔贷款正在为政府的经济应对计划提供资金支持，其中包括向旅游工作者提供就业补助。

亚行支持太平洋地区各国政府采取应对新冠肺炎疫情的措施，例如向受影响企业的员工支付工资，以留住员工；向失业人员提供援助；采取措施促进农业生产，确保弱势家庭能够获得食物。其他与新冠肺炎疫情有关的援助包括：通过技术援助，加强社会保障；在斐济成立疫情期间性别问题工作组；实施相关项目，以促进获得清洁水和卫生设施并改善个人卫生习惯。

战略重点

解决剩余贫困问题并减少不平等

亚行特别关注解决太平洋地区的贫困问题，以及促进该地区的公平和包容性增长。在太平洋地区，大约四分之一的岛屿居民生活在国家贫

促进库克群岛的旅游业发展

对于库克群岛等依赖旅游业的小型经济体，为保护民众不被新冠病毒感染而关闭边境是一个非常艰难的决定。

在库克群岛，与旅游业相关的工作约占该国所有就业岗位的三分之一，游客数量的锐减对该国的经济造成了灾难性的影响。

库克群岛在2020年3月关闭了边境，但在3个月后，即6月份财政年度（财年）结束时，经济萎缩了5.9%。预计该国2021财年的经济将萎缩15.4%。亚行除了提供1,000多万美元用于满足该国医疗和卫生系统的迫切需求外，还承诺提供2,000万美元的反周期贷款，以帮助缓解疫情对该国造成的社会和经济影响。

这笔贷款为政府的经济应对计划提供资金支持。除了其他医疗卫生和社会保障举措，该计划还包括向旅游工作者提供就业补助，向困难家庭支付一次性现金补助，向家庭和企业提供利息和信贷减免，以及向受疫情影响最严重的企业提供赠款。

扩大巴布亚新几内亚的小额信贷规模

图为一位金融专家在为中部省份的村民提供培训。亚行的小额信贷扩张项目提供金融知识普及和业务发展方面的培训。

十多年前，亚行和巴布亚新几内亚政府就已明确了发展该国小额信贷行业的必要性。这项举措被视为一种由私营部门主导，促进经济增长和鼓励女性参与金融和商业活动的途径。

十多年来，该小额信贷扩张项目现已顺利完成，并取得了非凡的成绩。该项目估计耗资2,710万美元，由巴布亚新几内亚政府和澳大利亚政府共同出资。

通过该项目，超过21.7万人（其中47%为女性）接受了金融知识普及方面的培训，另有1.75万人（其中58%为女性）接受了商业发展技能方面的培训，这相当于巴布亚新几内亚目前已有1万多名妇女具备了开办和扩大微型和小型企业的更好的条件。

在项目实施过程中，合作金融机构新增了33万个存款账户，其中许多开户人是以前缺乏财务独立的女性。

该项目还包含一个旨在促进银行向微型和小型企业提供贷款的融资机制。在该机制下，共计发放了2,000多笔贷款，总额约为1,000万美元，其中65%贷给了女性客户。

困线以下，在获得社会服务和就业机会有限的偏远农村社区，不平等现象尤为明显。

亚行为抗疫支持计划提供的资金主要用于贫困和弱势家庭。这些计划旨在应对新冠肺炎疫情带来的影响，避免疫情对贫困和弱势群体的生活产生长期影响，包括更高的健康风险和营养不良、学龄儿童学习差距扩大、收入减少和债务增加等。

亚行还承诺实施一个区域性技术援助项目，以加强太平洋地区的社会保障。该项目不仅有助于应对新冠肺炎疫情的影响，还将探索长期可持续的方法以减少贫困和不平等，并实现更高水平的经济和社会福祉。这一项目旨在扩大社会保障体系，重点关注社会保险、社会救助和积极劳动力市场计划。通过该项目，亚行还将向太平洋地区的发展中成员体提供优先援助，以应对与气候和灾害有关的冲击。

加快推进性别平等

太平洋地区虽然在性别平等方面取得了重大进展，但性别不平等仍然是该地区普遍存在的一个问题。2018—2020年，在亚行向该地区的承诺项目中，涉及性别平等的项目占89%，高于2017—2019年的77%。仅2020年，亚行在太平洋地区的项目中有96%包含强有力的性别主流化活动。这反映出亚行不断努力，在其项目和方案设计（包括疫情应对措施）以及所有部门，优先考虑性别因素。

亚行承诺向瓦努阿图提供960万美元赠款，以增强大维拉港的城市韧性，建立多用途应急避难所，以满足妇女和女童的需求。对避难所的创新设计将鼓励在非紧急情况下将其用于包容性的经济活动、社区会议和促进性别平等的灾后应对活动。该项目纳入了旨在确保女性切实参与领导和决策的措施，并通过提高公众意识的运动和改善转诊途径，解决性别暴力问题。

应对气候变化，增强气候和灾害适应能力，提高环境可持续性

容易受到气候变化、环境退化和自然灾害的影响是造成太平洋地区脆弱性的主要因素。尽

管新冠肺炎疫情导致亚行的业务重点发生了转移，但亚行仍致力于该地区的气候变化问题和应对灾害的能力。

在亚行2020年向太平洋地区承诺的项目中，有38%涉及减缓或适应气候变化的问题。这一比例低于2019年的56%，因为有大量资金被用于应对新冠肺炎疫情带来的直接影响。然而，若按美元计算，亚行利用自身资源为该地区提供的气候融资增加到5,300万美元，超过了4,900万美元的目标。

亚行正通过“太平洋可再生能源投资机制”，在基里巴斯安装气候适应型太阳能光伏和电池储能系统。亚行还为政府提供能力建设服务，以扩大清洁能源的可获得性，提高服务的质量和可靠性，减少温室气体排放和降低对化石燃料的依赖，降低发电成本，提高能源部门利益相关方的能力。

一项知识服务技术援助计划正有助于亚行扩大其在太平洋地区所有14个发展中成员体适应气候变化能力方面的投资。该项目将增加获取地理空间气候和灾害风险信息的机会，并将支持开展相关评估，对未来气候变化的影响和地球物理风险进行建模分析。这将为有关长期适应能力和恢复能力的战略决策提供依据。该区域性项目还将通过知识共享和政策对话，帮助加强负责气候变化和灾害风险管理的政府机构的知识、技能和实践。这将支持项目开发，以确保探寻适应气候变化的机会。

2020年，亚行从正在进行的应急灾害融资中拨出300万美元赠款，帮助图瓦卢在1月遭受热带气旋“蒂诺”袭击后的优先恢复重建工作。4月，热带气旋“哈罗德”使该地区受到大范围的破坏，亚行对此也采取了应对措施。亚行向斐济、汤加和瓦努阿图提供了总计160万美元的赠款，以缓解政府资源紧张的压力，并提供紧急人道主义援助，如医药箱、食物、临时住所、个人卫生用品和场地清理活动等。

在“太平洋灾害恢复计划”第三期，亚行将向库克群岛、密克罗尼西亚联邦、基里巴斯、马绍尔群岛、帕劳、萨摩亚、所罗门群岛、汤加、图瓦卢和瓦努阿图提供7,400万美元的应急灾害资金。除了自然灾害引发的灾难以外，

该计划的第三期已扩大到包括与健康有关的紧急情况，使该计划现在能够在地震、气旋或疫情等事件发生后，为陷入困境的政府提供及时的、可预测的快速支付资金来源。

在萨摩亚，亚行承诺提供4,000万美元的赠款援助，用于升级改造通往八个村庄和首都阿皮亚的长20公里的公路。该项目工程具有气候适应型特征，如为应对降雨强度增加而设计的排水系统以及适应型路面。这条跨岛公路将作为社区疏散和提供紧急援助的一条替代路线。

在帕劳，亚行准备了一笔300万美元的金融中介赠款，用于扩大低收入者和女性借款人获取可负担的清洁能源融资的渠道。这笔赠款将帮助帕劳财政部建立“抗灾清洁能源融资机制”，其资金将由帕劳国家开发银行转贷。

作为其“健康海洋倡议”的一部分，亚行于2020年承诺向马绍尔群岛提供650万美元资金，用于扩大埃贝耶（Ebeye）综合固体废物管理服务的覆盖范围，并提高其可持续性。该项目有望带来显著的积极环境效益，包括改善附近的海域，减少雨水径流，减少垃圾填埋等。

让城市更宜居

由于国内人口流动和人口自然增长，太平洋地区的城市正在迅速增长，但通常规划欠佳。

在基里巴斯、马绍尔群岛、密克罗尼西亚联邦和图瓦卢，亚行提供了总计4,430万美元的援助，用于开发一个综合方法来管理供水、卫生设施、固体废弃物处理和其他城市基础设施。这些项目的重点是确保贫穷和弱势的城市社区能够充分、公平地获得这些服务。

亚行还帮助这些国家的政府规划、设计和建设更具韧性的城市基础设施项目。这些举措将继续加强机构能力建设，以更好地规划、调节和管理城市资产和服务。

推动农村发展，促进粮食安全

在太平洋地区，农村地区和外岛社区的居民的生活水平明显低于全国平均水平。

2020年，亚行向该地区的承诺主要集中在以下部门：

55%

公共部门管理

19%

医疗卫生

9%

金融

8%

交通运输

13%

供水和其他城市基础设施与服务

2020年，亚行为旨在帮助发展农村社区和改善粮食安全的项目提供资金，主要是通过交通运输部门采取相关措施。

在巴布亚新几内亚，亚行承诺提供3,100万美元的贷款，用于为后续项目的筹备和尽职调查活动提供资金，以改善该国各地的道路、桥梁和（可能的）港口，重点是该国的北部走廊和高地地区。这些项目将改善各省内部的通达性，进而加强农产品和矿产品的运输和贸易，同时增加向农村社区提供的社会服务，包括教育和医疗卫生服务。

在萨摩亚，亚行及其合作银行通过为九笔交易提供贸易融资，帮助农民出口农产品。这使他们能够向新西兰、夏威夷、澳大利亚和日本出口椰子、可可豆和芋头。亚行还在巴布亚新几内亚建立了贸易融资银行合作伙伴关系。

加强治理和机构能力建设

在支持太平洋地区发展中成员体的业务中，亚行将制度建设和能力建设确定为一个关键部分。2020年亚行向该地区承诺的所有项目均包含支持改善治理能力和机构能力建设。

由于收入不足以及为应对新冠肺炎疫情带来的经济和社会影响而增加支出，太平洋地区出现了巨大的资金缺口，预计该地区的公共债务将在短期内大幅上升。亚行正在与太平洋地区的发展中成员体合作，以改善债务管理，支持国内资金动员。

亚行向太平洋地区八个国家的政府提供了3.78亿美元，用于为关键的公共支出提供资金支持，包括加强卫生系统；提供社会救助，以弥补失业人员的经济损失；为受影响的企业提供经济救助等。

为补充对巴布亚新几内亚的援助，亚行承诺向一个卫生部门发展计划提供1.5亿美元的援助，使该国政府能够保护基本医疗卫生和其他基本服务的核心资金，同时为立即应对新冠肺炎疫情提供充足的资源。

在巴布亚新几内亚，亚行承诺提供1亿美元的规划贷款，用于提高该国国有企业的业绩和财务可持续性，帮助这些企业提供更好的服务。在斐济，亚行承诺提供2亿美元的项目贷款，用于支持该国政府加强公共财政管理和改善营商环境。

亚行还支持通过解决结构性财政缺陷和消除公共财政管理风险，加强汤加的宏观经济韧性。这笔赠款还将改善汤加的公共部门和国家人力资源管理，以降低新冠肺炎疫情对劳动力市场的直接影响，并促进长期增长。

在瑙鲁，亚行提供了500万美元的项目赠款，作为持续援助的一部分，以加强瑙鲁政府的公共投资管理和财政可持续性，这对有效提供服务和实现包容性增长至关重要。

促进区域合作与一体化

区域合作对于解决太平洋岛屿国家面临的位置偏远、经济规模小、易受自然灾害和气候变化影响等诸多挑战而言至关重要。为促进这一合作，亚行与多个政府间区域平台进行合作，包括太平洋岛国论坛、太平洋区域环境规划署秘书处和太平洋共同体环礁适应对话。

亚行联合联合国相关机构，与太平洋地区各国政府组织了虚拟圆桌会议，讨论如何安全重启国际旅游和旅游业，以促进经济复苏。

加强对巴布亚新几内亚可持续复苏的支持

在遭受新冠肺炎疫情重创的巴布亚新几内亚，亚行批准了一项新的《国别合作伙伴战略（2021—2025年）》。亚行将大幅扩大其在巴布亚新几内亚的业务，并将为2021—2023年的业务额外提供10亿美元资金。亚行还将通过投资交通运输和能源基础设施，改善公共部门管理、技术教育、社会保障和私营部门参与等方式，支持复苏。

图为斐济居民在自动取款机前排队。疫情对亚行在太平洋地区的发展中成员体产生了深远的社会经济影响。

基于这些讨论，亚行开始提供技术援助，帮助各国政府和各个行业为重新开放边境做好准备。

亚行2020年向太平洋地区提供的许多技术援助计划都具有区域性，促进了太平洋地区发展中成员体之间的知识共享。“太平洋地区基础设施机制”对航空部门进行了区域性评估，提出了一系列增效建议。“太平洋经济管理计划”组织了一次关于太平洋地区新冠肺炎疫苗交付前景以及如何利用区域合作渠道加强疫苗获取和监测系统的网络研讨会。“太平洋私营部门发展倡议”开展了区域基准研究，分析了外商直接投资、女性担任企业领导职务和旅游业发展等问题，为未来的工作计划和区域政策制定提供依据。其中每一项倡议都针对共同的挑战，并确定了基于区域合作及其效益的解决方案。

2020年，亚行还准备了一项6,500万美元的机制，为斐济航空公司提供流动性资金支持，确保该公司持续为南太平洋地区提供关键的航空连接服务。该航空公司在货运、医疗卫生、教育、通信服务以及旅游业中发挥着重要作用，而旅游业约占斐济国内生产总值的三分之一。亚行的融资将有助于斐济航空度过新冠肺炎疫情危机。

知识要点

2020年，亚行发起了“太平洋公用事业首席执行官对话”。这是一个新的政策论坛，该地区政府公用事业公司的首席执行官可以通过该论坛，分享公司改革、可持续发展以及国家在管理公用事业公司中的角色变化等方面的见解。亚行于6月召开了首届会议，讨论了应对新冠肺炎疫情和疫后复苏的战略、经验和教训。第二届论坛于11月召开，目的是更好地了解该地区可再生能源投资撬动私人融资所面临的挑战，消除风险，并探讨可用于指导国际发展社会提供支持的可能方案。

亚行的《太平洋经济监测》报告评估了新冠肺炎疫情对太平洋地区经济体的持续影响，并提出了支持快速复苏的政策选项。

11月，亚行发布了《太平洋智能港口》（Smart Ports in the Pacific），旨在促进各国政府和发展伙伴展开对话，讨论如何利用海港的先进技术来支持贸易，增强气候适应能力，推动该地区实现更具可持续性和包容性的经济增长。该报告探讨了使太平洋港口逐步采用智能港口概念的各种方案，例如通过调整国际最佳实践，以适应太平洋地区贸易量相对较小、地理隔离、易受极端天气事件影响等具体情况。

南亚

孟加拉国、不丹、印度、马尔代夫、尼泊尔、斯里兰卡

按金额划分

90亿美元

承诺金额

40亿美元

抗疫金额

68亿美元

已支付金额

44亿美元

联合融资金额

2020年，随着新冠肺炎疫情在整个地区蔓延，南亚经济体陷入了困境，对人们的生活和生计造成了深远的影响。严格的封锁措施破坏了经济活动、供应链和外部需求。依赖国际旅游业的国家，如马尔代夫、尼泊尔和斯里兰卡等，受边境关闭的影响尤其严重。

南亚各国迅速采取紧急措施，以加强医疗卫生系统，同时通过社会保障体系提供即时救济，以帮助保障受影响者，特别是贫困和弱势群体获得食物、住房、能源和工作。南亚国家推出了一揽子政策，总计高达4,285亿美元，约占该地区国内生产总值的12.7%。

包括技术援助在内，亚行2020年承诺向南亚地区提供90亿美元的资金，较2019年增加了24%。除主权融资外，亚行还为金融、能源和农业部门（特别是在印度和孟加拉国）的11个非主权项目提供了4.794亿美元的资金支持，并为3个非主权项目提供了13亿美元的资金支持。亚行通过对南亚私营部门的支持，确保项目实现其发展目标，同时促进环境可持续性、社会保障和良好治理。

在2020年亚行对南亚地区的承诺资金中，涉及应对新冠肺炎疫情的资金约占44%。最初，技术援助和亚太灾害应对基金的赠款用于支持紧急采购医疗物资和个人防护用品。亚行随后推出了“新冠肺炎疫情响应和支出支持”（CARES）规划和总计24亿美元的紧急援助贷款。

战略重点

解决剩余贫困问题并减少不平等

在南亚，亚行通过发展农业和开发自然资源、人力资源以及加强中小微企业（MSME）等方式，解决贫困和不平等问题。亚行还在逐步增加对教育和技能发展的援助。

在不丹，62%的人口生活在以农业为主要生计来源的农村地区。因此，亚行通过一笔2,000万美元的优惠贷款和一笔100万美元的技术援助，支持开发一个农村金融发展项目，以增加家庭作坊和小型企业获取融资的机会，增加农村就业机会，促进经济发展。

亚行向南亚承诺的业务中支持《2030战略》各优先发展领域的百分比

注：不包括技术援助赠款和循环计划。各项比例的总和超过100%。
亚行的大部分新业务涉及多个业务重点领域，因此需要采取更加综合的方法来应对《2030战略》中提及的发展挑战。

图为斯里兰卡卫生工作者在科伦坡开展新冠病毒检测工作。

亚行还承诺为一个项目提供3,000万美元资金，帮助不丹开发金融市场。通过政策性贷款支持政府的机构改革，该项目将有助于该国实现经济多元化，改善普惠金融。

亚行承诺向印度提供15亿美元的“新冠肺炎疫情响应和支出支持”（CARES）规划贷款，以支持医疗卫生倡议，为8亿多人提供社会保障，其中包括生活在贫困线以下的家庭成员、女性、老年人、残疾人和低收入者等。亚行还支持印度加强城市初级医疗卫生系统提供基本服务的能力，以及应对疫情的能力。

在马尔代夫，亚行资助在五家区域性医院建设新冠病毒检测设施，将检测能力提高了一倍，达到每天检测800份样本，并提供了400张隔离病床。

该项目还支持政府的社会保障和经济援助措施，为外来务工人员 and 性别暴力幸存者提供安

加强斯里兰卡的检测能力

尽管斯里兰卡拥有完善的医疗卫生系统，但该国迫切需要提高其诊断能力，以确定新冠病毒感染情况。

亚行立即作出反应，提供了必要的资金，在科伦坡东基地医院建立一个新的多聚酶链反应（PCR）实验室。

随着工作团队孜孜不倦地施工建设和安装公用设施，医院的一片空地很快就变成了繁忙的活动场所。此外，还升级改造了一条连接通道，安装了通往实验室的专用电力线。

2020年6月24日，斯里兰卡卫生和地方医疗服务部正式启用PCR实验室。该实验室配备了PCR机器、消耗品、药理学冰箱和冰柜、发电机、试剂和专用设施等，同时还配备了必要的业务支持人员。新实验室提高了斯里兰卡的新冠肺炎诊断能力，实施12小时轮班制（每天可检测500份样本）和24小时轮班制（每天可检测1,000份样本）。该实验室还提高了护理质量，同时确保实验室和其他卫生工作人员能够安全地处理来自科伦坡东基地医院和该国其他地区医院的患者样本。

在尼泊尔重建更美好家园

图为尼泊尔纳格·卡纳亚（Naag Kanya）学校的学生。在亚行和发展伙伴的援助下，162所因地震受损的学校得以重建，并升级了其抗灾设施，这所学校便是其中之一。

2015年4月，尼泊尔发生了7.8级地震，其破坏规模触目惊心。地震造成了大范围的破坏，近50万间房屋被毁，近3万间教室被毁或损坏。

“我们担心会有一代学生辍学，”亚行高级项目官员纳雷什·吉里（Naresh Giri）表示。

自地震发生5年多以来，目前已有6万多名尼泊尔学生在现代化的、能够抵御地震灾害的学校里进行学习，并且能够更好地为未来的潜在灾难做好准备，这在一定程度上得益于亚行在地震援助和灾后重建方面的投资。

截至2020年，共计有162所学校得以重建，其中包括日本减贫基金资助的8所学校，并均已交付学校管理委员会。所有学校都已按照严格的建筑标准和规范进行了重建，配备了最新的教育设备和设施，以及残疾人专用设备设施。

重建项目由亚行、日本减贫基金、美国国际开发署和尼泊尔政府共同资助。

全住所，为贫困和弱势群体提供现金援助和收入支持，为受影响企业提供流动资金支持。

加快推进性别平等

亚行继续加大对南亚性别平等和社会包容性（GESI）的支持力度。2018—2020年，在亚行向南亚地区承诺的项目中，涉及性别平等的项目占95%，高于2017—2019年的89%。

亚行承诺为一个区域交易技术援助机制提供220万美元资金，以促进更好地将性别平等和社会包容性因素纳入亚行在该地区业务的项目设计和实施过程。该机制还将加强执行机构和实施机构在促进性别平等方面的能力。

在孟加拉国，亚行承诺向一个微型企业发展项目追加5,000万美元的融资。该项目将扩大受疫情影响严重的微型企业的性别平等方面的融资。此外，该项目还将向另外3万家微型企业（其中70%由女性领导）提供贷款。

亚行还承诺提供100万美元的技术援助，以评估关于在该国吉大港山区流域分水岭地区创造气候相关就业机会的政策和监管框架。女性将选择在水资源项目所在地工作，而以女性为户主的家庭将在基础设施子项目的建设和运营中获得就业机会。

在印度，亚行承诺向Aavas Financiers公司提供6,000万美元的等额印度卢比非主权贷款，用于改善包括11万名女性在内的低收入借款人获得住房融资的机会。

应对气候变化，增强气候和灾害适应能力，提高环境可持续性

尽管新冠肺炎疫情导致亚行的业务重点发生了转移，但亚行仍致力于南亚地区的气候变化问题和应对灾害的能力。在亚行2020年向南亚地区承诺的项目中，有58%涉及减缓或适应气候变化的问题（2019年为63%）。亚行利用自身资源提供的气候融资总额达17亿美元。

在印度，亚行继续对该国太阳能产业的私营部门进行投资。亚行承诺向ENGIE集团提供6,241万美元的长期贷款，用于在古吉拉特邦西部的拉格汉斯达（Raghanesda）太阳能园区建设和运营一座200兆瓦的太阳能发电厂。预

计该发电厂每年将生产约440吉瓦时的电力，并帮助减少每年近38.5万吨的二氧化碳排放。

亚行还对Avaada能源私人有限公司（AEPL）进行投资，其中750万美元来自其普通资金来源，750万美元来自领先亚洲私营部门基础设施基金。此前，亚行在2019年对该公司投资了5,000万美元。由于提供公用事业规模太阳能、屋顶太阳能和离网太阳能设施，AEPL是印度太阳能项目的领军者。

在尼泊尔，亚行正在帮助该国实现电网现代化，以促进可持续增长。亚行承诺提供1.56亿美元资金，为加德满都谷地的35万个电力用户实现现有电网变电站的自动化，铺设新的电网，建设新的输电线路，以及安装智能电表。该项目通过减少损失和提供新的清洁能源连接设施，预计每年可减少34,716吨二氧化碳温室气体排放。

通过亚行追加的5,000万美元承诺资金，尼泊尔将建设防洪基础设施和洪水预警系统，以保护特莱地区重点流域宝贵的农业用地。

在马尔代夫，一个转废为能项目将利用亚行提供的7,300万美元贷款和赠款，建设一座固体废弃物处理设施。该项目将建造一座每天可处理500吨垃圾和回收8兆瓦剩余电能的设施。

让城市更宜居

亚行在南亚的业务重点是提供项目融资，以改善水资源安全、城市交通、环境和灾害风险管理等，提高城市的宜居性。

亚行向印度提供了一笔5亿美元的贷款，用于支持印度建设一个现代化快速交通系统。通过亚行的技术援助和知识建议，该项目将支持系统性的土地利用规划，促进城市建筑的纵向和密集发展，同时实施城市资金动员，以创造高效、整洁的城市环境。

亚行还为印度的一个智能能源项目提供了一笔1亿美元的贷款，用于将把高架配电线路转换为地下电缆，从而使城市更宜居。

通过位于不丹南部彭措林的一个乡镇开发项目，亚行正在帮助新开发66公顷的城市土地，以实现人类住区和商业活动的可持续扩张。2020年，亚行承诺追加融资2,850万美

元，继续为防洪、水土流失保护和智能城市基础设施提供资金。

亚行为防控新冠肺炎疫情而采取的区域性技术支持举措（试点国家包括孟加拉国、尼泊尔和斯里兰卡等）强调了对于水资源、个人卫生和健康管理采取综合方法的必要性。日本减贫基金提供的200万美元赠款将促进“WASH+H”意识（水资源、卫生设施、个人卫生和医疗健康），以应对新冠肺炎疫情，并为应对其他与环境卫生相关的公共卫生紧急事件做好准备。

推动农村发展，促进粮食安全

亚行在南亚促进农村繁荣和粮食安全的工作包括改善道路状况和电力供应，以及为农业企业提供融资和支持。

在孟加拉国，亚行承诺追加1亿美元的资金，用于修建共计约930公里的农村公路。该项目将提高交通运输系统的效率，并在目标地区创造就业机会。

亚行承诺为印度的一个配电提升项目提供3亿美元资金，以促进北方邦农村地区经济发展。通过为农业生产和居民用户建立独立的馈线，该项目将改善非计量电力的配给，加强国家配电机构的财务管理，改善农村地区的电费征收。

在斯里兰卡，亚行承诺提供1.65亿美元的信贷额度，为受新冠肺炎疫情影响的中小微企业提供可负担的流动资金贷款。该贷款还将为约6,000家中小微企业（包括女性主导的企业和小茶农）提供长期融资，以支持他们向“新常态”转型。

加强治理和机构能力建设

加强治理和机构能力建设是亚行在南亚的一个业务重点领域。在2020年亚行向该地区承诺的主权和非主权项目中，约73%包含支持改善治理和机构能力建设。

在印度，一个支持西孟加拉邦公共财政管理改革的5,000万美元项目将强化流程管理和提高业务效率，以节省财政开支，支持明智决策，加强服务供给等。

2020年，亚行向该地区的承诺金主要集中在以下部门：

22%

能源

20%

公共部门管理

15%

交通运输

14%

金融

9%

供水和其他城市基础设施与服务

亚行能力建设资源中心还支持印度的政府综合在线培训计划，为公务员提供有关新冠肺炎疫情的在线培训。该中心帮助开发了一系列关键的、使用多种印度语言的在线学习模块，涉及临床管理、重症监护与通风管理、感染防控、使用个人防护用品、检疫隔离等多个领域，吸引了近200万人参与。

在尼泊尔，亚行承诺提供5,000万美元资金，用于改善当地民用航空服务。该项目将有助于改组尼泊尔民航局，并加强其监督职能和管理问责制，提高其业务效率。

促进区域合作与一体化

2020年，亚行帮助南亚地区加强了交通运输、能源和贸易便利化方面的区域性互联互通。此外，亚行还通过南亚次区域经济合作（SASEC）项目、环孟加拉湾多领域经济技术合作倡议和南亚区域合作联盟，帮助加强次区域倡议。

亚行继续支持孟加拉国达卡—西北部SASEC公路走廊建设，承诺提供4.061亿美元的贷款，以加强贸易。孟加拉国政府提供了9,960万美元的补充资金。

根据南亚次区域经济合作项目中支持区域内电力贸易的一个子项目，亚行承诺向尼泊尔提供2亿美元资金，用于升级Khimti、Barhabise和Lapsipedi的变电站，这将促进尼泊尔和印度之间的跨境电力贸易。

亚行还承诺提供1.5亿美元的优惠贷款，以改善尼泊尔特里布万（Tribhuvan）国际机场和高塔

姆佛陀（Gautam Buddha）机场的安全性和运力。该项目旨在帮助振兴该国的旅游业，应对新冠肺炎疫情对经济产生的长期影响。

知识要点

2020年，亚行发布了一份关于印度东北经济走廊的研究报告，为印度东北部地区内陆各邦提供战略方向。该研究涉及交通运输、城市发展、电力和贸易便利化基础设施、法规和政策，以及重点行业，以帮助解决该地区巨大的经济潜力与不发达现状之间的差距的问题。

亚行还发布了一份工作报告，研究印度穷人福利救助计划（Pradhan Mantri Garib Kalyan Yojana）公路连接计划如何在建设农村公路时使用循环回收的塑料垃圾来解决成本和技术准备方面的问题。

亚行的一份工作报告强调了尼泊尔和其他国家在通过土地统筹来管理城市增长方面的经验教训。这种方式使土地所有者和政府能够分担城市发展的成本和效益，并且可能吸引私人资本对所创造的土地进行投资。

该报告讨论了尼泊尔如何成功扩大土地统筹范围，以支持具有成本效益、公平和可持续的城市规划和投资。

亚行根据其在技能需求分析方面的经验，发布了一份实时评估报告，评估新冠肺炎疫情对孟加拉国和斯里兰卡招聘市场的影响。该研究分析了这两个国家最大的在线就业门户网站的数据，这些门户网站的招聘信息在新冠肺炎疫情暴发后已大幅减少。对在线就业指标进行持续监测，有助于了解封锁措施和经济恢复活动所产生的影响。

支持马尔代夫的短期和长期发展

10月，亚行通过了马尔代夫新五年期国别合作伙伴战略，该战略与马尔代夫《2019—2023年战略行动计划》中的政府优先事项以及亚行的《2030战略》保持一致。该战略旨在提高公共部门效率，使该国的经济基础多元化，同时通过投资清洁能源来确保环境的可持续性。该战略还支持马尔代夫应对新冠肺炎疫情。

图为印度的孩子利用离网太阳能照明进行学习。亚行进一步对印度太阳能产业的私营部门进行投资，包括向提供离网太阳能设施的Avaada能源私人有限公司提供支持，以及向ENGIE集团提供6,550万美元资金，用于在古吉拉特邦新建一座200兆瓦的太阳能发电厂。

亚行发布了一份关于斯里兰卡高等教育机构的简报，介绍了在疫情期间迅速转向在线学习所存在的问题和挑战。通过全面的在线调查，该简报详细介绍了高等教育自大学停课以来的现状，并概述了高等教育转向在线形式的显著变化。

2020年，南亚次区域经济合作项目发布了最新的2016—2025年业务计划。最新的计划确定了111个拟议项目，需要大约587亿美元的发展援助。这些项目包括建设可促进多式联运互联互通的经济走廊，发展能源市场，以及增加区域内和区域间贸易。

东南亚

柬埔寨、印度尼西亚、老挝人民民主共和国、马来西亚、缅甸、菲律宾、泰国、东帝汶、越南

按金额划分

116亿美元

承诺金额

70亿美元

抗疫金额

83亿美元

已支付金额

69亿美元

联合融资金额

2020年，新冠肺炎疫情使东南亚地区的大多数经济体遭到重创，由于关闭边境和国内交通限制，经济活动逐渐减少。有些国家成功地遏制了疫情传播，经济活动逐渐恢复，而有些国家则想方设法控制疫情蔓延。东南亚各国政府推出了总计4,123亿美元（占该地区国内生产总值的13.2%）的经济刺激计划，以支持企业和弱势群体。

2020年，马来西亚、菲律宾、泰国和东帝汶的经济遭受疫情的打击尤其严重。柬埔寨、印度尼西亚和老挝人民民主共和国（老挝）的经济萎缩幅度较小，而缅甸和越南的经济则勉强保持了一定的正增长。

2020年，包括技术援助在内，亚行承诺为东南亚地区的主权和非主权项目提供总计116亿美元的资金，较2019年增加了62%。在东南亚地区的所有主权项目中，60%的资金用于支持抗疫行动，主要通过“新冠肺炎疫情应对方案”，五个发展中成员体共计获得了50亿美元。

亚行将疫情援助的重点放在支持医疗卫生系统，以帮助拯救生命，为遭受严重经济困难的

最贫困和最弱势群体提供救济，以及应对新冠肺炎疫情对企业和经济造成的破坏性影响。为向各国政府的经济刺激政策和项目提供指导，亚行针对各发展中成员体编制了防疫抗疫评估，重点关注支持疫后复苏的举措。

亚行对社会部门的抗疫支持包括在2020年2月为大湄公河次区域（GMS）医疗卫生安全项目快速重新规划资金，以帮助提供基本医疗设备。

亚行还承诺提供12亿美元的主权业务和9,400万美元的非主权业务，用于发展能源基础设施，帮助东南亚国家提供环境可持续的、公平和可靠的电力服务。

战略重点

解决剩余贫困问题并减少不平等

亚行正在帮助其东南亚发展中成员体抵御新冠肺炎疫情的影响，避免疫情导致该地区在减少贫困和解决不平等方面取得的成就付诸东流。鉴于疫情对贫困人口和其他弱势群体的影响尤

亚行向东南亚承诺的业务中支持《2030战略》各优先发展领域的百分比

注：不包括技术援助赠款和循环计划。各项比例的总和超过100%。
亚行的大部分新业务涉及多个业务重点领域，因此需要采取更加综合的方法来应对《2030战略》中提及的发展挑战。

图为菲律宾马尼拉大都会，一名工作人员正在给公交车座椅消毒。隔离期间的出行限制使许多人的收入减少，亚行为此提供了紧急援助。

为严重，在疫情得到控制之前，该地区现有的不平等现象可能会进一步恶化。

在菲律宾，亚行承诺向政府的抗疫计划提供15亿美元资金，用于增加社会保障资金，向小型企业提供援助，扩大卫生措施以阻止疫情蔓延等。亚行还提供了1.25亿美元资金，用于建设两个新的实验室，并向12家医院提供新的实验室设备，将该国的新冠病毒检测能力提高到至少每天检测1.1万份样本。这些支持能够实现为一线医护人员提供个人防护用品，为近100家医院提供呼吸机，以及为改善新冠肺炎病例的诊断提供其他设备。亚行承诺提供5亿美元资金，为菲律宾有条件现金转移支付计划（Pantawid Pamilyang Pilipino Program, 4Ps）的一部分有条件现金转移提供资金支持。该计划旨在惠及至少425万户贫困家庭，以改善儿童的健康和教育。

保护菲律宾的贫困人口

当菲律宾开始为抗击疫情而实施社区隔离时，许多人无法工作，也没有办法购买食物和其他基本必需品。

亚行向一个基于传统的菲律宾社区精神原则的粮食计划——巴彦百雅尼翰（Bayan Bayanihan）捐赠了500万美元。作为这一合作项目的一部分，亚行与菲律宾各相关政府机构和私营部门展开了合作。

该计划支持向马尼拉大都会和吕宋岛地区一些最贫穷和最脆弱的社区提供紧急物资：约17.4万户家庭获得了援助，惠及约87万人口。

为加快在出行受限期间的援助交付，亚行直接采购商品，而非采用现金转账支付的方式。亚行与该国的政府机构合作伙伴密切合作，以确定目标受益人并管理分配链。

该计划重点关注贫困和边缘化群体，包括残疾人和老年人，以及非正规就业劳动力市场上的日薪劳动者。

39岁的阿莱利·曼特奎拉（Aleli Mantequilla）有一个身患残疾的小儿子。他说，在外出购物存在严重健康威胁的时候，这些食品援助可让他们能够呆在卡洛奥坎市的家里而不用外采买食物。

利用数字技术促进灌溉

图为印度尼西亚日惹市，一个用水组织的农民正在开会。亚行支持使用先进技术修复该国各地区的灌溉网络。

对于一个拥有约2.7亿人口且分布在超过1.75万个岛屿的国家，实现粮食安全和减少农村贫困可能是一项持续存在的挑战。

因此，亚行正在为印度尼西亚政府的一个项目提供支持，在74个地区修复约50万公顷的灌溉网络，并采用先进技术来完成这项工作。作为向农村社区提供经济机会的更广泛的政府倡议的一部分，该项目要求对所有灌溉资产及其运行状况进行清册，以准确评估维护需求，并确定预算拨款的优先次序。

为了完成这项艰巨任务，该项目采用数字技术，通过结合使用一个安卓应用程序和一个地理空间在线数据库，简化实地调查。该系统还包括一个灌溉资产管理平台，覆盖性能测量、损坏评估、工作处理的优先级、维护和修复的成本估算等。

这些高科技措施的使用已经卓有成效。2020年，该项目的灌溉系统覆盖范围已超过250万公顷。

在印度尼西亚和泰国，亚行承诺提供15亿美元资金，用于帮助扩大社会救助计划，增加疫情防控资源，保护劳动者和生产部门不受经济衰退的影响。柬埔寨和缅甸各收到了2.5亿美元的承诺资金。

亚行还从亚太灾害应对基金中拿出300万美元作为赠款，提供给印度尼西亚和菲律宾，用于支持这两个国家实施防疫计划，包括采购紧急医疗物资和设备，以提高新冠病毒检测能力，为卫生工作者提供个人防护用品，以及供应呼吸机以提高医治能力。

亚行承诺提供2,940万美元资金，用于加强柬埔寨的地方财政规划、公共财政管理和公共行政管理。这一纲领性的方法将提高在地方层面提供服务的质量，扩大其覆盖范围，并促进缩小差距。

在印度尼西亚，亚行提供了5亿美元资金，用于支持该国政府加强普惠金融的持续努力。该项目将利用创新技术，直接增加那些通常无法获得传统银行服务的中小微企业和社区获得融资的机会。

加快推进性别平等

2018—2020年，在亚行向东南亚地区承诺的项目中，涉及性别平等的项目占89%，高于2017—2019年的80%。这反映出亚行重视支持旨在改善东南亚地区女性获得金融和社会救助机会的项目。

在越南，亚行承诺提供500万美元赠款（来自“妇女创业融资倡议”），为女性经营的企业提供新冠肺炎疫情救助，鼓励银行重组现有贷款，并扩大向至少500家由女性领导的中小企业提供新贷款。

应对气候变化，增强气候和灾害适应能力，提高环境可持续性

尽管新冠肺炎疫情导致亚行的业务重点发生了转移，但亚行仍致力于东南亚地区的气候变化和应对灾害的能力。在亚行2020年向该地区承诺的项目中，有54%涉及减缓或适应气候变化的问题（2019年为51%）。亚行利用自身资源提供的气候融资总额达9.4亿美元。

在印度尼西亚，亚行承诺为一个项目提供3亿美元资金，帮助扩大该国的地热发电产能，为电力系统的可持续性作出贡献。预计该项目每年可减少至少705,699公吨二氧化碳当量的排放，创造1,221个新的就业岗位。

在柬埔寨，亚行提供了约1.28亿美元资金，通过建设4条输电线路和10个变电站，帮助加强国家电力公司的输电基础设施。亚洲清洁能源基金提供的670万美元联合融资赠款将在该国试点首个公用事业规模的电池储能系统。预计该计划可直接创造1,300个就业岗位。

在泰国，亚行承诺向Energy Absolute公共有限公司提供15亿泰铢（约合5,040万美元）的贷款，以支持该公司正在运营的两个太阳能和风能项目，以及该公司在泰国建立一个综合电动汽车充电网络的努力。这笔绿色贷款是泰国第一笔获得认证的气候贷款，也是亚洲首批此类贷款中的一个。该项目将为泰国的可再生能源行业以及向电动汽车行业转型提供支撑。这项投资是对一项3,780万美元的长期融资方案的补充，以支持TTC能源开发投资股份有限公司在西宁省开发和经营一座50兆瓦时的太阳能发电厂；亚行承诺向Lomligor有限公司提供的730万美元，用于在泰国南部建设一座10兆瓦的风力发电厂。作为亚行向Lomligor公司提供的混合融资的一部分，亚行管理一笔由清洁技术基金提供的480万美元优惠贷款。该项目支持在东南亚地区扩大和复制电池储能项目。

为提高印度尼西亚和菲律宾的抗灾能力，亚行通过政策性贷款向这两个国家分别提供了5亿美元的应急资金。这有助于这两个国家的政府应对新冠肺炎疫情，以及在灾害风险管理和与医疗卫生有关的紧急情况（包括社会保障）方面，对政策和体制安排实施改革。该项目将惠及菲律宾900多万人口。至少有20个菲律宾城市将获得地震和/或台风保险，赔付金将为早期恢复成本提供近即时的财政资源。

让城市更宜居

亚行正在为解决水资源安全、城市交通和地方治理改革等项目提供融资，以提高东南亚城市的宜居性。

在缅甸，亚行承诺为一个项目提供1.8亿美元贷款，支持每天向仰光市输送8.18亿升水，直接惠及约80万人口。这笔投资将帮助该城市的大规模供水系统应对自然缺水期的需求，并在出现公共卫生紧急情况时满足居民的用水需求。

在越南，亚行向平阳水环境股份有限公司提供了800万美元的非主权贷款。这笔资金计划用于扩建新协水处理厂，这将提高其产能，安装更多的取水泵，并建设原水输送管道，连接同奈河取水设施。这一升级改造将有助于满足四个重点城市地区的居民和工业客户不断增长的用水需求。这些地区的工业区可为近130万当地居民和超过50万外国人提供就业机会。这笔资金将为快速发展的平阳省提供可持续和高效的供水。“一个亚行”的协作方式使客户能够顺利地由主权融资过渡到独立的私营部门融资：作为水务部门投资计划的一部分，该公司此前曾借了一笔3,990万美元的主权担保贷款，用于升级其供水系统。该项目本身及其处理办法可以在越南其他地方和其他发展中成员体复制，亚行正在与印度尼西亚和菲律宾的相应机构进行相关讨论。

推动农村发展，促进粮食安全

在整个东南亚地区，亚行正在投资建设农业价值链基础设施，以提高农业生产率，改善农村和偏远社区居民的生计。

在柬埔寨，亚行承诺提供7,000万美元的资金，其中包括日本减贫基金和高级技术基金提供的3,300万美元联合融资，用于支持一个将在不同价值链提高生产率和加强粮食安全和质量的项目。这将使大约230个农业合作社和50家农业综合企业直接受益。该项目还将改善连接农场和市场的长110公里的农村公路。

在泰国，亚行承诺提供200万美元的技术援助，帮助解决收入差距问题和气候变化对山地农业及其相关社区的不利影响。该项目将支持地方政府向至少300名山区农民展示可提高农业生产率、附加值和食品可追溯性的气候适应型实践和技术。

2020年，亚行在该地区的承诺主要集中在以下部门：

41%

公共部门管理

16%

金融

14%

医疗卫生

11%

能源

5%

交通运输

在东帝汶，亚行管理一笔300万美元的赠款——这是亚行在该国农业部门开展的首个主权业务。该项目支持当地咖啡产业的整体发展，并为所有种植者和销售者（覆盖全国20%的家庭）创造间接利益。该项目支持东帝汶《2019—2030年国家咖啡产业发展计划》的第一期，其目标是到2030年使咖啡产量翻一番，出口收入增长270%。亚行还承诺在联合国开发计划署的支持下，提供100万美元的赠款，用于确保该国最弱势家庭的食物和营养安全。“从农场到餐桌”粮食援助针对因新冠肺炎疫情而无法出售产品的当地农民，惠及约2.5万人。在当地采购食品，也有助于支持小型企业的发展。

为进一步加强印度尼西亚的粮食安全，亚行与PT 西萨鲁山乳制品公司 (PT Cisarua Mountain Dairy, Cimory) 签署了一笔1,500万美元的非主权贷款。这笔贷款用于帮助Cimory公司在新冠肺炎疫情期间的日常运营，为大约3,300名小型奶农、2,200名雇员和1,500多名直接销售代理（其中大多数是女性）提供生计支持。

加强治理和机构能力建设

亚行将制度建设和能力建设作为其支持东南亚地区发展中成员体的重要内容。在2020年亚行向该地区承诺的项目中，约63%包含支持改善治理和机构能力建设。亚行继续制定并资助各项计划，帮助发展中成员体进行机构能力建设，提供基本服务和优化金融资源。

在柬埔寨，亚行承诺为一个公共服务和金融管理发展项目提供2,940万美元资金，用于改善供

水、卫生设施、教育和其他领域的基本服务。该项目将支持关于加强地方财政规划和公共行政管理的改革。

亚行为菲律宾的一个地方治理改革项目提供了2,650万美元资金。该项目将建立统一的房地产估价服务，并对地方政府财政局的房地产估价数据库和信息系统进行数字化升级。预计从2023年起，这将使房地产税的征收金额增加25%。该项目将通过提高征税效率，帮助改善地方政府提供服务和金融基础设施的能力。

同样是在菲律宾，亚行承诺向一个资本市场基础设施融资项目提供4亿美元的政策性贷款。这将扩大政府债券市场，使政府能够为包括抗疫方案在内的优先项目提供资金，同时增加基础设施长期融资的可获得性。

促进区域合作与一体化

在东南亚，亚行正在帮助开发经济走廊，减少贸易壁垒和出行障碍，加强区域合作。

亚行向大湄公河次区域提供了150万美元的技术援助，以支持该次区域早日实施跨境运输和贸易便利化协定。这将消除在国际边界重复装卸货物的需要，缓解边境拥堵的情况。这将使大湄公河次区域朝着交通运输服务自由市场再迈进一步，让3亿消费者享受到更低的价格。

亚行还承诺为老挝和缅甸的大湄公河次区域卫生安全项目追加资金（分别追加2,000万美元和3,000万美元），以支持这两个国家防范和应对新冠肺炎疫情的计划。这些资金用于支持立即采购和分发基本医疗物资和设备，扩大实验

助力印度尼西亚变得更加强大

2020年，亚行针对印度尼西亚批准了一项新的国别合作伙伴战略（2020—2024年）。该战略旨在通过加速经济复苏和增强气候适应能力，助力印度尼西亚在新冠肺炎疫情过后变得更加强大。该战略特别注重加强医疗卫生体系，扩大社会保障范围，促进高质量教育，发展劳动力技能，以及支持环境可持续性和绿色复苏。

图为新冠肺炎疫情期间，柬埔寨的一名女性正在银行取款。亚行提供技术援助，帮助政府开发和实施“一站式”社会服务交付系统。

室检测和病例管理范围，以及加强医疗卫生系统，以应对类似的传染病暴发。

知识要点

亚行在东南亚地区的许多知识举措着眼于长远问题，而不局限于疫情防控。

在菲律宾，亚行研究了工业4.0（制造业数字化）和劳动力需求变化背景下的职业技术教育和培训（TVET）系统。这项研究就如何加强职业技术教育和培训系统以及扩大国家相关部门适应预期变化的能力提出了建议，包括加强职业技术教育和培训的制度安排和实施，改善政府机构之间的沟通和协调，加大推动行业参与的力度。

在印度尼西亚，亚行探讨了促进该国技术转型和释放经济增长潜力的政策选项，特别是在就业、竞争力、公平和可持续性等相关的政策领

域。亚行的一项研究建议采取政策行动，包括促进支持创新的基础设施和机构、对新技术商业价值的意识、对企业的技术转让和技术支持、低成本的即插即用技术以及精通技术的劳动力。

亚行协助东南亚国家联盟基础设施基金下的“东盟绿色金融催化机制”的运作。该机制采取“一站式”的方式，将气候解决方案和创新融资方法纳入项目设计过程，并受益于与各种联合融资和发展伙伴的合作。该机制的一个主要组成部分是提供技术援助支持，以便在整个地区更好地构建绿色项目，为可融资的绿色项目开发融资渠道。

10月，亚行举办了东南亚发展座谈会，以帮助明确对关键问题的思考，支持各国转向繁荣、知识型和可持续发展的经济发展。在首届座谈会上，政府和私营部门的领导者讨论了数字技术如何帮助抵消新冠肺炎疫情的影响，并成为长期经济复苏不可或缺的一部分。

与私营部门建立合作伙伴关系

私营部门业务及促进公私合作

按金额划分

45亿美元

承诺金额

29亿美元

抗疫金额

23亿美元

已支付金额

53亿美元

联合融资金额

2020年，亚行承诺对医疗卫生、农业、能源、金融、供水和其他城市基础设施与服务等关键部门的38个私营部门项目进行投资。这些投资涉及11个发展中成员体，包括5个区域性项目。尽管出现了疫情，但2020年的私营部门项目数量与2019年持平，并且亚行仍坚定承诺，到2024年将私营部门项目的比例提高至三分之一。

新冠肺炎疫情暴发后，亚行迅速调整其私营部门资源的重点，以应对疫情对发展中成员体造成的健康和经济影响。亚行提供了4.42亿美元用于支持新的疫情相关项目，24亿美元用作贸易融资、供应链融资和小额信贷的循环计划承诺资金；在2020年的私营部门项目和计划承诺金额中，有64%被直接或间接用于应对新冠肺炎疫情（第二章列出了具体国家的私营部门业务的示例）。

发展私营部门的方法

2020年1月，董事会批准了亚行私营部门业务的实施计划。该计划使亚行更加关注具有挑战性的市场和行业中那些复杂、创新、规模较小和风险较高的项目。该计划还加强了亚行在应对气候变化和支持女性方面的工作。亚行的私营部门业务将支持亚行《2030战略》中的优先发展领域，对清洁能源、环境基础设施、农业综合经营、高质量教育和医疗卫生服务以及充满活力的金融部门等核心领域进行投资。

亚行将扩大其私营部门业务所涉及的行业部门和地域范围，进一步接近客户和合作伙伴，采用更综合、更具创新性的方式对这种支持进行针对性调整，并促进融资和调动资金。

扩大所涉及的行业部门和地理范围

随着新冠肺炎疫情引发全球卫生危机，亚行加大了对私营部门的支持力度，以支持提高医疗卫生基础设施的质量、效率和融资力度。

早在2020年2月，亚行就向武汉的一家医药公司——九州通医药集团提供了1,850万美元的流动资金支持，以确保基本医疗物资和个人防护用品的持续供应。另外一笔3,670万美元的贷款用于帮助九州通扩大配送能力，以覆盖服务水平较低地区的更多医院和零售药店。扩建的配送设施包括冷链仓库，用于储存疫苗等对温度敏感的药品。亚行还与制药公司Imexpharm Corporation签署了一笔800万美元的贷款，以帮助该公司在全球供应中断的情况下继续在越南生产仿制药。

农业综合经营包括农业制造、服务和生产，对亚太地区的经济和社会发展至关重要。在大多数发展中成员体，农业综合经营对国内生产总值的贡献高达三分之一。然而，疫情严重破坏了农业价值链。

整个地区的小农都非常容易受到贫穷恶化的影响，因为他们的收入甚至在疫情暴发之前就已经低于平均水平。由于当地市场的关闭和小商贩需求的下降，他们的收入随之下降，而食物浪费则出现增加。

亚行广泛支持农业综合经营，例如向奥兰国际有限公司（Olam International Limited）提供了9,380万美元的融资，帮助该公司从越南、印度尼西亚和巴布亚新几内亚的至少10万名小农手中购买了更多的咖啡、可可豆和其他高价值作物。

图为菲律宾曼达卢永市一名医生正在给一名儿童接种疫苗。亚行为关键抗疫产品的供应链开发了一款交互式地图工具。

总部设在新加坡的奥兰国际有限公司直接从种植者和代理商那里购买产品。利用该公司的能力，亚行的投资为受国内市场限制影响的小农提供协调的区域性解决方案。

亚行还在努力将私营部门投资扩展到亚太地区更多的经济体，这些经济体的发展需求因实际或感知到的投资风险而得不到融资和满足。

亚行已签署贷款协议，为阿富汗第一个私营燃气发电厂提供贷款（将由开发金融机构提供资金）。亚行承诺向阿富汗发电厂有限公司提供2,000万美元的一揽子融资。该项目表明，亚行广泛参与私营部门业务，为脆弱和受冲突影响的经济体提供重要的基础设施支持。这些贷款将帮助阿富汗建设和运营一座58.56兆瓦的燃气发电厂，每年发电量可达到404吉瓦时，以支持阿富汗实现长期能源安全。

绘制救命产品供应链地图

在疫情早期阶段，医疗卫生系统、政府和国际机构都试图确保便携式呼吸机等关键产品的库存充足，但面临的一个主要障碍是他们对这些供应链中哪些企业生产什么产品缺乏了解。

为帮助弥补这一缺口，亚行利用其在贸易和供应链金融方面的知识和网络，开发了一款针对关键抗疫产品供应链的交互式地图工具。

政府、银行、投资者、医护人员和公司可借助这款工具追踪此类产品的所有零部件，甚至可细化到零部件所使用的金属和橡胶。然后，他们可以采取干预措施，清除供应障碍，如资助一家难以满足市场需求的公司。

在短短几个月内，这款免费地图工具网站的访问量就达到了约1万次。通过这款工具，用户可以在一个包含全球2.5万家供应链企业的数据库中按产品或地点进行搜索。例如，公司可利用这款工具来追踪用于生产个人防护用品的机器，而银行可以确定生产抗疫产品的客户，以寻找机会向他们提供帮助。

随着对信息的需求扩大，数据库也随之扩充。这款工具最初仅包含7种产品，而现在已涵盖约33种不同类别的产品，包括疫苗及其低温运输设备。

多元化

2020年，亚行
承诺其38个非
主权业务中有

58%

涉及新部门或前
沿市场。

“亚行私营部门窗口”是亚行首个基于赠款的非主权业务优惠机制，是一个旨在促进低收入国家私营部门增长的创新试点项目。亚行设立该基金的目的是帮助减少妨碍私营部门业务的共同筹资约束，特别是在脆弱和受冲突影响地区以及小岛屿发展中国家。该机制有三个量身定制的投资解决方案：混合融资、本币风险缓解和贷款担保。该项目将通过与其他开发金融机构、商业贷款机构和机构投资者的联合投资和伙伴关系，鼓励和调动私营部门投资于具有高度发展潜力的项目，包括农业综合经营、教育、医疗卫生、金融机构和非传统基础设施等。

更接近客户和合作伙伴

亚行于3月在新加坡设立了新的办事处，标志着亚行在扩大私营部门业务方面进入了一个关键阶段。作为一个金融中心，新加坡成熟的私营和公共部门生态系统可帮助我们调动投资积极性，有助于我们为亚太地区的开发性项目带来最新的技术和管理技能。通过新的代表处，亚行能够与包括主要投资者和赞助商在内的利益相关方展开更紧密的合作，利用亚行在基础设施和创新方面的优势，向发展中成员体提供支持。

2020年，亚行对克利福德资本控股公司（CCH）进行投资，这是一家专门从事基础设施和其他实物资产的全球融资和分销平台，总部设在新加坡。这笔交易包括亚行提供的5,000万美元和领先亚洲私营部门基础设施基金（LEAP，由日本国际协力机构资助）提供的4,500万美元。为保持增长、解决贫困问题和应对气候变化，亚太地区发展中经济体在2030年之前每年需要1.7万亿美元的基础设施融资，而克利福德资本控股公司对证券化金融创新的关注将有助于满足这些融资需求。

开拓创新，调动融资

在亚行2020年筹集的20亿美元长期联合融资中，约87%来自商业联合融资伙伴，其余则来自官方渠道。亚行每承诺1美元的非主权融资，就对应2.12美元的长期联合融资，2019年为1.50美元，并且正在稳步实现2030年的目标，

即亚行每融资1美元，将调动2.50美元的长期联合融资。

亚行通过越南首笔经认证的绿色贷款为富安TTP股份公司提供融资，用于开发和运营一座257兆瓦的太阳能发电厂。该融资包括亚行提供的2,790万美元贷款、商业银行提供的1.488亿美元B类贷款以及LEAP提供的930万美元贷款。这笔银团贷款是亚太地区首笔由“气候债券倡议”认证的B类绿色贷款，也是该国迄今筹集的规模最大的此类贷款之一。该项目是越南最大的单体运营太阳能发电厂，也是东南亚地区最大的太阳能发电厂之一。

在孟加拉国，亚行向信实集团孟加拉国液化天然气和电力有限公司提供了1亿美元资金，用于建造和运营一座718兆瓦的联合循环燃气发电厂。亚行还管理了LEAP的1亿美元联合融资。亚行积极调动关键的商业融资，将最佳实践纳入环境和社会标准，并通过提高投资者和贷款机构的信心，为今后在孟加拉国资助类似的大型项目树立先例。

扩大获得风险资本的渠道

亚行风险投资（ADB Ventures）于2020年建立，是亚行下属的风险投资部门，专门投资那些致力于解决亚太地区新兴经济体紧迫发展问题的早期科技公司。亚行风险投资希望筹集超过10亿美元的风险资本，以到2030年实现可持续发展目标。

亚行认识到，为激励创新者向前沿市场扩张，需要采取多管齐下的方法，解决年轻公司在商业生命周期不同阶段所存在的融资缺口。亚行风险投资基金一期于2020年首次募资，获得承诺资金6,000万美元，将重点关注南亚和东南亚地区的气候和性别问题。该基金与私营部门共同投资处于Pre-A轮融资和A轮融资阶段的公司。亚行风险投资的种子计划提供高达20万美元的催化融资，通常是在种子阶段，使亚行可以选择在未来对这些公司进行股权投资。这些使处于早期阶段的公司能够在新兴市场验证其产品和服务并使其商业化。

亚行风险投资实验室计划利用亚行的业务网络、关系和战略合作伙伴，满足一流科技公司对技术解决方案的区域性需求。

该实验室计划有助于投资组合公司扩大规模及确定投资机会。

亚行风险投资基金一期的首批投资者包括芬兰外交部、清洁技术基金、北欧发展基金、韩国风险投资公司和大韩民国电子亚洲与知识合作基金。亚行风险投资种子计划和实验室计划由清洁技术基金、亚太气候融资基金和北欧发展基金共同资助。北欧发展基金、清洁技术基金和澳大利亚政府共同为亚行风险投资的筹备提供了资金。

技术援助计划的创新亚行风险投资实验室倡议帮助50多家早期企业探索扩大规模的机会，将这些企业与公共部门客户网络以及商业房地产、酒店、农业食品和水处理领域的企业合作伙伴进行匹配。

亚行的愿景是，让亚行风险投资成为亚太地区最大的科技风投平台。

利用私募股权基金扩大援助范围

为利用陌生市场和行业的基金经理对当地情况的了解，亚行对私募股权基金进行投资。这可实现现在公司、行业和地区之间分散风险，以扩大发展影响并获得更可靠的回报。

在世界各国在创造股本和资本方面面临前所未有的挑战之际，亚行对奥博资本顾问有限责任公司管理的一支私募股权基金——奥博资本第四支亚洲基金（OAP IV）进行了7,500万美元的投资，旨在增强印度和中国的在医疗卫生方面的能力、创新能力和适应能力。亚行对奥博资本第四支亚洲基金的投资将有助于制定有效的、高质量和可负担的全球医疗卫生危机解决方案和应对措施，加强该基金目标市场的疾病检测、治疗和应对能力。

亚行还向主要投资菲律宾公司的一支私募股权基金——Navegar II L.P. ((Navegar II) 投资了1,000万美元。

《2030战略》目标实施进展情况

联合融资

2020年，亚行每承诺1美元的非主权融资，对应

**2.12
美元**

的长期联合融资，而2019年为1.50美元。

图为亚行提供融资，帮助富安TTP股份公司在越南开发的太阳能发电厂。这是亚太地区首笔获得“气候债券倡议”认证的绿色B类贷款（照片由富安提供）。

蓝色贷款，清澈海水

图为库克群岛艾图塔基岛附近珊瑚礁上五彩缤纷的珊瑚。亚行支持回收工厂，以帮助减少海洋污染。

据估计，亚洲排放到海洋中的塑料占全球总量的80%以上，这对海洋生态系统造成了严重破坏。根据“健康海洋和可持续蓝色经济行动计划”，亚行正在努力减少海洋污染。

2020年11月，亚行承诺向因多拉玛公司（Indorama Ventures Public Company Limited）提供5,000万美元资金，并额外管理领先亚洲私营部门基础设施基金中的5,000万美元，用于减少塑料对环境造成的影响。开发伙伴将为该项目追加2亿美元的贷款：国际金融公司将提供1.5亿美元，德国投资与开发有限公司（DEG）将提供5,000万美元。这些投资将有助于提高因多拉玛公司在印度、印度尼西亚、菲律宾和泰国的塑料回收工厂的产能，通过对产品和材料进行重新设计、回收和循环利用，避免塑料垃圾流入垃圾填埋场和海洋，从而促进循环经济。

该项目建设工厂将循环利用广泛用于饮料瓶的聚对苯二甲酸乙二醇酯（PET）塑料。预计这些工厂每年将额外回收近50亿个瓶子。这笔贷款是亚行第一笔经独立核实的非主权蓝色贷款。根据“健康海洋和可持续蓝色经济行动计划”，亚行计划在2019—2024年期间将其对海洋健康和海洋经济项目的投资和技术援助扩大到50亿美元。

这笔投资为中端市场企业提供了急需的资金，支持它们适应新冠肺炎疫情带来的巨大的市场变化。2亿美元的资金将用于投资医疗卫生、教育、商业流程外包和信息技术服务、物流、消费和零售以及旅游等领域。通过Navegar II，亚行正在帮助推动经济增长，支持企业扩大业务，创造可持续的就业机会，增加税收。这笔投资还鼓励在菲律宾将私募股权作为一种资产类别加以发展，以促进外国投资，深化国内资本市场。

扩大对公私合作的支持

亚行支持发展中成员体开发可持续基础设施项目，并通过公私合作（PPP）模式提供高效、有效的公共服务。亚行帮助发展中成员体改善其投资环境，制定完善的市场法规，建立健全的法律和制度框架，以吸引私营部门对公私合作的兴趣。

在弥补亚太地区基础设施投资的巨大缺口方面，公私合作发挥了关键作用。通过投资新技术、实施创新解决方案和提高透明度，私营部门将能够提高业务效率以及资产和服务质量。

亚行迅速调整了其私营部门资源的重点，以应对新冠肺炎疫情对发展中成员体造成的健康和经济影响……2020年，64%的私营部门项目和计划承诺金额被直接或间接用于应对新冠肺炎疫情。

亚行提供交易咨询服务，以协助公共和私营部门的客户构建和采购具有可行性的项目。亚行还管理着亚太项目筹备基金（AP3F，这是一只多捐资方信托基金，由澳大利亚、加拿大和日本政府提供资金），以帮助筹备和监督公私合作项目，进行政府能力建设，为公私合作创造有利环境。

2020年，亚行完成了两笔公私合作项目交易，从私营部门获得了1.16亿美元的资本承诺。第一个项目是柬埔寨国家太阳能园区（一期），该项目通过公开招标，实现了东南亚国家联盟（东盟）地区太阳能发电的最低价格。第二个项目是菲律宾国民身份项目，该项目将为该国所有居民提供唯一的、基本的和数字化的身份识别。

通过亚太项目筹备基金，亚行还完成了三个能力建设项目（分别在孟加拉国、菲律宾和所罗门群岛），并为乌兹别克斯坦的固体废弃物管理提供了项目立项支持。

截至2020年12月31日，亚行在阿塞拜疆、孟加拉国、柬埔寨、印度尼西亚、哈萨克斯坦、巴基斯坦、帕劳、巴布亚新几内亚、中国、菲律宾、东帝汶和乌兹别克斯坦实施24个交易咨询任务和亚太项目筹备基金项目准备项目。

在这些任务中，有14个与亚太项目筹备基金的项目筹备支持相结合共同实施。这些任务还包括在交通运输、信息与通信技术、医疗卫生、能源、教育、供水、卫生设施和其他城市基础设施等领域开发公私合作项目。

知识要点

对于一个仍然依赖在每笔交易中面对面交换多份文件的部门，贸易业务数字化是一个重要的转变。2020年，“亚行贸易和供应链融资计划”（TSCFP）利用一家多边开发银行的分布式总账技术（区块链），执行了首个贸易融资试点交易，并于8月成功完成。在将更多票据密集型贸易融资过程进行数字化的过程中，使用区块链是朝着这一目标迈出的重要一步。

“亚行贸易和供应链融资计划”一直在与各国政府和国际商会合作，为贸易制定数字标准和协议，包括帮助启动“数字标准倡议”。“亚行贸易和供应链融资计划”还在推动在全球范围内采用法律实体识别编码，让每个人都能以一种通用的方法，更简单地识别参与贸易的公司和其他参与者。

针对合作银行的反洗钱新课程

“亚行贸易和供应链融资计划”正在通过一个在线课程，支持发展中成员体合作银行的员工成为公认反洗钱师。该课程由全球公认反洗钱师协会开发，于2020年首次面向合作银行开放。澳大利亚政府外交贸易部正在与亚行合作，为发展中成员体的合作银行提供免费准入资格。

组织机构有效性

迈向“更强、更好、更快”的亚行

有韧性的亚行

保持韧性，应对新冠肺炎疫情

亚行此前在增强数字能力和建立详细业务连续性协议方面的投资，使其能够迅速对新冠肺炎疫情的暴发做出响应。亚行成功地转向远程办公，同时保持其业务运作并加大支持力度，以帮助其发展中成员体应对危机带来的多方面影响。

亚行于2020年1月组建了一个疫情危机管理小组，并根据一项协调危机管理计划实施保护措施，以确保员工安全并保障其基本功能。这些措施包括强化安全程序，加强健康和安全协议，以及安排员工和承包商远程工作。亚行迅速采购了价值近80万美元的紧急商品和服务，以确保员工可获得个人防护用品、医疗物资和接入互联网。

亚行设立了一个专门支持驻地代表处的单位，帮助它们建立和实施新的协议，使工作场所符合防疫规定。该单位还协助派驻到健康风险特别高的发展中成员体的工作人员作出适当的工作安排。

亚行办公室几乎在一夜之间关闭，这意味着亚行必须迅速制定方法，让远程办公的员工能够访问和使用内部系统及功能，包括监控业务的关键数据面板，并让分散在全球各地的员工能够轻松地相互沟通。亚行迅速为所有代表处提供定制的互联网安全连接（VPN），同时还提供其他信息技术（IT）设备（包括便携式Wi-Fi设备），使员工能够居家办公。亚行还使用保护、检测和事件管理工具，加强其对网络攻击的警惕性。

一种新的机器人实时IT监控系统可对网络连接和其他IT问题发出预警，为分布在近70个国家的员工节省时间和金钱。

亚行加强了其与发展中成员体和外部利益相关方的沟通互动，以及在整个亚行网络的内部沟通。亚行高级员工定期进行在线简报，向亚行社区通报新冠肺炎疫情和亚行应对措施的最新情况，吸引了多达8000人的关注。

危机管理小组全年持续评估新冠肺炎疫情的发展情况，以确保亚行能够适应不断变化的环境，包括规划分阶段重启总部和驻地代表处。

确保连续性和有效性

2020年，亚行继续增强其长期能力，以确保业务的连续性。在新冠肺炎疫情暴发之前，这些能力就已经在2020年1月菲律宾马尼拉附近的一次火山爆发（导致该城市的大部分地区遭受破坏）中经受住了考验。

为向专有信息和流程，特别是关键金融系统提供其他远程支持，亚行在西班牙巴伦西亚建立了一个外包的韧性中心。一项于2020年启动的研究旨在寻求降低将亚行大部分流程和政策制定者安排在马尼拉总部办公室所存在的长期风险。

安全业务中心也进行了进一步的强化。该中心现已能够利用闭路电视系统，实时远程监控亚行总部及亚行许多驻地代表处的状况。作为亚行应急准备规划的一部分，该中心还与驻地代表处建立了多个备用通信系统，包括卫星电话和数据通信等。

确保强大的资源基础

2020年，捐资方同意在2021—2024年为第13期亚洲发展基金（ADF 13）和第7期技援特别基金（TASF 7）增资逾40亿美元。第13期亚洲发展基金将帮助发展中成员体解决关键的发展问题，包括确保区域卫生安全、降低灾害风险、适应气候变化和促进性别平等。

为更好地实现发展中成员体的共同目标，亚行通过特定项目联合融资、信托基金和融资合作机制，从其他发展伙伴那里获取资金。

加快数字化转型

亚行以虚拟形式举办年会。图为亚行第53届理事会年会期间工作人员正在幕后工作。

2020年，亚行通过投资专用IT平台，使资金应用、审查、沟通、投资组合监测和报告实现自动化，以及通过内部能力建设和对信托基金经理进行培训，继续提高信托基金业务的效率和效益。这些投资改善了信托基金的管理，实现了透明、有意义的捐资方报告。为满足发展中成员体的需求和实现合作伙伴的融资目标，亚行与利益相关方保持积极沟通，及时发现资金缺口和可用资源，以便通过信托基金进行部署。

2020年，亚行执行了146笔中长期借款交易，融资总额超过350亿美元，涉及22种货币，这是亚行规模最大的融资计划，也是最多元化的融资计划之一。这些计划包括亚行与离岸蒙古图格里克挂钩的债券（这为国际前沿货币债券市场设定了新的基准）以及与巴基斯坦卢比挂钩的债券（由一家多边开发银行首次发行，而巴基斯坦是其成员）。2020年，亚行还继续发行主题债券和绿色债券，总计超过12亿美元。

由于预期将转向其他参考利率，亚行继续为按计划逐步取消伦敦同业拆借利率（LIBOR）做好准备。

疫情和转向远程办公加快了亚行的数字化转型及其IT系统的现代化进程。为帮助员工提高数字技能和适应在家办公，亚行对其IT培训项目实施快速跟踪：在3个月内，亚行为大约5,000名学员举办了200多场微型学习课程，是其每年IT培训年次数的两倍多。

亚行提供了50种新的数字产品，几乎是2019年总数的两倍，其中包括支持在线协作的平台，以及确保在家办公的情况下保持生产率的业务流程自动化。自动化管理报告和消除重复数据收集的新式实时面板包括一个疫情防控面板，用于追踪亚行项目；一个人力资源面板，用于追踪工作地点以外的工作人员。

亚行还启动了8个约3,700万美元的新数字项目，以解决如下问题：对主权运营系统进行现代化，管理合伙人资金和项目融资，针对政府关系和法律文件管理建立新的制度体系，等等。亚行还为非主权业务创建了综合平台，对亚行的支付系统进行现代化。

亚行的“数字创新沙箱”计划汇集了数百个关于健康与福祉、教育、经济发展和制度强化的想法和解决方案。亚行正在整个机构开展包括人工智能、机器人流程自动化、会话型机器人和分布式总账技术（区块链）在内的新兴技术试点测试。这些试点通过业务流程自动化，使用机器人与商业伙伴打交道，利用人工智能分析亚行过去几年的项目，并改善主权业务和私营部门业务的机会和效率，促进了数字文化变革。

准备工作包括更新贷款文件和升级IT基础设施，以实现平稳过渡，并与亚行成员和客户进行密切协调。

2020年，亚行与其他多边开发银行推出了一个主权风险敞口交易试点框架，这将使其能够更好地管理项目的集中程度。

亚行还实施了基于最佳实践且支持根据《2030战略》开展业务的强化版“资本充足率框架”。资本利用率（CUR）取代股本贷款率（ELR），成为财务规划的一项资本指标。

亚行转向使用资本利用率（经济资本总额与可用股本之比），这使其能够加强和迅速调整其规划，以最大限度地提高其对发展中成员体的资金支持。相比股本贷款率，资本利用率是一个动态性更强、信息更丰富的指标，会随着市场和信贷周期的变化而变化。股本贷款率关注的是名义资本化，而没有考虑资产负债表中的风险状况变化。

2020年，亚行灵活、有效地管理其内部行政管理费支出，确保根据业务需求（包括应对新冠肺炎疫情的必要措施）分配和重新分配资源。2020年，作为当前改进规划、预算编制和会计的一部分，亚行在总部推出了三年滚动资本支出框架。

改善对亚行成员体的服务

区域性业务

2020年，亚行完成了对发展中成员体驻地代表处的业务审查。审查行动计划将加强亚行各部门在国别问题上的协作；加强对私营部门、咨询和知识业务的关注；以及提供更有用的支持，促进亚行总部和驻地代表处之间的联系。该行动计划将使亚行更加关注发展中成员体的

需求并做出响应，提供更加综合的发展解决方案。

这一年，亚行在新加坡设立了办事处，并在库克群岛、帕劳和图瓦卢设立了太平洋国别代表处。

业务流程

亚行审查了其《国别合作伙伴战略》（CPS）的内容和业务流程。《国别合作伙伴战略》是亚行与发展中成员体合作的主要平台。审查发现，亚行于2016年进行的改革提高了国别合作伙伴战略模式和流程的质量、增加值和效率。审查建议进一步加强工作，以适应《2030战略》中设定的新方向和优先发展领域。审查指出，需要采取差异化的国别方法，整合私营部门业务，加强部门间的协作，获得更有针对性的知识和创新，以及更好地与可持续发展目标保持一致。

亚行新的《2030战略》实施小组的工作包括寻找整合主权和非主权业务的有效途径，为发展中成员体提供更全面的支持。亚行设立这个实施小组的目的是管理组织内部的变化，促进各部门和专业领域之间的协作、创新，以及分享观点和知识。

为加强其主权业务，亚行启动了一个项目，将主权业务的现有IT系统改造成为一个集成的、可访问的、灵活且高效的端到端系统。新系统将增加问责制方面的协作和透明度。

采购

尽管面临新冠肺炎疫情带来的挑战，亚行2020年在合同授予方面取得的成果仍超过2019年的水平。亚行制定了新的精简战略采购框架，包括应对紧急情况的灵活性。该框架比较灵活，可使亚行及其客户能够更适当、有效地应对疫情。这包括通过联合国机构进行直接采购，因为董事会豁免允许通过全球统一采购来应对新冠肺炎疫情。此外，还包括使用框架协议，与现有合格供应商直接签订合同，以及增加亚行内部的核准授权。

亚行在新加坡设立办事处，并在库克群岛、帕劳和图瓦卢设立太平洋国别代表处。

为提高开发项目的物有所值程度，亚行提倡在评估定性因素时采用“积分法”来评估建设合同。2020年，在菲律宾马洛洛斯—克拉克铁路项目的投标中，亚行采用了积分法对招投标的技术部分进行评估，最终获得了25亿美元的合同。2020年，还有7份合同采用了积分法标准，而且亚行正在规划进一步采用这种方法。

亚行还在其自身的采购业务中实现了更高的物有所值程度。2020年，亚行针对普遍需要的专业领域，在全行制定了36项框架协议。这些协议使亚行能够挑选174名通过了资格预审的专家，并与129名专家签订了合同，大大节省了时间。

投资我们的员工

亚行为应对新冠肺炎疫情实施了灵活的工作安排，探索了提高员工福祉、生产率、参与度和承诺的新途径。亚行制定了一项战略，支持员工在虚拟环境中进行灵活、自主和持续学习，并实现最佳效果。亚行提供更广泛的学习机会，购买了一个综合性在线学习图书馆。领英（LinkedIn）学习中心为亚行员工提供了超过15,000种资源，以提高他们的创造力、商业和技术技能。亚行有一半的员工在2020年参加了一个学习项目，其中95%的人认为总体体验“非常好”或“优秀”。

亚洲开发银行研究院

作为设在东京的亚行智库，亚洲开发银行研究院（亚行研究院）在2020年积极应对新冠肺炎疫情的广泛挑战和政策需求。该研究院研究了开发有效安全网络、抗击新冠肺炎疫情的行为洞见和技术，以及数字化推动可持续和包容性复苏的潜力等问题。

通过“全球解决方案倡议”“Think20”和宾夕法尼亚大学劳德学院“智库研究项目”（TTSCP），亚行研究院与其他智库共同参与了区域和全球抗疫政策制定倡议。“智库研究项目”在其年度《全球智库报告》中，连续两年将亚行研究院评为全球顶级政府下属智库。在该指数的全球智库排名中，亚行研究院排在第24位。

2020年，亚行研究院发布了12本开放获取图书、145份工作报告和8份政策简报。亚行研究院为3,996名政策制定者和利益相关方举办了42场研究活动（主要以虚拟形式举办），其中女性参与比例达40%。除新冠肺炎疫情问题外，亚行研究院的研究重点还包括能源改革、普惠金融、性别差距、绿色和道德金融、中小企业贸易和城市韧性等主题。

亚行研究院还组织了47场能力建设和培训活动，共吸引了5,304名参与者，其中女性参与比例达40%。这些活动中有大约19%是由亚行研究院与亚行合作举办的。亚行研究院还与剑桥大学和斯坦福大学等外部合作伙伴合作，加快亚行研究院在线学习平台和在线课程的开发。

亚行研究院关于加强本地区环境和气候变化治理的图书。

疫情对亚行的所有成员都产生了深远影响，特别是考虑到在家办公时如何平衡工作和家庭生活的挑战。亚行加强了对员工的健康和医疗支持，提供了额外和更灵活的休假津贴，以支持员工在工作与生活之间取得平衡，并提高员工对现有福利资源和医疗服务的认识。从3月份开始，亚行还将总部作为安全港，继续向员工和承包商开放。2020年，平均每天有149人使用安全港设施。

亚行积极应对疫情，提供了一系列有关健康福祉的网络研讨会，重点关注通过作出改变来引导自己和他人。这些具有高度互动性的网络研讨会探讨了诸如照顾好自己和他人、管理团队和虚拟协作以及在变化中发展壮大等主题。这些系列网络研讨会有助于员工在危机背景下建立有效应对工作和生活挑战的能力。

亚行还提供了一个基于神经科学研究的冥想和运动计划以及一个减压急救计划，以帮助管理者发现压力并采取有效的应对措施。10月，亚行通过举办在线活动，为亚行社区提供健康、福祉、安全和韧性方面的指导。这50场活动包括研讨会和网络研讨会，涉及身体健康、心理健康、正念和冥想、个人安全、家庭暴力和财务管理等主题。

亚行还编制了一份关于管理心理健康的资料表，帮助员工通过员工援助计划和内部顾问获得支持。

亚行优先招聘与抗击新冠肺炎疫情相关的工作人员和咨询顾问。亚行各部门有针对性地利用员工资源，通过重新调配具备相关技能的员工和招聘新员工，满足发展中成员体的需要。亚行采用新方法，通过虚拟形式招聘新员工。根据其多元化包容性的承诺，亚行在招聘女性成为国际雇员，尤其是在中高层职位方面取得了进展。目前，亚行国际雇员中女性所占比例为37.7%，略高于2019年的36.6%。

亚行实施了新的举措，以更好地应对不断变化的环境和业务需求。例如，亚行引入了员工汇集（staff pooling）和工作分担安排。此外，亚行还开始探讨更广泛的合同类型，例如可供雇

问使用的可续签的固定期限合同和非固定劳动力合同，以使其现有员工获得更大的灵活性。

11月，亚行启动了一项由浅川雅嗣行长牵头的文化转型倡议，旨在培育一种有利于所有员工发展并专注于实现“繁荣、包容、有适应力和可持续的亚太地区”共同愿景的文化。经过不断的协商和反复研究，该倡议将更新和阐明亚行的核心价值观和支持行为。这一倡议将审查亚行的结构、业务流程、人力资源政策和实践，以确保它们与核心价值观和行为保持一致。此外，该倡议还致力于加强整个亚行内部的合作。

为帮助创造一个积极的工作环境，亚行成立了一个新的职业操守办公室，为员工和管理层提供支持和建议。该办公室开展培训，提高对亚行行为准则的意识，就如何在特定情况下采用准则提供建议，并支持员工和管理人员评估和解决工作场所的问题。自设立以来，该办公室已经处理了100多名员工的咨询。此外，该办公室还设立了意识计划，以加强对职业操守的理解，并提供培训，让员工成为“第一反应人员”，帮助面临压力和其他困难的同事。

监察员办公室继续向亚行的所有成员提供公正和保密的咨询、便利，以及冲突管理服务。该办公室汇集和编制匿名汇总数据和其他问题，以便向政策制定者通报可能需要注意的领域和趋势。此外，就解决系统性问题提出建议，并在适当的时候提出体制改革的建议。该办公室2020年的案例表明，疫情加剧了以往观察到的有关精神健康和福祉方面的担忧和问题。

2020年，亚行对其工作福利和薪酬待遇进行了全面审查。这些审查每5年进行一次，以确保亚行的薪酬待遇政策保持竞争力且切合实际。例如，审查结果显示，亚行目前正在综合亚太地区、欧洲和美国的数据，并考虑国际金融机构和私营与公共部门的政策，以更好地反映国际雇员的工资和福利待遇。亚行将退休年龄从62岁提高到65岁（针对新员工），并对其他福利进行了调整，如增加育儿假和减少中学后教育补助（针对新员工）。

鉴于新冠肺炎疫情对全球经济的影响，亚行承诺在2021年对表现优异的员工提供一次性奖励，而不是固定加薪。亚行认识到，其在福利和薪酬待遇方面还需要增加灵活性，并在未来几年评估并实施审查报告的其他政策建议。

问责与担保

为管理信贷、市场和业务风险，亚行投入了大量资源。通过这些政策，亚行确保了审慎的风险管理原则和业务流程，使员工能够监测和管理与业务相关的所有风险。

内部审计

2020年，为解决活动限制的问题，亚行利用远程审计工具和技术开展审计工作。内部审计通过收集电子证据并与客户进行虚拟互动，审查金融业务、治理、风险管理和控制方面的数据。

亚行将认知技术和机器人过程自动化结合起来，在IT系统中审查主权项目契约条款的完整性。此外，亚行还将其核心审计支持系统升级为一个基于云的本地管理系统，以支持居家办公环境。

独立评估

2020年，独立评估局（IED）进行的高级别评估涵盖了亚行业绩和结果的关键领域。独立评估局评估的领域包括交通运输、能源、知识、安全保障、公私合作以及亚行的自我评估体系。此外，尽管在旅行和通信方面面临着新冠肺炎疫情带来的挑战，独立评估局仍进行了14次项目和技术援助绩效考核，核验了70份项目完工报告和6次国别合作伙伴战略审查。独立评估局的工作为亚行持续改善项目设计、业务和发展成果提供了及时的依据。

为及时支持新冠肺炎疫情应对工作，2020年2月，独立评估局编写了一份简报，重点介绍了多边机构在应对卫生危机和疫情方面的评估经验。独立评估局还综合了在金融危机期间支持中小微企业、加强社会救助体系和实施疫苗接种计划等方面的相关评估经验教训。

为支持就评估结果展开交流，独立评估局制作了一个视频访谈系列。在视频中，来自多边开发银行的独立评估负责人讨论了包括应用从过去的危机中获得的经验教训、进行远程评估、在保持独立性的同时参与具体业务等多个话题。

2020年，独立评估局首次以虚拟形式联合举办了“亚洲评估周”活动，吸引了来自世界各地的1,200多人参与。这场活动涉及关于“通过评估实现更美好未来”的32场会议，包括从公共和私营部门的角度看，评估如何支持创新并提供战略方向。这场活动由独立评估局和中国财政部联合主办。

为加强自身业务，独立评估局推出了一个新的技术援助项目完工报告验证系统，并与亚行管理层合作编制了一份评估原则文件。

独立评估局的简报介绍了多边机构在应对卫生危机和疫情方面的经验教训。

2020年，亚行发布了13份审计报告和3份咨询报告，涉及业务、财务与风险、管理与业务支持、信息技术等。这些报告重点关注如何加强亚行在以下四个战略领域的工作：全亚行范围的合作、支持私营部门、使用数字技术和机构管理。

会计与内部控制

2020年，亚行管理的普通资金源和专项资金的年度支付总额为236亿美元。亚行还在贷款谈判、项目文件和支付方面，为项目团队提供与新冠肺炎疫情相关的支持。

亚行继续及时提交财务报表，并保持对其自有基金和信托基金的财务报告进行有效的内部控制。2020年，亚行成功实施了一个当前预期信贷损失模型，这是影响亚行贷款、担保和债务证券产品的重要会计准则之一。2020年，亚行

的外部审计师指出，亚行的财务报表在所有重大方面均公平呈报，而且亚行对财务报告进行了有效的内部控制。

亚行通过虚拟形式召开关于贷款支付和会计的研讨会，与客户保持知识共享和外部联系。亚行还实施了新的IT系统和工具，以提高会计效率、信息安全，并改善向借款人和内部客户提供的服务。

反腐败与廉政

2020年，亚行通过使用远程技术以及求助驻地代表处的同事和派驻相关国家的外部专家，成功地开展了调查、主动廉政审查和能力建设工作。

在这一年里，亚行评估了375宗投诉（高于2019年的299宗），创下了历史纪录。其中，263宗已完结，112宗需要进一步调查。

亚行在招聘女性成为国际雇员，尤其是中高层职位方面取得了进展。目前，亚行国际雇员中女性所占比例为37.7%。

亚行还完成了76项外部调查，对89家公司和31名个人禁止为亚行工作的名单，对20个案件发出了训诫，对9个案件发出了警告。亚行对前一次的审查进行了三次主动廉洁审查和一次后续审查，并就前几年进行的审查发布了四份报告。

为加快亚行应对新冠肺炎疫情的速度，同时不损害亚行标准，亚行廉政专家与项目团队共同努力，在新冠肺炎疫情项目和规划设计中加强采购、财务管理和反腐败控制。

国别保障

亚行于2020年5月完成了对其2009年《保障政策声明》的独立评估，随后启动了保障政策更新工作。这将为加强保障制度与其他发展伙伴的融合提供机会。审查内容将包括政策架构、新出现的议题、专题问题和差距等。这将涉及在多年过程中与包括发展中成员体和公民社会组织在内的利益相关方进行广泛磋商。亚行还编写了一份关于申诉补救机制如何在项目层面发挥作用的研究报告，并将从中吸取的经验教训纳入保障政策更新中。亚行继续协助印度尼西亚和斯里兰卡政府进行诊断，以评估在机构层面使用国别保障措施的可能性。应斯里兰卡公路发展局（RDA）的要求，亚行支持其更新其保障措施实施手册。

解决受亚行项目影响者的担忧

亚行采用一种问责机制，以保护受到亚行所支持项目不利影响的人员。2020年，该机制收到了25宗投诉。其中，移民安置、补偿和土地征用是投诉的主要问题。其中11宗投诉被发现需进行资格评估，而所有投诉都要求要解决问题。其中2宗被确定为符合资格要求，且正在进行决议程序；6宗不符合资格要求；3宗仍在进行资格评估。此外，亚行完结了2018年发起的三宗投诉——两宗在蒙古国，一宗在格鲁吉亚。该机制没有收到有关合规审查的投诉，合规审查小组于2020年完结了一宗投诉。

尽管发生了疫情，但亚行通过与主要利益相关方进行视频会议和其他远程方法，监测投诉补救行动的执行情况。亚行正在对格鲁吉亚的一

在2020年“援助透明度指数”方面，亚行在47个发展机构中蝉联第一名。

个城市交通项目和菲律宾的一个电力开发项目进行监测。由于新冠肺炎疫情限制导致补救行动的实施被延迟，监测工作被顺延。

亚行制定了一个虚拟培训计划，从综合视角审视了可确保亚行保障政策连续性的问责机制。参加培训计划的代表来自合规审查组办公室、特别项目协调员办公室（一个区域性部门）和负责保障监督的部门。7月，该系列网络研讨会在印度进行试点，面向亚行工作人员以及执行和实施机构。除了从合规审查、问题解决和保障的视角讨论所汲取的经验教训外，该计划还强调了亚行总部和驻地代表处的员工在确保保障合规和问责方面发挥的补充作用，包括通过积极回应和解决投诉问题。亚行计划在其他发展中成员体复制这一培训计划。

信息披露和透明度

亚行的信息获取政策指导其在提高业务透明度和问责制方面的工作。2020年，亚行主动向社会公开了5,837份项目文件。

该政策还致力于扩大公众获取亚行业务和行政管理信息的能力，并能及时收到回应。2020年，亚行收到了4,498份正式信息请求。其中，3,437份（约占76%）被认为是有效请求。亚行在规定的7天内确认了77%的有效请求，在规定的30天内回复了86%的有效请求。截至年底，亚行回复了93%的有效请求。

在2020年“援助透明度指数”方面，亚行获得了98分，在47个发展机构中蝉联第一名。该指数是非政府组织“公布资助信息”（Publish What You Fund）对援助透明度进行的独立衡量。

图为柬埔寨金边一名学生正在参加远程学习课程。

67 附录1：2020年承诺金额（按国家划分）

68 附录2：2020年承诺贷款和赠款

73 附录3：2016—2020年审批情况

74 附录4：亚行本地区和非本地区成员体

75 附录5：成员体、股本及投票权

76 附录6：亚洲发展基金出资额

77 附录7A：2020年具体项目主权联合融资承诺额

78 附录7B：积极信托基金和专项基金

80 附录8A：亚行组织结构

82 附录8B：亚行部门和专题小组

83 附录9：亚行机构报告

84 附录10：业务数据和组织机构信息
(截至2020年12月31日)

附录1：2020年承诺金额（按国家划分）（百万美元）

国家	贷款、赠款和其他							技术援助 ^a	联合融资 ^b					总计
	常规普通资金源			亚洲发 展基金 赠款	其他 专项 基金	贸易融资计 划、供应 链融资计划 和小额信贷 计划	小计		项目	技术 援助	贸易融资计 划、供应 链融资计划 和小额信贷 计划	交易 咨询 服务	小计	
	主权	非主权	优惠普通资 金源											
阿富汗	-	10.0	-	316.7	-	-	326.7	10.5	368.0	2.4	-	-	370.4	707.6
亚美尼亚	-	35.0	-	-	2.0	25.4	62.4	4.7	25.0	1.3	34.9	-	61.2	128.3
阿塞拜疆	-	-	-	-	-	-	-	4.4	75.0	1.2	-	-	76.2	80.6
孟加拉国	876.1	123.3	732.0	-	3.0	781.9	2,516.3	14.5	1,213.6	4.7	517.2	-	1,735.5	4,266.2
不丹	-	-	88.5	10.0	2.0	-	100.5	5.6	3.0	2.5	-	-	5.5	111.6
文莱达鲁萨兰国	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	-	-	0.4	0.4
柬埔寨	-	-	477.2	-	-	-	477.2	6.4	301.2	4.6	-	-	305.8	789.3
中华人民共和国	2,012.5	405.7	-	-	-	44.5	2,462.8	13.1	784.3	2.7	121.6	-	908.5	3,384.4
库克群岛	30.8	-	-	-	1.0	-	31.8	4.2	29.9	1.7	-	-	31.6	67.6
密克罗尼西亚联邦	-	-	-	32.8	1.5	-	34.3	3.2	-	0.9	-	-	0.9	38.3
斐济	200.0	-	-	-	2.4	-	202.4	6.0	52.2	1.5	-	-	53.7	262.1
格鲁吉亚	533.1	24.0	-	-	2.5	24.7	584.4	6.2	65.0	0.9	72.5	-	138.4	728.9
印度	3,921.0	356.1	-	-	-	155.0	4,432.1	21.5	1,548.4	7.5	155.0	-	1,710.9	6,164.5
印度尼西亚	3,407.9	15.0	-	-	3.0	0.4	3,426.4	7.2	3,210.3	10.8	0.4	-	3,221.6	6,655.2
哈萨克斯坦	1,227.6	-	-	-	3.0	-	1,230.6	8.5	750.0	4.4	-	-	754.4	1,993.5
基里巴斯	-	-	-	41.0	1.5	-	42.5	3.1	77.3	2.4	-	-	79.7	125.3
大韩民国（韩国）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	-	-	0.4	0.4
吉尔吉斯共和国	-	-	35.0	38.0	-	0.9	73.9	5.4	-	1.1	-	-	1.1	80.3
老挝人民民主共和国	-	-	20.0	-	-	-	20.0	6.7	24.7	2.2	-	-	26.9	53.6
马来西亚	-	-	-	-	-	25.1	25.1	0.3	-	0.8	25.1	-	25.9	51.3
马尔代夫	-	-	71.0	62.9	1.5	-	135.4	3.9	97.4	0.5	-	-	97.9	237.2
马绍尔群岛	-	-	-	36.5	1.0	-	37.5	2.7	-	1.0	-	-	1.0	41.2
蒙古国	239.8	15.1	131.5	-	2.5	19.7	408.6	8.8	138.2	7.1	0.7	-	146.0	563.4
缅甸	-	-	1,115.1	-	-	-	1,115.1	8.5	299.8	27.5	-	-	327.2	1,450.8
瑙鲁	-	-	-	5.0	1.0	-	6.0	2.6	0.3	1.2	-	-	1.5	10.1
尼泊尔	-	-	846.0	10.0	3.0	2.2	861.2	9.6	35.0	7.2	0.0	-	42.2	912.9
纽埃	-	-	-	-	0.5	-	0.5	1.7	-	0.8	-	-	0.8	2.9
巴基斯坦	1,059.8	-	673.5	-	2.0	803.6	2,538.9	13.0	1,469.0	3.5	385.8	-	1,858.3	4,410.2
帕劳	20.0	-	25.0	-	1.0	-	46.0	3.0	3.0	0.9	-	-	3.9	52.9
巴布亚新几内亚	450.0	-	81.0	-	3.0	-	534.0	8.3	1.1	8.0	-	-	9.1	551.4
菲律宾	4,205.3	-	-	-	3.0	0.1	4,208.5	17.9	1,528.3	10.0	0.1	-	1,538.4	5,764.8
萨摩亚	-	-	-	70.0	1.5	0.2	71.7	4.4	-	2.4	-	-	2.4	78.6
新加坡	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	-	-	0.4	0.4
所罗门群岛	-	-	10.0	15.0	1.5	-	26.5	3.0	15.0	1.1	-	-	16.1	45.6
斯里兰卡	565.0	-	-	-	3.0	358.3	926.3	7.6	1.3	2.5	819.8	-	823.5	1,757.4
塔吉克斯坦	-	-	-	317.5	2.5	-	320.0	4.9	26.5	0.8	-	-	27.3	352.2
泰国	1,500.0	57.7	-	-	-	1.1	1,558.8	2.3	51.5	3.1	1.1	-	55.8	1,616.9
东帝汶	-	-	-	-	1.0	-	1.0	4.8	3.0	0.6	-	-	3.6	9.4
汤加	-	-	-	22.2	0.7	-	22.9	2.5	18.6	2.3	-	-	20.9	46.3
土库曼斯坦	-	-	-	-	-	-	-	2.9	-	0.7	-	-	0.7	3.6
图瓦卢	-	-	-	8.0	1.0	-	9.0	2.9	-	1.5	-	-	1.5	13.4
乌兹别克斯坦	1,068.2	10.0	126.0	-	3.0	164.7	1,371.9	8.2	276.8	2.7	105.5	-	385.1	1,765.2
瓦努阿图	-	-	-	31.6	2.5	-	34.1	3.5	-	2.1	-	-	2.1	39.6
越南	-	75.2	-	-	2.5	660.9	738.6	4.1	226.0	3.9	1,032.3	-	1,262.1	2,004.8
区域 ^c	-	278.8	-	-	-	-	278.8	31.1	156.1	39.6	-	76.0	271.7	581.5
亚行融资总额	21,317.2	1,405.9	4,431.8	1,017.1	59.6	3,068.8	31,300.3	293.6	12,874.7	185.8	3,272.0	76.0	16,408.4	48,002.3

ADB = 亚洲开发银行；ADF = 亚洲发展基金；MFP = 小额信贷计划；OCR = 普通资金来源；SCFP = 供应链融资计划；SF = 专项基金；TA = 技术援助；TAS = 交易咨询服务；TFP = 贸易融资计划。

注：

1. 承诺金额是指经亚行董事会或管理层批准的融资，借款人、受款人或被投资公司已与亚行就该承诺金额签订投资协议。投资协议中标明的金额可能与获批金额相等，也可能不相等，具体取决于签署协议时的汇率。如果官方和商业联合融资不是由亚行进行管理，而已签署的金额尚不到位，则使用已获批金额。

2. 因四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 指技术援助特别基金和其他专项基金。

^b 包括信托基金。

^c “区域”包括涉及两个或两个以上国家的非主权业务。区域性技术援助将分配给不同的国家，但区域性研究和区域性培训汇集所有成员。

附录2：2020年承诺贷款和赠款

常规普通资金和优惠资源承诺金额（百万美元）

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通资金源	优惠普通资金源	亚洲发展基金赠款	总计	应对新冠肺炎疫情
A. 主权业务		21,317.2	4,431.8	1,017.1	26,766.1	13,096.1
中西亚		3,888.7	834.5	672.2	5,395.4	3,041.6
阿富汗		-	-	316.7	316.7	140.0
能源供应改进投资计划—第6批	多批次融资机制	-	-	110.0	110.0	-
能源供应改进投资计划—第7批	多批次融资机制	-	-	36.4	36.4	-
喷赤—阿姆河流域部门—追加融资	项目	-	-	18.3	18.3	-
道路修复和维护计划	PRF	-	-	12.0	12.0	-
疫情防控紧急援助	项目	-	-	40.0	40.0	40.0
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	-	-	100.0	100.0	100.0
格鲁吉亚		533.1	-	-	533.1	304.0
可持续供水和环境卫生部门发展计划	SDP	157.2	-	-	157.2	-
“现代技能带来好工作”部门发展计划（子计划1）	SDP	72.0	-	-	72.0	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	102.2	-	-	102.2	102.2
财政弹性和社会保障支持计划	PBL	201.7	-	-	201.7	201.7
哈萨克斯坦		1,227.6	-	-	1,227.6	1,077.6
中亚区域经济合作一期和六期连接道路（阿克托比—坎德阿加什）改造	项目	150.0	-	-	150.0	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	1,077.6	-	-	1,077.6	1,077.6
吉尔吉斯共和国		-	35.0	38.0	73.0	70.0
奥什—普罗提娜水处理厂氯中和装置	SEFF	-	-	0.5	0.5	-
纳伦计划筹备	SEFF	-	-	2.5	2.5	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	-	25.0	25.0	50.0	50.0
新冠肺炎疫情应急计划	项目	-	10.0	10.0	20.0	20.0
巴基斯坦		1,059.8	673.5	-	1,733.3	800.0
卡拉奇快速公交红线	项目	235.0	-	-	235.0	-
信德省中等教育改善项目	项目	-	75.0	-	75.0	-
旁遮普省水资源管理项目	PRF	-	8.3	-	8.3	-
贸易和竞争力计划（子计划2）	PBL	-	300.0	-	300.0	-
旁遮普省城市发展项目	PRF	15.0	-	-	15.0	-
第三资本市场发展计划（子计划1）	PBL	9.8	290.2	-	300.0	-
抗击新冠肺炎疫情紧急援助	项目	300.0	-	-	300.0	300.0
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	500.0	-	-	500.0	500.0
塔吉克斯坦		-	-	317.5	317.5	50.0
Pyanj河盆地水资源管理—二次追加融资	项目	-	-	15.0	15.0	-
技能和就业能力提升项目	项目	-	-	30.0	30.0	-
金融部门和财政管理改善计划（子计划1）	PBL	-	-	50.0	50.0	-
电力部门发展计划	SDP	-	-	105.0	105.0	-
道路网络可持续性	项目	-	-	67.5	67.5	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	-	-	50.0	50.0	50.0
乌兹别克斯坦		1,068.2	126.0	-	1,194.2	600.0
中亚区域经济合作走廊2号卡拉卡尔—帕克斯坦路（A380 Kungrad至Daut-Ata段）	项目	248.2	26.0	-	274.2	-
可持续水电项目	项目	60.0	-	-	60.0	-
可持续固体废弃物管理项目	项目	60.0	-	-	60.0	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	500.0	-	-	500.0	500.0
电力部门改革计划（子计划1）	PBL	200.0	-	-	200.0	-
新冠肺炎疫情紧急应对计划	SAL	-	100.0	-	100.0	100.0
东亚		2,252.3	131.5	-	2,383.8	156.3
中华人民共和国		2,012.5	-	-	2,012.5	-
多式联运客运枢纽和铁路养护项目	项目	120.0	-	-	120.0	-
黑龙江省绿色城市和经济振兴项目—追加融资	项目	150.2	-	-	150.2	-
重庆创新与人力资源发展项目	项目	212.4	-	-	212.4	-
吉林延吉气候适应性低碳健康城市发展	项目	127.3	-	-	127.3	-
内蒙古可持续跨境发展项目投资计划—第1批 计划	MFF	201.6	-	-	201.6	-
江西上饶学前教育发展实验示范项目	RBL	100.0	-	-	100.0	-
大京津冀地区大气污染防治——河南省清洁燃料转变投资项目	RBL	294.6	-	-	294.6	-

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通资金来源	优惠普通资金来源	亚洲发展基金赠款	总计	应对新冠肺炎疫情
河南邓州河流修复与生态保护综合治理项目	项目	198.5	-	-	198.5	-
云南酒渔河流域农村水污染治理与生态补偿示范项目	项目	100.0	-	-	100.0	-
安徽黄山新安江流域生态保护和绿色发展项目	项目	101.4	-	-	101.4	-
湘潭低碳转型行业发展项目	SDP	200.0	-	-	200.0	-
邢台银行绿色金融开发项目	项目	206.6	-	-	206.6	-
蒙古国		239.8	131.5	-	371.3	156.3
乌兰巴托城市服务和蒙古包区域发展投资项目一第3批	MFF	25.1	19.6	-	44.7	-
第五卫生部门发展项目一追加融资	SAL	-	29.9	-	29.9	29.9
经济合作区开发项目	项目	-	30.3	-	30.3	-
蔬菜生产和灌溉农业项目	项目	14.7	25.3	-	40.0	-
首个公用事业规模蓄能项目	项目	100.0	-	-	100.0	-
新冠肺炎疫情快速响应计划	CPRO	100.0	-	-	100.0	100.0
应对冲击社会保障项目	EAL	-	26.4	-	26.4	26.4
太平洋地区		700.8	116.0	262.0	1,078.8	625.5
库克群岛		30.8	-	-	30.8	30.8
防灾抗灾计划（二期）	CDF	9.7	-	-	9.7	9.7
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	21.1	-	-	21.1	21.1
密克罗尼西亚联邦		-	-	32.8	32.8	20.0
太平洋防灾抗灾计划（三期）	CDF	-	-	6.0	6.0	6.0
丘克供水和卫生设施项目	项目	-	-	12.8	12.8	-
医疗卫生支出和生计支持计划	CPRO	-	-	14.0	14.0	14.0
斐济		200.0	-	-	200.0	100.0
私营部门主导型持续增长改革计划（子计划3）	PBL	200.0	-	-	200.0	100.0
丘克供水与环境卫生						
基里巴斯		-	-	41.0	41.0	8.0
南塔拉瓦可再生能源项目	项目	-	-	8.0	8.0	-
南塔拉瓦供水项目	项目	-	-	13.0	13.0	-
太平洋防灾抗灾计划（三期）	CDF	-	-	8.0	8.0	8.0
外岛交通运输基础设施投资项目	项目	-	-	12.0	12.0	-
马绍尔群岛		-	-	36.5	36.5	23.6
埃贝耶供水和卫生设施项目一追加融资	项目	-	-	3.0	3.0	-
太平洋防灾抗灾计划（三期）	CDF	-	-	6.0	6.0	6.0
埃贝耶固体废物管理项目	项目	-	-	6.5	6.5	1.5
筹备城市服务改善项目	PRF	-	-	5.0	5.0	0.1
医疗卫生支出和生计支持计划	CPRO	-	-	16.0	16.0	16.0
瑙鲁		-	-	5.0	5.0	-
完善公共投资管理计划	PBL	-	-	5.0	5.0	-
帕劳		20.0	25.0	-	45.0	40.0
太平洋防灾抗灾计划（三期）	CDF	20.0	-	-	20.0	20.0
帕劳公用事业公司改革计划（子计划1）	PBL	-	5.0	-	5.0	-
医疗卫生支出和生计支持计划	CPRO	-	20.0	-	20.0	20.0
巴布亚新几内亚		450.0	81.0	-	531.0	300.0
医疗卫生服务部门发展计划（子计划3）	PBL	100.0	50.0	-	150.0	50.0
交通运输部门筹备项目	PRF	-	31.0	-	31.0	-
国有企业改革计划（子计划1）	PBL	100.0	-	-	100.0	-
新冠肺炎疫情快速响应计划	CPRO	250.0	-	-	250.0	250.0
萨摩亚		-	-	70.0	70.0	30.0
太平洋防灾抗灾计划（三期）	CDF	-	-	10.0	10.0	10.0
中央跨岛道路升级项目	项目	-	-	40.0	40.0	-
卫生支出和生计支持计划	CPRO	-	-	20.0	20.0	20.0
所罗门群岛		-	10.0	15.0	25.0	25.0
太平洋防灾抗灾计划（三期）	CDF	-	-	5.0	5.0	5.0
新冠肺炎疫情快速响应计划	CPRO	-	10.0	10.0	20.0	20.0
汤加		-	-	22.2	22.2	22.2
太平洋防灾抗灾计划（三期）	CDF	-	-	10.0	10.0	10.0
加强宏观经济韧性计划	PBL	-	-	12.2	12.2	12.2
图瓦卢		-	-	8.0	8.0	4.0
太平洋防灾抗灾计划（三期）	CDF	-	-	4.0	4.0	4.0
富纳富提供水与卫生设施项目	PRF	-	-	4.0	4.0	-

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通资金来源	优惠普通资金来源	亚洲发展基金赠款	总计	应对新冠肺炎疫情
瓦努阿图		-	-	31.6	31.6	21.9
太平洋防灾抗灾计划 (三期)	CDF	-	-	5.0	5.0	5.0
大维拉港城市韧性项目	项目	-	-	9.6	9.6	-
新冠肺炎疫情财政应对计划	CPRO	-	-	16.9	16.9	16.9
南亚		5,362.1	1,737.5	82.9	7,182.5	2,835.0
孟加拉国		876.1	732.0	-	1,608.1	650.0
南亚次区域经济合作项目 达卡—西北走廊公路项目 (二期) —第2批	MFF	406.1	-	-	406.1	-
改善农村互联互通项目—追加融资	项目	-	100.0	-	100.0	-
库尔纳污水系统开发项目	项目	50.0	110.0	-	160.0	-
孟加拉国电力系统改进和增效项目—追加融资	项目	70.0	130.0	-	200.0	-
改善交通互联互通筹备机制	PRF	-	42.0	-	42.0	-
微型企业发展项目—追加融资	项目	50.0	-	-	50.0	50.0
加强孟加拉国基础设施融资基金有限公司	项目	50.0	-	-	50.0	-
疫情防控紧急援助	SAL	-	100.0	-	100.0	100.0
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	250.0	250.0	-	500.0	500.0
不丹		-	88.5	10.0	98.5	20.0
彭措林乡镇开发项目—追加融资	项目	-	18.5	10.0	28.5	-
金融市场发展计划 (子计划2)	PBL	-	30.0	-	30.0	-
农村金融发展项目	项目	-	20.0	-	20.0	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	-	20.0	-	20.0	20.0
印度		3,921.0	-	-	3,921.0	1,500.0
拉贾斯坦邦二级城镇发展部门项目	项目	300.0	-	-	300.0	-
中央邦城市服务改善计划—追加融资	项目	270.0	-	-	270.0	-
阿萨姆邦电力部门投资计划—第3批	MFF	231.0	-	-	231.0	-
马哈拉施特拉邦农村高压配电系统扩建计划	RBL	346.0	-	-	346.0	-
德里—密鲁特区域快速公交系统投资项目—第1批	MFF	500.0	-	-	500.0	-
梅加拉亚邦配电部门改善项目	项目	132.8	-	-	132.8	-
北方邦配电网修复项目—第1批	MFF	300.0	-	-	300.0	-
马哈拉施特拉邦公路改善项目	项目	177.0	-	-	177.0	-
喜马拉雅邦亚热带园艺、灌溉和增值筹备项目	PRF	10.0	-	-	10.0	-
班加罗尔智能节能配电项目	项目	100.0	-	-	100.0	-
特里普拉邦城市和旅游业发展项目	PRF	4.2	-	-	4.2	-
西孟加拉邦公共财政管理改革计划	PBL	50.0	-	-	50.0	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	1,500.0	-	-	1,500.0	1,500.0
马尔代夫		-	71.0	62.9	133.9	50.0
外岛可持续能源发展准备项目—追加融资	项目	-	7.8	2.7	10.5	-
大马累转废为能项目	项目	-	38.2	35.2	73.4	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	-	25.0	25.0	50.0	50.0
尼泊尔		-	846.0	10.0	856.0	250.0
民航部门改善计划	PBL	-	50.0	-	50.0	-
南亚次区域经济合作机场能力提升项目	项目	-	150.0	-	150.0	-
南亚次区域经济合作输电系统强化项目	项目	-	200.0	-	200.0	-
重点河流域洪水风险管理项目	项目	-	40.0	10.0	50.0	-
电网现代化项目	项目	-	156.0	-	156.0	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	-	250.0	-	250.0	250.0
斯里兰卡		565.0	-	-	565.0	365.0
中小企业信贷额度—三次追加融资	项目	165.0	-	-	165.0	165.0
中等教育部门改善计划	RBL	400.0	-	-	400.0	200.0
东南亚		9,113.3	1,612.2	-	10,725.5	6,437.7
柬埔寨		-	477.2	-	477.2	250.0
农业价值链竞争力与安全提升项目	项目	-	70.0	-	70.0	-
第二次分散公共服务和财政	SDP	-	29.4	-	29.4	-
电网强化项目	项目	-	127.8	-	127.8	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	-	250.0	-	250.0	250.0
印度尼西亚		3,407.9	-	-	3,407.9	2,007.9
东印度尼西亚可持续能源获取项目 — 电网发展计划 (二期)	RBL	600.0	-	-	600.0	-
推动创新性普惠金融项目 (子计划1)	PBL	500.0	-	-	500.0	-

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通资金来源	优惠普通资金来源	亚洲发展基金赠款	总计	应对新冠肺炎疫情
地热能发电项目	项目	300.0	-	-	300.0	-
防灾抗灾能力改善计划	CDF	500.0	-	-	500.0	500.0
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	1,507.9	-	-	1,507.9	1,507.9
老挝人民民主共和国		-	20.0	-	20.0	20.0
大湄公河次区域医疗卫生安全项目—追加融资	项目	-	20.0	-	20.0	20.0
缅甸		-	1,115.1	-	1,115.1	280.0
大湄公河次区域卫生安全项目—追加融资	项目	-	30.0	-	30.0	30.0
第二大湄公河次区域公路现代化项目	项目	-	483.8	-	483.8	-
仰光市水资源韧性项目	项目	-	180.0	-	180.0	-
加速农村电气化项目	项目	-	171.3	-	171.3	-
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	-	250.0	-	250.0	250.0
菲律宾		4,205.3	-	-	4,205.3	2,379.8
社会保障支持项目—二次追加融资	项目	200.0	-	-	200.0	200.0
昂阿特输水改善项目—追加融资	项目	126.0	-	-	126.0	-
乙沙大道绿道项目	项目	123.0	-	-	123.0	-
普惠金融发展计划（子计划2）	PBL	300.0	-	-	300.0	-
地方治理改革项目	项目	26.5	-	-	26.5	-
扩大社会救助项目	项目	500.0	-	-	500.0	-
资本市场基础设施融资支持计划（子计划1）	PBL	400.0	-	-	400.0	-
竞争性和包容性农业发展计划（子计划1）	PBL	400.0	-	-	400.0	50.0
防灾抗灾能力改善计划	CDF	500.0	-	-	500.0	500.0
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	1,504.8	-	-	1,504.8	1,504.8
加强医疗卫生系统以应对和遏制新冠肺炎疫情项目	项目	125.0	-	-	125.0	125.0
泰国		1,500.0	-	-	1,500.0	1,500.0
新冠肺炎疫情响应和支出支持规划	CPRO	1,500.0	-	-	1,500.0	1,500.0
B. 非主权业务		4,474.7	-	-	4,474.7	2,861.4
阿富汗		10.0	-	-	10.0	-
麻札燃气发电项目	贷款	10.0	-	-	10.0	-
亚美尼亚		60.4	-	-	60.4	39.9
抗疫流动资金支持项目	贷款	20.0	-	-	20.0	20.0
增加向中小微企业提供性别包容性贷款	贷款	15.0	-	-	15.0	-
贸易融资计划	TFP	25.4	-	-	25.4	19.9
孟加拉国		905.1	-	-	905.1	623.6
信实集团孟加拉国液化天然气和电力项目	贷款	100.0	-	-	100.0	-
Spectra太阳能发电项目	贷款	13.3	-	-	13.3	-
向乳制品价值链提供紧急流动资金支持	贷款	10.0	-	-	10.0	10.0
贸易融资计划	TFP	781.8	-	-	781.8	613.6
供应链融资计划	SCFP	0.0	-	-	0.0	-
中华人民共和国		450.2	-	-	450.2	193.4
气候适应型和智慧城市供水基础设施项目	贷款	105.4	-	-	105.4	-
新能源公共汽车租赁项目	贷款	80.0	-	-	80.0	-
太阳能融资项目	贷款	70.0	-	-	70.0	-
新冠肺炎疫情紧急应对项目	贷款	18.5	-	-	18.5	18.5
九州通新冠肺炎疫情医药物流网络扩展项目	贷款	36.7	-	-	36.7	36.7
新冠肺炎疫情紧急能源供应项目	贷款	20.0	-	-	20.0	20.0
远东宏信农村抗疫医疗健康融资项目	贷款	75.0	-	-	75.0	75.0
供应链融资计划	SCFP	44.5	-	-	44.5	43.2
格鲁吉亚		48.7	-	-	48.7	28.0
Credo农业借款人抗疫支持项目	贷款	4.0	-	-	4.0	4.0
格鲁吉亚绿色债券（债务融资）	债务证券	20.0	-	-	20.0	-
贸易融资计划	TFP	24.7	-	-	24.7	24.0
印度		511.1	-	-	511.1	208.4
Northern Arc抗疫生计支持（债务融资）	债务证券	40.0	-	-	40.0	40.0
Avaada太阳能项目二期（债务融资）	债务证券	7.5	-	-	7.5	-
支持低收入群体和落后邦的女性获得住房融资（债务融资）	债务证券	60.0	-	-	60.0	-
国家投资和基础设施基金一期	股权	100.0	-	-	100.0	-
古吉拉特邦太阳能项目	贷款	62.4	-	-	62.4	-
ReNew电力抗疫流动性资金支持（债务融资）	债务证券	50.9	-	-	50.9	50.9
维持家禽养殖户收入和粮食安全（债务融资）	债务证券	15.0	-	-	15.0	15.0
Azure电力抗疫流动性资金支持（债务融资）	债务证券	20.3	-	-	20.3	20.3

接下页

附录2 (续)

地区/国家/贷款或赠款名称	形式	常规普通资金来源	优惠普通资金来源	亚洲发展基金赠款	总计	应对新冠肺炎疫情
供应链融资计划	SCFP	7.6	-	-	7.6	-
小额信贷计划	MFP	147.3	-	-	147.3	82.2
印度尼西亚		15.4	-	-	15.4	15.2
奶农支持和粮食安全项目	贷款	15.0	-	-	15.0	15.0
供应链融资计划	SCFP	0.4	-	-	0.4	0.2
吉尔吉斯共和国		0.9	-	-	0.9	-
吉尔吉斯共和国	全要素生产率	0.9	-	-	0.9	-
马来西亚		25.1	-	-	25.1	18.5
供应链融资计划	SCFP	25.1	-	-	25.1	18.5
蒙古国		34.9	-	-	34.9	26.1
性别包容性乳制品价值链项目	贷款	0.1	-	-	0.1	-
塔万博格达小麦供应链抗疫流动性资金支持	贷款	15.0	-	-	15.0	15.0
贸易融资计划	全要素生产率	19.7	-	-	19.7	11.1
尼泊尔		2.2	-	-	2.2	2.0
贸易融资计划	全要素生产率	2.2	-	-	2.2	2.0
巴基斯坦		803.6	-	-	803.6	680.6
贸易融资计划	全要素生产率	803.6	-	-	803.6	680.6
菲律宾		0.1	-	-	0.1	-
供应链融资计划	SCFP	0.1	-	-	0.1	-
区域		278.8	-	-	278.8	93.8
亚洲可持续基础设施动员计划	股权	50.0	-	-	50.0	-
奥博资本第四支亚洲基金后续投资	股权	75.0	-	-	75.0	-
Navegar II私募股权基金	股权	10.0	-	-	10.0	-
奥兰小农抗疫生计支持	贷款	93.8	-	-	93.8	93.8
因多拉玛公司区域蓝色贷款	贷款	50.0	-	-	50.0	-
萨摩亚		0.2	-	-	0.2	0.2
贸易融资计划	全要素生产率	0.2	-	-	0.2	0.2
斯里兰卡		358.3	-	-	358.3	271.1
贸易融资计划	全要素生产率	353.8	-	-	353.8	267.3
供应链融资计划	SCFP	4.5	-	-	4.5	3.8
泰国		58.8	-	-	58.8	-
泰国南部风力发电及电池储能项目	贷款	7.3	-	-	7.3	-
可再生能源和电动汽车充电网络绿色贷款项目	贷款	50.4	-	-	50.4	-
供应链融资计划	SCFP	1.1	-	-	1.1	-
乌兹别克斯坦		174.7	-	-	174.7	126.9
纳沃伊 (Navoi) 太阳能发电项目	贷款	10.0	-	-	10.0	-
贸易融资计划	全要素生产率	164.7	-	-	164.7	126.9
越南		736.1	-	-	736.1	533.8
Gulf太阳能发电项目	贷款	11.3	-	-	11.3	-
B.Grimm越南太阳能发电项目 (富安省)	贷款	27.9	-	-	27.9	-
湄公河企业基金四期	股权	20.0	-	-	20.0	-
平阳水处理扩建项目	贷款	8.0	-	-	8.0	-
Imexpharm仿制药抗疫项目	贷款	8.0	-	-	8.0	8.0
贸易融资计划	全要素生产率	659.8	-	-	659.8	524.7
供应链融资计划	SCFP	1.1	-	-	1.1	1.1
总计		25,791.8	4,431.8	1,017.1	31,240.7	15,957.5

ADF = 亚洲发展基金; CDF = 应急灾害融资; CPRO = 新冠肺炎疫情应对方案; EAL = 紧急援助贷款; MFF = 多批次融资贷款机制; MFP = 小额信贷计划; OCR = 普通资金来源; PBL = 政策性贷款; PRF = 项目筹备融资; RBL = 结果导向型贷款; SAL = 特别援助贷款; SCFP = 供应链融资计划; SDP = 部门发展计划; SEFF = 小额支出融资机制; TFP = 贸易融资计划。

注:

1. 承诺金额是指经亚行董事会或管理层批准的融资, 借款人、受款人或被投资公司已与亚行就该承诺金额签署了一项法律协议。数据基于签署时的美元等值金额。
2. 因四舍五入, 数字总和可能不准确。

附录3：2016—2020年审批情况（百万美元）

项目	2016年 ^a	2017年 ^a	2018年 ^a	2019年 ^a	2020年	
	总计	总计	总计	总计	总计	应对新冠肺炎疫情
贷款、赠款和其他						
按来源划分						
常规普通资金来源	13,911	16,584	14,105	15,761	23,485	12,847
贷款	13,369 ^b	15,764 ^c	13,342 ^d	15,421 ^e	22,219 ^f	11,787 ^g
股权投资	27	390	235	290	200	-
担保	515	330	78	50	5	-
贸易融资计划	-	-	350	-	800	800
供应链融资计划	-	-	100	-	-	-
小额信贷计划	-	100	-	-	260	260
优惠资源	3,066	2,267	5,205	3,522	5,492	1,881
贷款	2,549	1,715	4,165	2,679	4,440	1,486
赠款	518	551	1,040	843	1,052	395
专项基金 ^h	9	2	6	-	64	58
赠款	9	2	6	-	64	58
小计 (A)	16,986	18,853	19,316	19,283	29,041	14,787
按业务划分						
主权		15,799	15,642	17,642	26,331	13,110
贷款	13,598	15,246	14,596	16,800	25,215	12,656
担保	500	-	-	-	-	-
赠款	527	553	1,046	843	1,116	453
非主权	2,361	3,054	3,674	1,641	2,710	1,677
贷款	2,320 ^b	2,234 ^c	2,911 ^d	1,301 ^e	1,444 ^f	617 ^g
股权投资	27	390	235	290	200	-
担保	15	330	78	50	5	-
贸易融资计划	-	-	350	-	800	800
供应链融资计划	-	-	100	-	-	-
小额信贷计划	-	100	-	-	260	260
小计 (A)	16,986	18,853	19,316	19,283	29,041	14,787
技术援助						
主权	162	196	200	220	282	128
非主权	7	9	15	17	12	6
小计 (B)	169	205	215	237	294	134
亚行业务总计 (A+B)	17,155	19,058	19,531	19,520	29,335	14,920
联合融资（含信托基金）						
主权	8,099 ⁱ	3,585 ^j	6,144 ^k	5,687 ^l	11,429	8,689
亚行管理的信托基金	402	143	151	168	281	20
双边	3,288	1,899	1,917	3,688	4,711	3,319
多边	4,099	994	3,357	1,829	6,437	5,350
其他 ^m	311	548	720	1	0	0
非主权 ⁿ	3,884	2,882	3,351	3,517	1,809	158
贸易融资、供应链融资和小额信贷项目	1,952	3,039	3,992	3,693	3,272	2,496
交易咨询服务	-	-	405	113	76	-
联合融资总计	13,935	9,506	13,892	13,009	16,587	11,343

“—”表示0。注：因四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 不包括已终止的贷款、赠款、股权、担保和技术援助。

^b 包括财务报表中根据会计准则列为债务证券的2.25亿美元。

^c 包括财务报表中根据会计准则列为债务证券的3亿美元。

^d 包括财务报表中根据会计准则列为债务证券的2,000万美元。

^e 包括财务报表中根据会计准则列为债务证券的3.57亿美元。

^f 包括财务报表中根据会计准则列为债务证券的2.1亿美元。

^g 包括财务报表中根据会计准则列为债务证券的1.82亿美元。

^h 亚洲发展基金以外的专项基金，如亚太灾害应对基金和气候变化基金。

ⁱ 2016年调整后的数据是由于取消了两个项目的4,100万美元主权联合融资批准额，以及另外一个项目的3,000万美元主权联合融资金额。

^j 2017年调整后的数据是由于取消了一个项目的2.2亿美元主权联合融资批准额，以及另外一个项目的1.48亿美元主权联合融资金额。

^k 2018年调整后的数据是由于一个项目的额外3,400万美元主权联合融资金额。

^l 2019年调整后的数据是由于取消了一个项目的5,600万美元主权联合融资批准额，以及另外三个项目的2.06亿美元主权联合融资金额。

^m “其他”包括来自特许权获得者、基金会、政府实体、商业银行和主权财富基金等其他渠道的主权业务联合融资。

ⁿ 非主权联合融资包括B类贷款、风险转移支付、平行贷款等商业联合融资。

2016—2020年审批情况（按地区划分）（百万美元）

地区	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	
	总计	总计	总计	总计	总计	应对新冠肺炎疫情
中亚	8,016	7,491	5,582	7,675	8,416	5,782
东亚	3,064	4,071	3,849	3,078	3,515	610
太平洋地区	741	530	466	881	1,401	770
南亚	7,889	7,957	10,816	9,118	12,764	5,677
东南亚	11,185	7,281	11,415	10,796	18,144	12,173
区域性	194	1,234	1,295	981	1,682	1,251
总计	31,091	28,564	33,423	32,529	45,921	26,263

附录4：亚行本地区和非本地区成员体

附录5：成员体、股本及投票权
(截至2020年12月31日)

	加入时间	认缴资本 ^a (占比)	投票权 ^b (占比)
本地区			
阿富汗	1966	0.034	0.321
亚美尼亚	2005	0.298	0.532
澳大利亚	1966	5.773	4.913
阿塞拜疆	1999	0.444	0.649
孟加拉国	1973	1.019	1.109
不丹	1982	0.006	0.299
文莱达鲁萨兰国	2006	0.351	0.575
柬埔寨	1966	0.049	0.334
中华人民共和国	1986	6.429	5.437
库克群岛	1976	0.003	0.296
斐济	1970	0.068	0.348
格鲁吉亚	2007	0.341	0.567
中国香港	1969	0.543	0.729
印度	1966	6.317	5.347
印度尼西亚	1966	5.434	4.641
日本	1966	15.571	12.751
哈萨克斯坦	1994	0.805	0.938
基里巴斯	1974	0.004	0.297
大韩民国(韩国)	1966	5.026	4.315
吉尔吉斯共和国	1994	0.298	0.533
老挝人民民主共和国	1966	0.014	0.305
马来西亚	1966	2.717	2.468
马尔代夫	1978	0.004	0.297
马绍尔群岛	1990	0.003	0.296
密克罗尼西亚联邦	1990	0.004	0.297
蒙古国	1991	0.015	0.306
缅甸	1973	0.543	0.729
瑙鲁	1991	0.004	0.297
尼泊尔	1966	0.147	0.411
新西兰	1966	1.532	1.520
纽埃	2019	0.001	0.295
巴基斯坦	1966	2.174	2.033
帕劳	2003	0.003	0.297
巴布亚新几内亚	1971	0.094	0.369
菲律宾	1966	2.377	2.196
萨摩亚	1966	0.003	0.297
新加坡	1966	0.340	0.566
所罗门群岛	1973	0.007	0.299
斯里兰卡	1966	0.579	0.757
中国台北	1966	1.087	1.164
塔吉克斯坦	1998	0.286	0.523
泰国	1966	1.358	1.381
东帝汶	2002	0.010	0.302
汤加	1972	0.004	0.297
土库曼斯坦	2000	0.253	0.496
图瓦卢	1993	0.001	0.295
乌兹别克斯坦	1995	0.672	0.832
瓦努阿图	1981	0.007	0.299
越南	1966	0.341	0.567
小计		63.390	65.124

	加入时间	认缴资本 ^a (占比)	投票权 ^b (占比)
非本地区			
奥地利	1966	0.340	0.566
比利时	1966	0.340	0.566
加拿大	1966	5.219	4.469
丹麦	1966	0.340	0.566
芬兰	1966	0.340	0.566
法国	1970	2.322	2.152
德国	1966	4.316	3.747
爱尔兰	2006	0.340	0.566
意大利	1966	1.803	1.737
卢森堡	2003	0.340	0.566
荷兰	1966	1.023	1.113
挪威	1966	0.340	0.566
葡萄牙	2002	0.340	0.566
西班牙	1986	0.340	0.566
瑞典	1966	0.340	0.566
瑞士	1967	0.582	0.760
土耳其	1991	0.340	0.566
英国	1966	2.038	1.924
美国	1966	15.571	12.751
小计		36.610	34.876
总计		100.000	100.000

注：因四舍五入，数值总和可能总计数。其他详细信息请参见《2020年年度报告》中的“财务报表”股本认缴及投票权声明表(OCR-8)。

^a 认缴资本是指成员对亚行股本的认缴金额。

^b 每个成员体的投票权总数是其基本投票权数量和按比例投票权数量的总和。每个成员体的基本投票权数量是全部成员体基本投票权和按比例投票权总数的20%在全部成员体中平等分配的结果。每个成员体的按比例投票权数量等于该成员体持有的亚行股本数量。

附录6：向亚洲发展基金出资情况（百万美元）

出资方	累计有效承付金额 ^a	其中，第十一期亚洲发展基金 (2013—2016年)	其中，第十二期亚洲发展基金 (2017—2020年) ^b
澳大利亚	2,668	589	276
奥地利	294	40	19
比利时	244	32	—
文莱达鲁萨兰国	21	6	0
加拿大	2,035	179	84
中华人民共和国	183	41	82
丹麦	265	23	11
芬兰	201	27	11
法国	1,410	119	47
德国	1,933	179	71
中国香港	123	31	14
印度	64	30	34
印度尼西亚	26	—	12
爱尔兰	107	25	12
意大利	1,193	85	40
日本	12,888	1,875	929
哈萨克斯坦	8	5	3
大韩民国（韩国）	643	155	73
卢森堡	60	10	7
马来西亚	33	9	4
瑙鲁	0	—	—
荷兰	774	75	13
新西兰	187	30	13
挪威	310	47	22
葡萄牙	92	0	0
新加坡	25	8	4
西班牙	482	62	6
瑞典	490	73	20
瑞士	405	49	23
中国台北	115	21	10
泰国	19	4	2
土耳其	124	5	2
英国	1,692	290	136
美国	4,677	331	155
总计	33,793	4,455	2,133

0 = 不足50万美元；ADF = 亚洲发展基金。

注：因四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

^a 按理事会决议中的汇率计算。基于截至2020年12月31日从第一期到第十二期亚洲发展基金的已提交和已承诺出资文件。包括截至2017年1月1日293.09亿美元转移资产中亚洲发展基金捐资方的按比例份额，不包括分配给技术援助特别基金的16.12亿美元累积出资额。

^b 整合亚洲发展基金的某些资产与普通资金源，并保留从2017年1月1日起亚洲发展基金的只接受赠款的业务，捐资方向第十二期亚洲发展基金捐赠的金额比第十一期亚洲发展基金减少了52%。

附录7A：2020年具体项目主权联合融资承诺金额（百万美元）

融资合作伙伴	贷款	赠款	技术援助
双边			
澳大利亚	1,092	10	15
奥地利	-	-	2
中华人民共和国	207	-	-
法国	382	-	-
德国	919	25	-
日本	1,805	-	-
大韩民国（韩国）	-	-	2
新西兰	-	18	7
挪威	-	40	5
瑞典	-	-	1
瑞士	-	-	1
泰国	23	-	-
美国	-	-	2
小计—双边机构	4,428	93	34
多边			
东盟基础设施基金	20	-	-
亚洲基础设施投资银行	4,132	-	-
气候投资基金	35	8	3
欧洲复兴开发银行	25	-	-
欧洲投资银行	19	-	-
欧盟	-	1	26
全球环境基金	-	-	0
全球教育合作伙伴关系基金	-	-	0
全球道路安全合作伙伴关系	-	-	1
绿色气候基金	37	40	-
国际农业发展基金	-	40	-
新开发银行	500	-	-
欧佩克国际发展基金	120	-	-
妇女创业融资倡议	-	5	-
世界银行	1,020	248	-
小计—多边机构	5,908	343	30
私营部门合作伙伴			
亚行员工基金	-	-	0
小计—私营部门合作伙伴	-	-	0
总计	10,336	436	64

0 = 不足100万美元；ASEAN = 东南亚国家联盟；OPEC = 石油输出国组织（欧佩克）；TA = 技术援助。
 注：因四舍五入，数值总和可能不等于总计数。

附录7B：积极信托基金和专项基金（百万美元）

基金名称	合作伙伴	成立时间	2020年 出资额 ^b	截至2020年12月 31日的累计出资额 ^c	截至2020年 12月31日的 未承诺余额 ^d	2020年承诺 金额（已签 署协议）
单一合作伙伴信托基金^h						
日本奖学金计划 ^g	日本	1988年	5.0	191.6	4.8	不适用
澳大利亚技术援助赠款 ^k	澳大利亚	1993年	-	61.7	4.0	-
日本减贫基金 ^g	日本	2000年	98.6	930.6	139.6	71.0
西班牙技术援助合作基金 ^g	西班牙	2000年	-	14.4	3.9	-
大湄公河次区域和亚洲其他特定国家项目 筹备合作基金 ^g	法国	2004年	1.1	8.5	2.1	0.8
日本公共政策培训基金 ⁱ	日本	2004年	-	22.0	7.5	-
中华人民共和国减贫与区域合作基金 ^g	中华人民共和国	2005年	-	90.0	26.3	10.0
韩国电子亚洲和知识合作基金 ^g	韩国	2006年	8.4	122.2	39.2	15.0
水务融资伙伴机制下的荷兰信托基金 ^g	荷兰	2006年	-	44.2	2.3	3.5
清洁能源融资伙伴机制下的亚洲清洁能 源基金 ^g	日本	2008年	-	55.7	2.7	6.3
区域合作与一体化融资伙伴机制下的投资 环境便利化基金 ^g	日本	2008年	-	31.5	3.2	4.7
清洁能源融资伙伴机制下的加拿大亚洲私 营部门气候基金 ^g	加拿大	2013年	-	80.1	28.8	0.2
水务融资伙伴机制下的卫生设施融资伙 伴信托 ^g	比尔及梅琳达·盖茨基 金会	2013年	-	19.0	1.0	0.7
日本联合贷记机制基金 ^g	日本	2014年	9.3	80.4	38.6	10.0
领先亚洲的私营部门基础设施基金	日本	2016年	100.3	520.0 ^e	499.0	241.8
加拿大亚洲私营部门气候基金 ^g	加拿大	2017年	22.6 ^f	149.5 ^f	73.6	12.4
英国亚洲区域贸易和互联互通基金 ^g	英国	2018年	-	28.9	6.3	8.7
东盟—澳大利亚智慧城市信托基金 ^g	澳大利亚	2019年	-	14.6	3.9	-
爱尔兰小岛屿发展中国家建立气候变化和 抗灾能力信托基金 ^g	爱尔兰	2019年	-	14.4	11.8	2.3
澳大利亚气候融资伙伴关系 ^g	澳大利亚	2020年	106.0	106.0	106.7	-
多合作伙伴信托基金^h						
清洁能源融资伙伴机制下的清洁能源基 金 ^g	澳大利亚、挪威、西班 牙、瑞典、英国	2007年	0.8	131.8	35.2	8.1
未来碳基金 ^g	比利时、ENECO能源贸 易、芬兰、韩国、浦项 制铁（PSCO）、瑞典	2008年	-	80.4	70.7	
清洁能源融资伙伴机制下的碳捕获与封 存基金 ^g	澳大利亚、英国	2009年	-	58.8	40.1	-
阿富汗基础设施信托基金	ANA信托基金、加拿 大、德国、日本、联合 王国、美国	2010年	1.6	748.2	192.8	119.6
信贷担保和投资机制	亚行、文莱达鲁萨兰 国、 柬埔寨、印度尼西亚、 日本、韩国、老挝人 民共和国、马来西 亚、缅甸、中华人民共 和国、菲律宾、新加 坡、泰国、越南	2010年	-	1,149.0	不适用	
城市融资伙伴机制下的城市气候变化韧性 信托基金 ^g	洛克菲勒基金会、瑞 士、英国	2013年	-	144.5	20.8	4.1
医疗卫生融资伙伴机制下的区域疟疾和其 他传染病威胁信托基金 ^g	澳大利亚、加拿大、 英国	2013年	6.5	36.0	7.2	-
国内资金动员信托基金 ^g	日本	2017年	1.4	7.2	3.2	-

接下页

附录7B (续)

基金名称	合作伙伴	成立时间	2020年 出资额 ^b	截至2020年12月 31日的累计出资额 ^c	截至2020年 12月31日的 未承诺余额 ^d	2020年承诺 金额 (已签 署协议)
高级别技术基金 ^g	日本	2017年	15.8	70.3	30.0	14.3
亚太气候融资基金 ^g	德国	2017年	-	33.8	28.2	3.9
亚洲城市发展倡议信托基金 ^g	奥地利、德国、瑞士	2017年	-	9.2	1.4	4.5
亚行风险投资基金一期 ^g	气候投资基金、芬兰、 韩国风险投资公司、北 欧发展基金、韩国	2020年	59.7	59.7	58.3	-
亚行风险投资基金二期 ^{g, j}	气候投资基金	2020年	4.0	4.0	4.0	-
专项基金^a						
日本特别基金	日本	1988年	-	1,124.7	112.2	
亚洲开发银行研究院	亚行、澳大利亚、印度 尼西亚、日本、韩国、 中华人民共和国	1996年	15.0	312.5	23.8	
区域合作和基础设施基金	亚行、日本	2007年	30.0	99.6	25.2	
亚太灾害应对基金	亚行、日本	2009年	85.0 ⁱ	165.0 ⁱ	46.6	
金融部门发展伙伴关系专项基金	亚行、卢森堡	2013年	2.0	23.0	3.2	

- = 0。

注：

^a 专项基金 (日本特别基金除外) 获得亚行通过普通资金来源转移的资金。专项资金列表不包括亚洲发展基金 (ADF)、技术援助特别基金 (TASF) 和气候变化基金。向亚洲发展基金的捐资见附录6。对技术援助特别基金的捐资来自各成员体的直接、自愿捐资，以及亚洲发展基金增资的拨款。最后，没有外部合作伙伴向气候变化基金捐资。

^b 2020年的捐资只包括在报告日期重新估价的年度内额外和新增承诺金额 (若适用)。

^c 截至2020年12月31日的累积捐资为扣除取消承诺金额 (若有) 后并在报告日期重新估价 (若适用) 的净额。

^d 表示可用于新项目的余额；不包括尚未获得亚行批准的基金经理资金申请拨款。金额包括应收出资额 (若有)，并在报告日期重新估价 (若适用)。

^e 表示从合作伙伴汇出的实际金额。

^f 表示从合作伙伴汇出的2亿加元实际金额。

^g 有新项目/倡议余额的信托基金。

^h 不包括以下在2020年无捐资且截至2020年12月31日未承诺余额低于100万美元的积极信托基金：加拿大气候变化合作基金、丹麦农村可再生能源和能效合作基金、日本信息与通信技术基金、综合灾害风险管理基金、亚太项目筹备基金、区域贸易和金融安全倡议合作基金、金融部门发展伙伴关系基金、性别与发展合作基金、治理合作基金、水务融资伙伴机制下的多捐资方信托基金、项目筹备改善信托基金、城市融资伙伴机制下的城市环境基础设施基金。

ⁱ 包括向亚太灾害应对基金 (APDRF) — 日本政府提供的7,500万美元抗疫捐资。

^j 信托基金仍未运作；未承诺余额不代表新项目的金额。

^k 信托基金将不支持新项目，并期望现有正在进行中的项目已关账。

^l 信托基金等待合作伙伴指示如何处理未利用的余额。

附录8A：组织结构¹
(截至2020年12月31日)

¹ 如需联系管理人员和高级职员，请访问：<http://www.adb.org/contacts/management-senior-staff>。

² 合规审查组向董事会报告。

³ 独立评估局通过发展绩效委员会向董事会报告。

独立评估局³
马文·泰勒—多尔蒙德 (M. Taylor-Dormond) , 局长

行长特别高级顾问
卡梅拉·洛辛 (M. Carmela Locsin)

行长 行政和组织管理) 德拉·斯托克斯 (Deborah kes)	副行长 (财务和风险管理) 英格丽·范威斯 (Ingrid van Wees)	副行长 (业务一局) 陈诗新	副行长 (业务二局) 艾哈迈德·赛义德 (A. Saeed)
秘书办公室 金·朱可夫 (Eugene Zhukov) , 书长	风险管理办公室 (空缺)	南亚局 横山谦一 (Kenichi Yokoyama) , 局长	东亚局 詹姆斯·林奇 (James P. Lynch) , 局长
行政服务办公室 C. L. 梅农 (C. L. Menon) , 任处长	主计局 C. Kim, 主计长	中西亚局 (空缺)	东南亚局 拉梅什·苏布拉马尼亚姆 (Ramesh Subramaniam) , 局长
法律总顾问办公室 克拉克 (T. Clark) , 顾问	资金局 皮埃尔·范佩泰格姆 (Pierre Van Peteghem) , 局长		太平洋局 L. 古铁雷斯 (L. Gutierrez) , 局长
计算、人事和管理系统局 村泰夫 (Y. Takamura) , 书长			
采购、业务组合与财务管理局 致佳 (R. Z. Teng) , 书长			
信息技术局 琳·哈米德 (Shirin Hamid) , 书长			

附录8B：亚行行业和专题中心
(截至2020年12月31日)

附录9：亚行机构报告

A. 主要的机构概况报告

- 发展绩效评估
- 发展绩效报告：私营部门业务
- 亚行可持续性报告
- 年度评估审查报告

B. 财政、金融和风险管理

- 亚行信息声明

C. 业务

1. 亚行业务概述

- 亚洲开发银行业务声明
- 亚行项目和招标：贷款、赠款、技术援助项目数据表

2. 业务组合报告

- 年度业务绩效报告
- 季度业务组合更新

3. 国别业务

- 亚行成员体事实与数据
- 国别绩效评价实践年度报告

4. 伙伴关系报告

- 亚行—日本奖学金计划年度报告
- 年度伙伴关系报告
- 清洁能源融资伙伴机制年度报告
- 金融部门发展伙伴关系专项基金年度报告
- 未来碳基金（仅印刷版）
- 性别与发展合作基金进展报告
- 高级别技术基金年度进展报告（仅印刷版）
- 日本联合贷记机制基金（仅印刷版）
- 日本减贫基金年度报告
- 中华人民共和国减贫与区域合作基金年度报告
- 大韩民国电子亚洲与知识合作基金年度报告
- 城市融资伙伴机制年度报告
- 水务融资伙伴机制年度报告和半年进展报告

D. 规划与预算

- 工作计划和预算框架
- 亚洲开发银行预算

E. 问责制

- 亚行问责机制年度报告

F. 审计

- 董事会审计委员会年度报告

G. 独立评估

- 亚行支持交通运输部门，2010—2018年
- 2009年保障政策声明有效性
- 用知识解决方案促发展：针对亚行《2030战略》准备情况的独立评估
- 亚行能源政策与计划，2009—2019年
- 亚行支持公私合作，2009—2019年
- 独立评估局工作计划，2021—2023年

H. 关键的经济和金融研究

- 亚洲发展展望
- 亚洲债券监测
- 亚太地区关键指标
- 基本统计数据
- 亚洲经济一体化报告
- 亚洲发展评论
- 亚行经济体工作报告
- 亚太地区贸易援助：促进经济多样化和赋权
- 亚洲繁荣之路：50年政策、市场和科技发展的回顾

I. 亚行研究院

- 亚行研究院三年滚动工作计划和预算
- 亚行研究院工作报告
- 亚行研究院政策简报

J. 其他报告

- 反腐败和廉政办公室（OAI）：年度报告
- 亚行年会集萃
- 亚行与公民社会组织合作集萃

附录10：业务数据和组织信息（截至2020年12月31日）

下列表格和其他信息的PDF和XLS文件可从以下网站下载：<https://www.adb.org/documents/adb-annual-report-2020>

业务数据

资源净转移（普通资金源、亚洲发展基金和其他专项基金赠款），2019—2020年

日本特别基金—常规缴款和补充缴款

日本特别基金—亚洲货币危机支持机制

主权业务评估结果（按发展中成员体和项目完工报告年度划分），2010—2020年

主权业务评估结果（按部门和项目完工报告年度划分），2010—2020年

非主权业务评估结果（按发展中成员体和评估年度划分），2010—2020年

非主权业务评估结果（按行业和评估年度划分），2010—2020年

亚行业务总计（按部门和地区划分），2020年

主权承诺金额，2020年

承诺金额（按形式划分），2019—2020年

主权和非主权承诺金额，2019—2020年

部门分布（主权和非主权承诺金额，包括联合融资），2019—2020年

主要接收方（按承诺金额划分，包括联合融资），2020年

主要接收方（按承诺金额划分，不包括联合融资），2020年

技术援助承诺金额，2020年

技术援助赠款承诺金额，2020年

管理项目、实际问题、已完成项目和已分发PCR/XARR/PPER的数量

货物、工程和咨询服务的总体采购、2020年项目/规划贷款、赠款和技术援助业务总和（按货物和服务来源划分）

货物、工程和咨询服务的总体采购、2020年项目/规划贷款、赠款和技术援助业务总和（按亚行成员体划分）

截至2020年12月31日的累计合同授予数量（按货物和服务的来源划分）、贷款、赠款和技术援助业务

截至2020年12月31日的累计合同授予数量（按亚行成员体划分）、贷款、赠款和技术援助业务

已生效的贷款和赠款金额、已签署的合同和已支付的款项

非主权承诺金额，2020年

非主权承诺金额（按年度划分），2008—2020年

非主权承诺金额（按发展中成员体划分），2008—2020年

非主权承诺金额（按主要国家划分），普通资金源，2019—2020年

涉及商业联合融资的项目

联合融资协议（数量），2019—2020年

联合融资协议（项目数量），2019—2020年

涉及主权联合融资的项目，2020年

涉及主权赠款联合融资的项目，2020年

亚洲发展基金提供的资源

组织机构信息

亚行研究院咨询委员会

组织结构

2019年内部管理费汇总和2020年预算

亚行成员体的员工代表

驻地代表处授权职位数量

驻地代表处的增长和分配员工职位

成员体、股本及投票权

2020年通过的理事会决议

所选的董事会在2020年讨论的政策、战略和金融文件

理事会

董事会和投票组

董事会委员会

2020年董事会和管理层人员的基本工资

年度报告引用了财务报表。亚洲开发银行管理层的讨论和分析以及年度财务报表应被视为纳入本年度报告并构成其中一部分。财务报告、组织机构信息和业务数据可通过访问<https://www.adb.org/documents/adb-annual-report-2020> 获取，也可通过扫描本页的二维码获取。

致谢

董事会《2020年年度报告》工作组：卡伦·默里（Karen Murray）（组长）、戴维·卡瓦诺夫（David Cavanaugh）[自2021年2月1日起，此前为斯科特·道森（Scott Dawson）]、科林·许尔特（Colin Huerter）、李岳敏（Yue-min Li-Misra）、鲁勃·莱娜·维尔亚宁（Leena Viljanen）。

《2020年年度报告》秘书处：卡梅拉·D·洛辛（Ma. Carmela D. Locsin）（行长办公室）；尤金·朱可夫（Eugene Zhukov）、西塞·阿里亚斯（Sisse Arias）、雷切尔·奥布芬达—卡雷翁（Rachel Obfenda-Carreón）（秘书办公室）；富永次郎（Jiro Tominaga）、瓦妮莎·A·F·迪曼诺（Vanessa A. F. Dimaano）、简·巴塞纳斯—比苏纳（Jane Barcenas-Bisuña）（战略、政策和合作局）；卡伦·林恩（Karen Lane）和莎拉·奥康纳（Sarah O’ Connor）（交流局）。

出版人：伯纳德·伍兹（Bernard Woods）；总编辑（印刷版和数字版）：莎拉·奥康纳（Sarah O’ Connor）；项目经理：玛丽亚·特雷莎·默卡多（Maria Theresa Mercado）；文字编辑：保罗·登特（Paul Dent）；校对：特雷莎·阿拉戈（Ma. Theresa Arago）、科拉松·德叙阿西多（Corazon Desuasido）；美术指导：安东尼·维多利亚（Anthony Victoria）；设计及资讯图形：克莱恩·巴拉达斯（Cleone Baradas）；排版：伊迪丝·克罗伊斯（Edith Creus）、普林斯·尼卡道（Prince Nicdao）；编程和设计（数字版本）：克里斯托弗·查尔森（Christopher Charleson）。

董事会《2020年年度报告》工作组感谢亚行各部门和办公室对编制年报作出的重要贡献。

我们已尽一切努力确保本出版物中所使用数据的准确性。亚行出版物中的数据变化通常是由于出版日期的不同，数据的来源和解释也可能存在差异。亚行不承担因使用这些数据而产生的任何后果。

在本出版物中指称或引用某个特定版图或地理区域时，或使用“国家”一词时，不代表亚行意图对该版图或区域的法律地位或其他地位做出任何评判。在本出版物中，“\$”表示美元。亚行承认“中国”为“中华人民共和国”，“香港”为中国香港，“韩国”为“大韩民国”。

© 2021年 亚洲开发银行

ISBN 978-92-9269-037-3（印刷版）；978-92-9269-038-0（电子版）；978-92-9269-039-7（电子书）

出版物库存编号：FLS210338-3

DOI: <http://dx.doi.org/10.22617/FLS210338-3>

亚洲开发银行

6 ADB Avenue, Mandaluyong City 1550

Metro Manila, Philippines（菲律宾马尼拉）

adbpub@adb.org

www.adb.org

所有照片均由亚行提供，另有说明的情况除外。第11页的图片：© Shutterstock/aslysun；图片1901543572。

封面（从左上方起，顺时针方向）：巴基斯坦一位母亲正在帮助女儿消毒双手，以避免感染新冠病毒；菲律宾一名医生准备为他人接种疫苗；库克群岛的舞者正在参加一场文化表演；太平洋地区一名叉车司机正在一个港口搬运集装箱；中国一名工人正在检查垃圾焚烧发电厂的设备；印度一家医院的实验室技术人员正在检测血液样本。

译文声明

为扩大读者范围，特将本出版物由英文翻译为中文。亚洲开发银行（亚行）尽力确保翻译的准确性，但英语是亚行的官方语言，因此，本出版物的英文原版是唯一合法的（即官方的和经授权的）文本。任何对本出版物内容的引用，必须以其英文原版内容为准。

我们将与各成员
体和发展伙伴一
道，在新冠肺炎
疫情过后实现强
劲复苏，继续朝
着建设“一个更
加繁荣、包容、
有适应力和可持
续的亚太地区”
这一目标迈进。

浅川雅嗣
亚行行长