



Стратегия партнерства со страной

Август 2021 г.

Таджикистан, 2021–2025 гг.
— Повышение качества роста

Этот документ публикуется для доступа широкой общественности до его рассмотрения Советом директоров АБР в соответствии с Политикой доступа к информации АБР.

Asian Development Bank

ЭКВИВАЛЕНТЫ ВАЛЮТ

(на 4 августа 2021 г.)

Единица валюты	–	сомони (смн.)
смн. 1,00	=	\$ 0,088
\$1,00	=	смн. 11,3

АББРЕВИАТУРЫ

АБР	–	Азиатский банк развития
АФР	–	Азиатский фонд развития
ЦАРЭС	–	Центрально-Азиатское региональное экономическое сотрудничество
CWRD	–	Департамент Центральной и Западной Азии
COVID-19	–	Коронавирусная инфекция
СПС	–	Стратегия партнёрства со страной
КСР	–	Координационный совет развития
ВВП	–	Внутренний валовый продукт
ДВО	–	Департамент внутренней оценки
МВФ	–	Международный валютный фонд
ПЗУ	–	Продукты и услуги знаний
NDC	–	Определяемый на национальном уровне вклад
НСР	–	Национальная стратегия развития
КМП	–	Кредитование на основе мер политики
УГФ	–	Управление государственными финансами
PSOD	–	Департамент операций с частным сектором
ОРРР	–	Офис государственно-частного партнерства
ЦУР	–	Цели устойчивого развития
ГП	–	Государственные предприятия
МСП	–	Малые и средние предприятия
ТП	-	Техническая помощь

ПРИМЕЧАНИЕ

В этом отчёте знак “\$” означает доллары США.

Вице-президент Генеральный директор Постоянный представитель	Шиксин Чен, Операции 1 Евгений Жуков, департамент Центральной и Западной Азии (CWRD) Шенни Кэмпбелл, постоянное представительство в Таджикистане (TJRM), CWRD
Руководитель команды Члены команды	Кенджи Такамия, старший экономист, CWRC, CWRD Аура В. Абон, старший офицер по государственно-частному партнерству, Офис государственно-частного партнерства (OPPP) Меланио Альтоверос, специалист по закупкам, отдел закупок 1 (PFP1), Департамент закупок, портфеля и финансового управления (PPFD) Мухаммади Бобоев, старший экономист, TJRM, CWRD Клаудиа Буэнтъен, главный специалист по государственному управлению, группа управления, SDTC (SDTC-GOV), Департамент устойчивого развития и изменения климата (SDCC) Гиап Мин Буй, Главный экономист по природным ресурсам и сельскому хозяйству, Отдел окружающей среды, природных ресурсов и сельского хозяйства (CWER), CWRD Лисел Кальдерон-Танквинтик, старший ассистент по операциям, CWRC, CWRD

Фатима Катакутан, старший сотрудник по программам, CWRC, CWRD

Родора Концепсион, руководитель отдела администрирования проектов, TJRM, CWRD

Шехарьяр Чугтай, специалист по государственно-частному партнерству, Консультационный отдел 1 (OPA1), офис государственно-частного партнерства (OPPP)

Фируза Додомирзоева, старший ассистент проекта, TJRM, CWRD

Татьяна Евстифеева, специалист по внешним связям, TJRM, CWRD

Раза Фаррух, руководитель отдела администрирования проектов, TJRM, CWRD

Стивен Голдфинч, специалист по управлению рисками стихийных бедствий, отдел по изменению климата и управлению рисками стихийных бедствий (SDCD), SDCC

Мохаммед Азим Хашими, главный специалист по государственно-частному сектору, OPA1, OPPP

Эйми Хампель-Милагроса, экономист, отдел экономического анализа и оперативной поддержки, департамент экономических исследований и регионального сотрудничества

Рика Идеи, специалист по транспорту, отдел транспорта и коммуникаций, CWRD

Юки Иноуэ, специалист по энергетике, отдел энергетики (CWEN), CWRD

Эйко Идзава Канзаки, руководитель отдела управления проектами, отдел социального сектора (CWSS), CWRD

Шухрат Ходжаев, старший специалист по проектам, TJRM, CWRD

Нана Кванчиани, специалист по закупкам, TJRM, CWRD

Розель Лавадо, старший специалист по здравоохранению, CWSS, CWRD

Синь Лун, старший специалист по социальному сектору, CWSS, CWRD

Сицзе Лу, молодой специалист, OPA1, OPPP

Мальте Маасс, специалист по изменению климата, SDCC, SDCC

Али Малик, специалист по инвестициям, отдел финансирования инфраструктуры 1, департамент операций с частным сектором (PSOD)

Юджи Мияки, специалист по государственному управлению (налогообложение), отдел государственного управления, финансового сектора и торговли, CWRD

Леван Мтchedлишвили, главный специалист по энергетике, CWEN, CWRD

Члены команды	<p>Акмал Нартаев, старший специалист по финансовому управлению, отдел государственных финансов, PPFД</p> <p>Фарзана Ношаб, старший специалист по экономике, Постоянное представительство в Пакистане, CWRD</p> <p>Фаррух Нуриддинов, старший специалист по проектам, TJRM, CWRD</p> <p>Массимо Петроне, старший специалист по городскому развитию, отдел городского развития и водоснабжения (CWUW), CWRD</p> <p>Хема Перес, специалист по инвестициям, отдел финансовых институтов частного сектора (PSFI), PSOD</p> <p>Ханиф А. Рахемтулла, главный специалист по государственному управлению, SDTC-GOV, SDCC</p> <p>Натан Рив, старший специалист по изменению климата, CWER, CWRD</p> <p>Тина Ронер, специалист по инвестициям, PSFI, PSOD</p> <p>Мэри Элис Росеро, старший специалист по социальному развитию (гендерные вопросы и развитие), отдел портфеля, результатов, защитных мер и гендерных вопросов, CWRD</p> <p>Рубина Шахин, главный специалист по закупкам, PFP1, PPFД</p> <p>Ясмин Сиддики, главный специалист по водным ресурсам, CWER, CWRD</p> <p>Рамола Наик Сингру, старший специалист по городскому развитию, CWUW, CWRD</p> <p>Элейн Томас, старший специалист по социальному развитию (гражданское общество и участие), Центр НПО и гражданского общества, SDCC</p> <p>Самуэль Тумива, советник (конфликтные ситуации), офис главы кластера, SDTC, SDCC</p>
Рецензенты	<p>Асель Чынгышева, старший специалист по планированию и политике, отдел специальных инициатив, департамент стратегии, политики и партнерства</p> <p>Юмико Тамура, главный специалист по координации операций, аппарат генерального директора, департамент Восточной Азии</p>

Настоящий документ переведен с английского языка для охвата более широкой аудитории читателей. Несмотря на предпринятые усилия для проверки точности перевода, английский язык является официальным языком АБР, и единственной официальной и юридически правомочной версией данного документа является его англоязычная версия. При цитировании необходимо давать ссылку на оригинал данного документа на английском языке.

При подготовке любой страновой программы или стратегии, финансировании любого проекта, осуществлении установлений или ссылок на конкретную территорию или географическую область в данном документе, Азиатский банк развития не имеет намерения делать выводы о ситуации в отношении правового или любого другого статуса любой территории или области.

СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАНЕ	
I. ОБЗОР СТРАТЕГИИ ПАРТНЁРСТВА СО СТРАНОЙ	2
II. КОНТЕКСТ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ	3
III. СТРУКТУРА СТРАНОВОЙ СТРАТЕГИИ	7
A. Уроки, извлечённые из предыдущей стратегии	7
B. Национальная стратегия развития	8
C. Роль партнёров по развитию	9
D. Стратегические задачи и операционные приоритеты АБР	10
E. Приоритеты поддержки знаний	15
IV. РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ	15
A. Ориентировочные параметры ресурсов	15
B. Приоритеты реализации	16
C. Матрица результатов	17
D. Риски	17
ПРИЛОЖЕНИЯ	
1. МАТРИЦА РЕЗУЛЬТАТОВ СТРАТЕГИИ ПАРТНЕРСТВА СО СТРАНОЙ	19
2. ПЛАН ЗНАНИЙ ДЛЯ СТРАНЫ	23
3. СПИСОК СВЯЗАННЫХ ДОКУМЕНТОВ	28

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАНЕ

Экономика	2016	2017	2018	2019	2020 ^a
ВВП (\$ млрд., текущий)	7.0	7.1	7.5	8.1	8.0
ВВП на душу населения (\$, текущий)	796.0	800.8	825.8	873.5	844.0
ВНП на душу населения (\$, по методу Атласа)	1,100.0	1,010.0	1,000.0	1,030.0	1,060.0
Рост ВВП (% в постоянных ценах)	6.9	7.1	7.3	7.5	4.5
Сельское хозяйство	5.2	6.8	4.0	7.1	8.8
Промышленность	16.0	21.3	11.8	13.6	9.7
Услуги	(0.3)	1.8	2.1	2.9	(2.6)
Валовые внутренние инвестиции (% ВВП)	20.6	24.7	21.2	20.5	19.5
Валовые внутренние сбережения (% ВВП)	16.4	26.9	16.2	18.2	17.2
Индекс потребительских цен (ежегодное изменение %)	6.1	6.7	5.4	8.0	9.4
Ликвидность (M2) (ежегодное изменение %)	37.1	21.8	5.1	16.9	18.5
Общий бюджетный профицит (дефицит) (% ВВП) ^b	(9.0)	(6.0)	(2.8)	(2.1)	(4.4)
Сальдо торгового баланса (% ВВП)	(27.1)	(21.2)	(25.1)	(23.7)	(18.1)
Баланс текущего счета (% ВВП) ^c	(4.2)	2.2	(5.0)	(2.3)	4.2
Коэффициент обслуживания долга (% экспорта)	17.3	13.0	16.8	13.9	15.9
Баланс внешнего долга (% ВНП)	63.8	72.0	68.3	70.2	75.8
Бедность и социальный аспект	2010		2019		
Население (млн.)	7.5		9.3		
Рост населения (ежегодное изменение %)	2.2		2.4		
Коэффициент материнской смертности (смоделированная оценка, на 100 000 живорождений)	23.0		17.0	[2017]	
Коэффициент младенческой смертности (до 1 года на 1000 живорождений)	37.0		29.6	[2019]	
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении (лет)	68.7		71.1	[2018]	
Грамотность взрослого населения (%)	99.4	[2000]	99.8	[2014]	
Общий охват начальным образованием (%)	101.5		100.9	[2017]	
Детское недоедание (% до 5 лет)	8.3	[2009]	7.6	[2017]	
Население за чертой бедности (%)	34.3	[2013]	26.3	[2019]	
Население, имеющее доступ к чистой воде (%)	70.4		81.2	[2017]	
Население, имеющее доступ к санитарии (%)	93.9		97.0	[2017]	
Окружающая среда	2018				
Выбросы углекислого газа (тонн)	7.3				
Выбросы углекислого газа на душу населения (метрические тонны)	0.8				
Площадь лесов (млн га)	42.1				
Городское население (% от общей численности населения)	27.5	[2020]			
Портфель АБР (активные займы и гранты АФР)^d				На 31 декабря 2020 г.	
Общее число займов и грантов АФР					
Суверенных				19	
Несуверенных				0	
Общая сумма кредитов и грантов АФР (\$ млн.) ^e					
Суверенных				754.8	
Несуверенных				0	
Освоения, суверенные					
Освоенная сумма, итого (\$ млн., 2019 г.)				164.4	
Освоенная сумма, за исключением КМП (\$ млн, 2019 г.)				64.4	
Коэффициент освоений, за исключением КМП (%)				14.1	

... = нет данных, () = отрицательный, [] = последний год, на который имеются данные, АБР = Азиатский банк развития, АФР = Азиатский фонд развития, ВВП = валовой внутренний продукт, ВНД = валовой национальный доход, M2 = широкая денежная масса, ОКР = обычные капитальные ресурсы, КМП = кредитование на основе мер политики.

^a Оценки МВФ.

^b Включая план государственных инвестиций.

^c Текущий счет включает официальные трансферты.

^d Покрывает финансирование АФР и ОКР для проектов и программ, включая кредитование на основе мер политики, если не указано иное.

^e Без потерь и отмены.

Источники: АБР. 2021 г. Перспективы развития Азии. Манила; Глобальная база данных CEIC. <https://info.ceicdata.com/> (по состоянию на 13 мая 2021 г.); МВФ. 2020 г. Республика Таджикистан: Запрос на выплату средств в рамках срочной кредитной линии - пресс-релиз; Отчет персонала; Заявление Исполнительного директора от Республики Таджикистан. Вашингтон.; МВФ. 2021. База данных World Economic Outlook. <https://www.imf.org/external/datamapper/datasets/WEO> (по состоянию на 27 апреля 2021 г.); Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан; и Всемирный банк. Показатели мирового развития. Вашингтон, округ Колумбия (по состоянию на 7 июля 2021 г.).

I. ОБЗОР СТРАТЕГИИ ПАРТНЁРСТВА СО СТРАНОЙ

1. В последние два десятилетия, вплоть до 2019 года, экономический рост в Таджикистане был высоким, составляя в среднем 7,6% в год, до того как пандемия коронавируса (COVID-19) снизила рост до 4,5% в 2020 году. С 2007 года рост был обусловлен в основном накоплением капитала с большими государственными инвестициями, при этом частные инвестиции играли незначительную роль. Однако сильная зависимость от государственных инвестиций привела к кризису государственного долга. Устойчивый рост требует большей мобилизации частных инвестиций и эффективного распределения и рационализации государственных финансов путем дальнейшего продвижения структурных реформ. Необходимо создавать больше рабочих мест, решить проблему бедности и повышать производительность труда за счет развития человеческого капитала. Акцент на региональном сотрудничестве и торговле имеет решающее значение для преодоления ограничений географии Таджикистана. Необходимо устранить гендерное неравенство на рынке труда. Реагирование на изменение климата - еще один важный вопрос, учитывая уязвимость Таджикистана к стихийным бедствиям.

2. Стратегия партнерства со страной (СПС) Азиатского банка развития (АБР) на 2021-2025 годы для Таджикистана будет направлена на повышение качества роста в стране¹ посредством поддержки изменения движущей силы роста с государственных инвестиций к повышению эффективности и производительности, а также инвестиций в сокращение остающейся бедности. Акцент на повышении качества роста поможет Таджикистану оправиться от влияния COVID-19 и вернуться к более устойчивой траектории высокого роста в постпандемический период. С этой целью СПС имеет три основных направления: (i) поддержка структурных реформ для повышения эффективности распределения и мобилизации ресурсов при переходе к рыночной экономике; (ii) повышение производительности труда посредством развития человеческого капитала; и (iii) повышение уровня жизни за счет инвестиций в экономику наземных коммуникаций. Таджикистан, развивающаяся страна-член группы А, имеет право только на гранты Азиатского фонда развития (АФР) из-за высокого риска долгового кризиса. Для эффективного использования ограниченных ресурсов АБР будет тщательно отбирать проекты в рамках этой СПС, убедившись, что они затрагивают три основных направления и учитывают добавленную стоимость АБР, избегая при этом дублирования с другими партнерами по развитию. СПС рассматривает изменение климата, региональное сотрудничество и интеграцию, а также гендерное равенство как сквозные вопросы; и призывает к активному управлению знаниями.

3. СПС согласуется с Национальной стратегией развития Таджикистана (НСР) до 2030 года², а также со среднесрочной программой развития страны на 2021-2025 годы. Проекты, запланированные в рамках этого периода СПС, будут в основном направлены на четыре из семи операционных приоритетов Стратегии АБР до 2030 года, в то время как ожидается, что они также внесут вклад в результаты трех других приоритетов в качестве сквозных вопросов³. Возможности для операций частного сектора и государственно-частного

¹ V. Thomas et al. 2000. *The Quality of Growth*. Washington, DC: World Bank. В публикации Всемирного банка, в которой был введен термин «качество роста», подчеркивается важность человеческого и природного капитала. СПС использует этот термин в более широком смысле и включает рост совокупной факторной производительности.

² Правительство Таджикистана. 2016. *National Development Strategy of the Republic of Tajikistan for the Period up to 2030*. Душанбе.

³ АБР. 2018. *Strategy 2030: Achieving a Prosperous, Inclusive, Resilient, and Sustainable Asia and the Pacific*. Манила. Запланированные мероприятия будут сосредоточены на укреплении управления и

партнерства (ГЧП) будут изучаться в течение периода действия СПС. Особое внимание будет уделено меняющимся потребностям в помощи и гибкости в условиях пандемии COVID-19 и ее последствий. Добавленная стоимость АБР включает в себя проведение структурных реформ, которые в противном случае не проводились бы правительством, мобилизацию богатого опыта в Азиатско-Тихоокеанском регионе, оказание экспертной поддержки и спонсирование Программы Центрально-Азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) для решения ограничений Таджикистана как страны, не имеющей выхода к морю. Выводы и рекомендации Департамента независимой оценки (IED) легли в основу разработки новой СПС.

II. КОНТЕКСТ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ

4. **Устойчивые показатели роста.** Экономика Таджикистана уверенно росла (хотя и с низкого уровня) до начала пандемии COVID-19. В период с 2000 по 2019 год темпы роста валового внутреннего продукта (ВВП) составляли в среднем 7,6% в год, что намного выше среднего показателя в 5,6% как для сопоставимых экономик стран Кавказа и Центральной Азии, так и для стран с формирующимся рынком и развивающихся стран во всем мире. В стране наблюдалось меньшее снижение темпов роста, чем во многих других странах, из-за глобальных потрясений, таких как мировой финансовый кризис 2008-2009 годов и обвал цен на сырьевые товары в 2014-2016 годах, хотя падение цен на нефть привело к сокращению денежных переводов от граждан, работающих в Российской Федерации и Казахстане. Высокие темпы роста в Таджикистане частично отражают большие государственные инвестиции. В 2020 году пандемия COVID-19 снизила рост до 4,5%.

5. **Средства к существованию, пострадавшие в результате COVID-19.** COVID-19 оказал негативное воздействие на Таджикистан, поскольку ограничительные меры и внешние факторы привели к замедлению внутреннего потребления и снижению объемов производства, включая микро-, малые и средние предприятия. В стране наблюдалось сокращение денежных переводов и прямых иностранных инвестиций; и замедление темпов роста в транспорте, туризме, розничной торговле и финансах. Пандемия также вызвала озабоченность по поводу продовольственной безопасности из-за экспортных ограничений со стороны торговых партнеров. В мае 2020 года 41% населения указали на сокращение потребления продуктов питания, что намного превышает 24% в мае 2019 года. Последующее исследование, проведенное в августе 2020 года, показало, что 30% респондентов по-прежнему отмечают снижение потребления продуктов питания по сравнению с 20% в августе 2019 года.

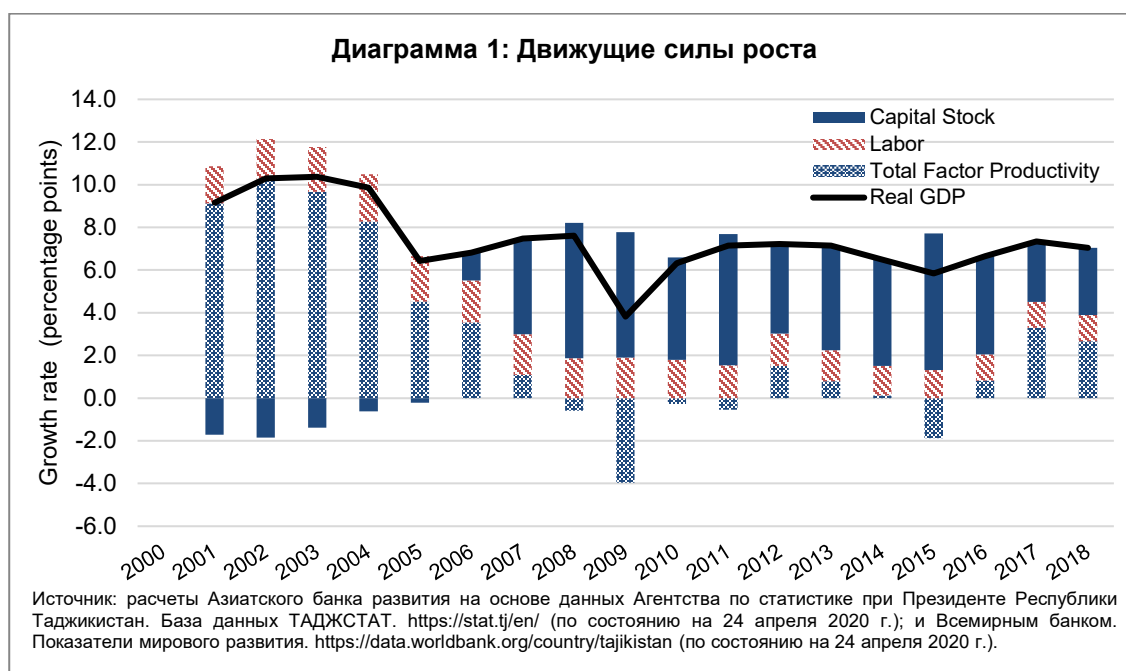
6. **Недостаточное качество роста.** Показатели экономического роста в Таджикистане до пандемии были выдающиеся, однако, качество роста нуждается в улучшении. Учет роста, который раскладывает движущие силы роста на вклад капитала, рабочей силы и совокупной факторной производительности, показывает, что, в то время как рост в Таджикистане до 2005 года происходил в основном за счет повышения эффективности и производительности, увеличение капитала заменило его в качестве основного источника роста (диаграмма 1).⁴ В качестве основной формы такого накопления капитала выступали государственные инвестиции, тогда как доля частных инвестиций была чрезвычайно низкой. По оценкам, частные инвестиции составляли всего 3-4% ВВП⁵, что намного ниже,

институционального потенциала, решении остающейся бедности и сокращении неравенства, повышении удобства жизни в городах и содействию развитию сельских районов и продовольственной безопасности.

⁴ См. Оценку АБР инклюзивного и устойчивого роста (Приложение 3).

⁵ Всемирный банк. Таджикистан: 2019. Экономический меморандум страны. Вашингтон, округ Колумбия. По данным Банка, в 2019 году частные инвестиции составили 4,0% ВВП, а инвестиции в основной капитал - 25,3%.

чем у схожих стран региона.⁶ Отчасти это отражает доминирование государственных предприятий (ГП) во многих секторах экономики и вытеснение частного бизнеса. По оценкам, активы госпредприятий составляют почти 50% ВВП. Незначительные инвестиции в частный сектор ограничили повышение эффективности, что, в свою очередь, может объяснить причину остановки роста совокупной факторной производительности. Производительность труда в Таджикистане - одна из самых низких среди стран Кавказа и Центральной Азии, и по состоянию на 2016 год были заняты только 42,4% населения в возрасте от 15 лет. Развитие человеческого капитала может повысить производительность труда.

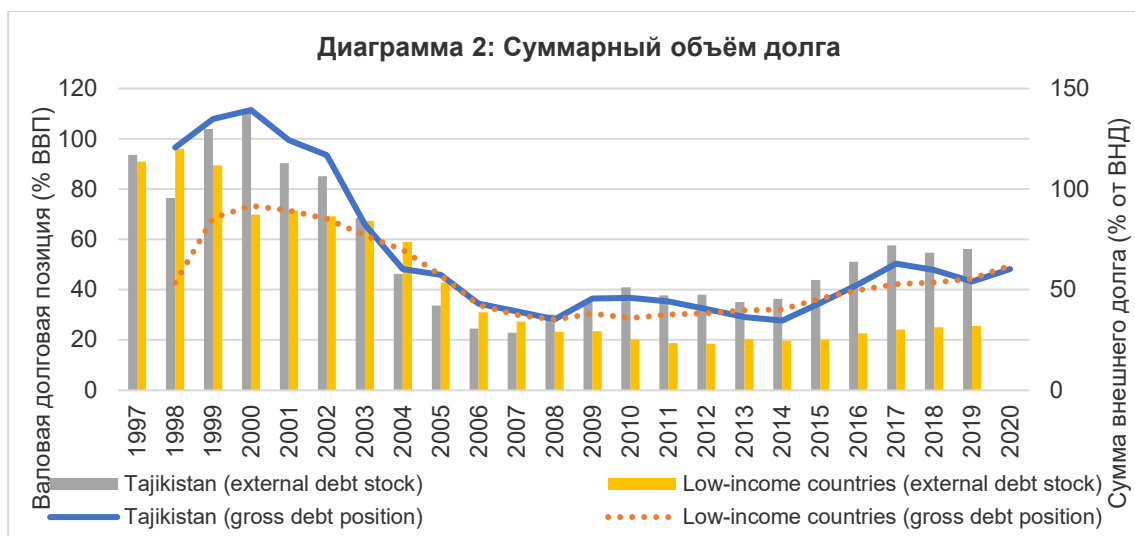


7. Высокий коэффициент государственного долга в период до и после пандемии COVID-19. Активное использование государственных инвестиций подорвало устойчивость государственного и внешнего долга Таджикистана, хотя это помогло удержать высокий рост. В период с 2014 по 2017 год доля государственного долга к ВВП почти удвоилась с 27,7% до 50,3%, в то время как общий внешний долг (государственный и частный) вырос с 45,4% ВВП до 72,0%, что более чем вдвое превышает средний показатель для стран с низкими доходами (диаграмма 2). Основными причинами роста коэффициентов долга стали рекапитализация банков в 2016 году и выпуск суверенных еврооблигаций на сумму 500 миллионов долларов США в 2017 году для поддержки проекта строительства Рогунской ГЭС. Долг вертикально интегрированного государственного предприятия электроэнергетики (Акционерная холдинговая компания «Барки Точик») достиг неприемлемого уровня.⁷ Последний анализ устойчивости долга, проведенный Международным валютным фондом (МВФ) и Всемирным банком в апреле 2020 года,

⁶ Группа Всемирного банка. 2018. Таджикистан: Системная диагностика страны. Вашингтон, округ Колумбия.

⁷ Тарифы ниже уровня возмещения затрат, неоплата счетов, системные потери по причине устаревшей инфраструктуры, а также не отвечающие требованиям возможности финансового и корпоративного управления подрывают финансовую устойчивость. Чтобы повысить надежность работы подсектора, правительство проводит комплексные реформы с целью привлечения большего числа частных игроков в будущем.

показал, что общий риск долгового кризиса для Таджикистана остается высоким.⁸ Несмотря на незначительное снижение в 2018-2019 годах, в 2020 году валовой долг правительства по-прежнему составлял 48,1% ВВП на фоне пандемии COVID-19. Официальные органы привержены проведению фискальной консолидации в 2021-2022 годах и избеганию нелюбимых заимствований до тех пор, пока уровень долга не будет признан приемлемым.



ВВП = внутренний валовой продукт

Источники. МВФ. Веб-сайт Fiscal Monitor <https://www.imf.org/external/datamapper/datasets/FM> (по состоянию на 28 июля 2021 г.); Всемирный банк. База данных показателей мирового развития. <https://data.worldbank.org/> (по состоянию на 28 июля 2021 г.)

8. Сложный инвестиционный климат для частного бизнеса. Отсутствие благоприятной деловой среды помогает объяснить низкий уровень частных инвестиций в Таджикистане. Оценка страны в отчете Всемирного банка «Ведение бизнеса 2020» (61,3) ниже среднего показателя для стран Европы и Центральной Азии (75,3) и намного ниже оценки Грузии (83,7) - лучшего показателя на Кавказе и в Центральной Азии. Финансовый сектор традиционно считается слабым сегментом экономики Таджикистана, а внутренние кредиты частному сектору составляли лишь 12,3% ВВП в 2017 году, хотя 47% населения имели счета в финансовых учреждениях.⁹ Высокая стоимость заимствований снизила спрос на кредиты и способствовала сокращению кредитования частного сектора, в том числе малых и средних предприятий, принадлежащим бедным и женщинам. Еще одним важным фактором, способствующим отсутствию благоприятного делового климата, является относительно низкое качество государственных институтов и управления в Таджикистане. Согласно обновленным показателям глобального управления Всемирного банка за 2020 год, показатели Таджикистана находятся ниже среднего уровня в таких областях, как эффективность работы правительства, качество регулирования, верховенство закона и борьба с коррупцией. Однако в последние годы реформа набирает обороты. Всемирный банк включил Таджикистан в число 10 крупнейших экономик мира, добившихся наибольшего прогресса в реформах в своем отчете «Ведение бизнеса» за 2020 год.¹⁰

⁸ Международный валютный фонд. 2020. Республика Таджикистан: Запрос на выплату в рамках Механизма ускоренного кредитования. *Пресс-релиз; Отчет персонала; Заявление Исполнительного директора от Республики Таджикистан. Вашингтон.*

⁹ Группа Всемирного банка. 2017 г. Глобальная база данных Findex 2017 г., <https://globalfindex.worldbank.org/>.

¹⁰ Группа Всемирного банка. 2019 г. Ведение бизнеса - 2020. Вашингтон.

9. Учитывая, что Таджикистан не имеет выхода к морю, у страны имеются значительные возможности для улучшения связи с остальным миром. Согласно индексу эффективности логистики (ИЭЛ) Всемирного банка за 2018 год, Таджикистан занимает 134-е место из 160 стран, что значительно ниже показателя Казахстана (71-е место), что является лучшим в Центральной Азии. Общий показатель ИЭЛ Таджикистана намного ниже среднего по Европе и Центральной Азии, но немного выше, чем у стран с низким уровнем дохода. Оценки как по таможенной, так и по торговой инфраструктуре страны достаточно низкие. Несмотря на значительный прогресс в развитии международных коридоров, внутренняя дорожная сеть недостаточна для соединения местной экономики. Дорожная сеть остается изношенной по причине недостаточных инвестиций и отсутствия функционального обслуживания.

10. **Умеренная сложность экономики.** В 2020 году на услуги приходилось 50,9% ВВП Таджикистана, промышленность – 17,4%, сельское хозяйство - 22,6%. Хотя услуги составляют наибольшую долю ВВП, они составляют меньшую долю экспорта, поскольку торгуемые услуги Таджикистана (такие как туризм) составляют небольшую часть от общего объема.¹¹ В 2018 году на полезные ископаемые приходилось 36,57% экспорта, за ними следовали металлы и камни (29,96%) и услуги (17,7%). Экспорт электроэнергии составил 2.17% от общей экспортной выручки в 2018 году. Помимо алюминия, производство составляет лишь небольшую долю экспорта, и в среднесрочной перспективе сложно предсказать значительный рост экспорта промышленных товаров или увеличение его вклада в рост. В Атласе экономической сложности Гарвардского университета Таджикистан в 2018 году занимал 116-е место из 133 экономик по разнообразию и повсеместному распространению экспортной продукции, опережая только Азербайджан (124-е место) среди стран Кавказа и Центральной Азии.¹²

11. **Сокращение бедности.** Наряду с высокими показателями роста, существенно снизился и уровень бедности в Таджикистане. Доля населения с доходом ниже установленного Всемирным банком порогового уровня в 1,90 долларов США в день для стран с низким уровнем дохода упала с 27% в 2003 г. до 4,1% к 2015 г. (год, когда была принята цель в области устойчивого развития (ЦУР) 1 по бедности, и на который имеются последние международные данные по Таджикистану).¹³ Однако сокращение бедности как реакция на экономический рост замедлилось в последние годы, при этом бедность снизилась всего на 0,4% на каждый 1% роста в течение 2010-2014 годов по сравнению с 0,7% в 2004-2007 годах.¹⁴ Отражая статус Таджикистана как страны с низким уровнем доходов, уровень бедности в республике превышал средние показатели по другим странам Кавказа и Центральной Азии.

12. **Неравенство на подъеме.** С конца 1990-х годов наблюдается усиление экономического неравенства. Доходы домохозяйств на душу населения среди нижних 40% населения росли на 2,3% в год в 2009–2015 гг., что меньше 3,6% для населения в целом,

¹¹ Торговля услугами через иностранных поставщиков услуг не отражается в статистике платежного баланса.

¹² Центр международного развития Гарвардского университета. Атлас экономической сложности Лаборатории роста Гарвардского университета. <https://atlas.cid.harvard.edu/> (по состоянию на 19 февраля 2021 г.).

¹³ В то время как последнее обследование Всемирного банка коэффициента бедности на основании 1,9 долл. США в день, показало уровень бедности в 4,1% в 2015 г., общая оценка за базисный год снизилась до 2,2% в 2019 г.

¹⁴ Группа Всемирного банка. 2018. Таджикистан: Обзор экономики страны - весна 2018 г., стр. 19. Вашингтон.

установленного в качестве целевой задачи ЦУР 10 (сокращение неравенства).¹⁵ Кроме того, данные за 2015 год показывают рост коэффициента Джини до 0,34 по сравнению с 0,31 в 2009 году и 0,30 десятилетием ранее.¹⁶

13. Устойчивый гендерный разрыв. Резкие различия в уровне участия в рабочей силе подчеркивают серьезность гендерных проблем в Таджикистане. В Докладе Всемирного экономического форума о гендерном разрыве за 2020 год, подготовленном Всемирным экономическим форумом, Таджикистан занял 137-е место из 153, что значительно ниже его позиции двумя годами ранее (123-е место из 149 стран) из-за более низкого участия в экономической сфере и возможностей, уровня образования и политических возможностей. В 2019 году заработки женщин составляли в среднем лишь 20% заработков мужчин (146-е место из 153 стран), а вероятность того, что женщины занимают технические или профессиональные должности, составляла лишь 70% (108-е место из 153 стран).¹⁷ Женщины непропорционально много представлены в сферах здравоохранения и образования, где доходы ниже, чем в других профессиональных сферах. Женщины также составляют почти половину работников в сельском хозяйстве и обычно занимают низкооплачиваемые или неоплачиваемые должности. Кроме того, меньший процент женщин поступает в средние и высшие учебные заведения и чаще бросает учебу.¹⁸ Неравенству между заработками мужчин и женщин и уровнями занятости способствуют многие факторы, начиная от юридических ограничений и заканчивая местными культурными нормами.¹⁹

14. Уязвимость к изменению климата. Таджикистан - страна, крайне уязвимая к климатическим воздействиям. 93% территории занимают горы, а 6% - покрыто ледниками. Согласно Глобальному индексу адаптации Нотр-Дам, в 2019 году Таджикистан занимал 100-е место (46,8 балла) среди 182 стран, а в рейтинге готовности и уязвимости страна занимала 139-е (0,327) и 72-е (0,390) места соответственно.²⁰

III. СТРУКТУРА СТРАНОВОЙ СТРАТЕГИИ

A. Уроки, извлечённые из предыдущей стратегии

15. СПС на 2016-2020 годы призвала к диверсификации секторального охвата операций АБР с отходом от ранее преобладавшего акцента на транспорт и энергетику.²¹ Тем не менее, на эти два сектора инфраструктуры по-прежнему приходилось 65% операций, утвержденных и реализованных в течение 2016-2020 годов, что намного

¹⁵ Азиатский банк развития. 2019. Ключевые индикаторы для Азиатско-Тихоокеанского региона 2019. Манила. ЦУР были разработаны на Конференции Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию в Рио-де-Жанейро в 2012 году.

¹⁶ Всемирный банк. База данных показателей мирового развития. <https://www.worldbank.org/en/home> (по состоянию на 16 сентября 2020 г.).

¹⁷ Всемирный Экономический Форум. 2019. Отчет о глобальном гендерном разрыве за 2020 год, данные по Таджикистану. Женева.

¹⁸ Азиатский банк развития. 2016 г. Таджикистан: Гендерная оценка страны. Манила.

²⁶ Виктория Строкова и Мохамед Ихсан Аджвад. 2017. Диагностика рабочих мест в Таджикистане: стратегические рамки для рабочих мест. Вашингтон: Всемирный банк.

²⁰ Глобальный индекс адаптации Университета Нотр-Дам (ND-GAIN). Индекс страны ND-GAIN суммирует уязвимость страны к изменению климата и другим глобальным проблемам в сочетании с ее готовностью повышать сопротивляемость. Он направлен на то, чтобы помочь правительствам, бизнесам и сообществам в улучшении расстановки приоритетов для инвестиций для более эффективного реагирования на ближайшие глобальные вызовы.

²¹ АБР. 2016 г. *Стратегия партнёрства со страной: Таджикистан, 2016-2020 гг.* Манила.

превышает долю других секторов, решающих вопросы структурных реформ и развития человеческого капитала.

16. Подтверждение заключительного обзора СПС Департаментом независимой оценки (ДНО) указывало на отсутствие разнообразия в операциях АБР и оценивало уровень инвестиций в секторы, не связанные с инфраструктурой, как недостаточный для оказания существенного влияния на переходный период в экономике Таджикистана.²² Признавая продемонстрированный положительный вклад инвестиций в инфраструктуру, оценка ДНО подчеркнула необходимость дальнейшего расширения масштабов операций АБР. В частности, было рекомендовано (i) усилить акцент программы на рыночной диверсификации экономической деятельности и устойчивости; (ii) повысить устойчивость результатов программы путем оказания большей поддержки сфере управления государственными финансами (УГФ) и реформам программного сектора; (iii) использовать больше решений, основанных на знаниях, для направления поддержки АБР, особенно по рыночной диверсификации экономической деятельности, созданию конкурентных рынков, развитию и вовлечению частного сектора; и (iv) делегировать больше полномочий Постоянному представительству в Таджикистане (TJRM), чтобы оно могло играть более значительную роль в контексте пандемии COVID-19. Оценка ДНО также показала, что при выборе условий финансирования большое внимание уделялось инвестиционным проектам. ДНО рекомендовал, чтобы новая СПС использовала больше альтернативных инструментов финансирования, в том числе операции на основе мер политики, программы развития секторов и механизмы технической помощи для поддержки реформ и перехода страны к рыночной экономике. Выводы и рекомендации заключительного обзора ДНО отражены в формулировке новой СПС.

В. Национальная стратегия развития

17. Национальная стратегия развития Таджикистана (НСР) до 2030 года, начатая в 2016 году, предусматривает: (i) обеспечение энергетической безопасности и эффективное использование электроэнергии; (ii) выход из «коммуникационного тупика»²³ и превращение страны в транзитную базу; (iii) обеспечение продовольственной безопасности и доступа населения к качественному питанию; и (iv) расширение производительной занятости²⁴. Ускоренная индустриализация страны добавлена в качестве четвертой стратегической цели Таджикистана в НСР 2030. В НСР 2030 также признается важность человеческого капитала для долгосрочного развития экономики.

18. Реализация НСР 2030 делится на три пятилетних этапа (2016-2020, 2021-2025 и 2026-2030), что соответствует периоду, охватываемому последовательными СПС АБР. Период 2021-2025 гг. обозначен как этап ускоренного развития на основе частных инвестиций за счет привлечения прямых иностранных инвестиций и внутренних средств. Это станет возможным благодаря повышению конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности экономики, укреплению макроэкономической стабильности и повышению эффективности финансового сектора.²⁵ Среднесрочная программа развития

²² ДНУ. 2020 г. *Отчёт о подтверждении: Заключительный обзор Стратегии партнёрства со страной для Таджикистана, 2016–2020 гг.* Манила: АБР.

²³ «Коммуникационный тупик», заявленный в Национальной стратегии развития Таджикистана до 2020 года, относится к ситуации, нарушения связи с остальным регионом.

²⁴ Правительство Таджикистана. 2016. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. Душанбе.

²⁵ В проекте среднесрочной программы развития Таджикистана на 2021-2025 годы дополнительно определены ее основные направления: повышение эффективности использования национальных ресурсов; ускоренное развитие отраслей реального сектора национальной экономики; укрепление основ институциональной

страны на 2021–2025 годы, утвержденная в июне 2021 года, направлена на восстановление экономики после шока пандемии и определяет ее основные направления как (i) более эффективное использование местных ресурсов, (ii) ускорение развития отрасли реального сектора национальной экономики, (iii) укрепление основ институциональной экономики, (iv) развитие человеческого капитала и значительное повышение качества услуг социального сектора, (v) формирование благоприятного климата для привлечения внутренних и иностранных инвестиций, и (vi) дальнейшее развитие регионов страны. Укрепление институциональной основы национальной экономики и ее введение в действие за счет распространения цифровых технологий определено как одна из целей.

19. НСР 2030 учитывает ЦУР и в качестве приоритетных затрагивает вопросы образования, здравоохранения, занятости, неравенства, борьбы с коррупцией, продовольственной безопасности и питания, надлежащего управления, социального обеспечения, предотвращения потенциальных конфликтов, энергетической безопасности, защиты окружающей среды и управления демографическими процессами. Большинство целей, задач и приоритетов национальных стратегических документов, включая Национальную стратегию развития до 2030 года, совпадают с ЦУР, в частности, в определениях стратегических целей. Регулярный добровольный национальный обзор ЦУР организуется Министерством экономического развития и торговли при поддержке Программы развития Организации Объединенных Наций в координации с главами регионов и муниципалитетов, а также с другими партнерами по развитию.

20. Согласно первому определяемому на национальном уровне вкладу Таджикистана (NDC), представленному Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата, основным приоритетом страны является снижение уязвимости к воздействиям климата через адаптацию, учитывая «высокую зависимость значительной части населения и отрасли экономики от климатических условий, также принимая во внимание ключевую роль горных экосистем страны в формировании водных ресурсов и биологическом разнообразии Центральной Азии». ²⁶

21. Концепция цифровой экономики Таджикистана была одобрена правительством в декабре 2019 года. Чтобы улучшить изучение естественных, гуманитарных и математических наук и развить технические мысли молодого поколения, в январе 2020 года правительство объявило 2020–2040 годы как «Двадцать лет изучения и развития естественных, гуманитарных и математических наук».

С. Роль партнёров по развитию

22. Координационный совет по развитию (КСР), состоящий из партнеров по развитию (30 двусторонних, многосторонних агентств и агентств Организации Объединенных Наций), способствует обмену информацией и сотрудничеству, а также диалогу по общим с правительством приоритетам. Председатель КСР выступает в качестве представителя партнеров по развитию на официальных встречах с правительством и является

экономики; развитие человеческого капитала и значительное повышение качества услуг в социальной сфере; формирование благоприятного климата для привлечения отечественных и иностранных инвестиций; и дальнейшее развитие регионов страны.

²⁶ Республика Таджикистан. 2014. Предполагаемый определяемый на национальном уровне вклад (INDC) в достижение глобальной цели Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата (РКИК ООН) Республикой Таджикистан. Источник: <https://www4.unfccc.int/sites/ndcstaging/PublishedDocuments/Tajikistan%20First/INDC-TJK%20final%20ENG.pdf>. NDC также ограничивает выбросы углекислого газа до 65% -90% от уровня 1990 г. к 2030 г.

официальным контактным лицом по общим вопросам координации. В рамках КСР АБР продолжит играть ведущую роль в рабочей группе по энергетическому сектору. Частично через рабочую группу КСП по государственному управлению, АБР тесно сотрудничает со Всемирным банком в области УГФ и поддерживает тесные партнерские отношения с МВФ по вопросам макроэкономической оценки и прогнозам, фискальным рискам и устойчивости долга, включая меры, предпринятые для реагирования на пандемию COVID-19 со стороны правительства. Рабочая группа КСР по сектору образования координирует общесекторальный подход, а рабочая группа сектора здравоохранения поддерживает секторальную стратегию правительства. В транспортном секторе растет потребность в укреплении его институциональных аспектов, что требует дальнейшей координации между партнерами по развитию для обеспечения эффективности развития и синергий. Многие партнеры по развитию также участвуют в сельском хозяйстве и управлении природными ресурсами. Более подробная информация о деятельности партнеров по развитию представлена в матрице координации развития (Приложение 3).

D. Стратегические задачи и операционные приоритеты АБР

1. Стратегическая задача

23. СПС на 2021-2025 годы направлена на улучшение качества роста Таджикистана (Диаграмма 3). Она поможет ускорить восстановление Таджикистана от воздействия COVID-19 и поддержит возврат к более устойчивой траектории роста в постпандемический период. Нынешняя модель роста страны, основанная преимущественно на государственных инвестициях, ограничивает устойчивость долга, и, следовательно, источник роста должен сместиться в сторону повышения эффективности и производительности, а также мобилизации частных инвестиций. Для этого требуется дальнейшее продвижение структурных реформ в целях повышения эффективности распределения ресурсов для формирования и мобилизации капитала, включая улучшение деловой среды и финансовых услуг для стимулирования частных инвестиций, а также УГФ для рационализации государственных расходов и увеличения внутренних доходов. Эти реформы также имеют решающее значение для повышения устойчивости экономики Таджикистана и создания фискального пространства, чтобы лучше противостоять воздействию внешних шоков, пандемий и бедствий, вызванных природными явлениями. Производительность труда следует повышать посредством развития человеческого капитала. Инвестиции в повышение качества образования и систем здравоохранения будут способствовать производительности, а более сильная, более способная и здоровая рабочая сила будет лучше защищена от потери доходов и занятости, а также разрушительных последствий болезней и пандемий в будущем. Будет расширена поддержка структурных реформ и развития человеческого капитала, а меры по прямой поддержке государственных инвестиций в развитие инфраструктуры будут ограничены и будут направлены на улучшение условий жизни населения, с особым вниманием к облегчению ограничений страны, не имеющей выхода к морю. Должное внимание будет уделено особым обстоятельствам и необходимости проявления гибкости в условиях пандемии COVID-19 и ее последствий. СПС в основном затрагивает четыре из семи операционных приоритетов Стратегии АБР до 2030 года, а также способствует достижению результатов по трем другим приоритетам в качестве сквозных вопросов (сноска 3) и поддерживает усилия правительства по достижению ЦУР. Основным приоритетом является содействие реализации НСР.

2. Основные направления работы

24. Для улучшения качества роста Таджикистана, новая СПС будет уделять приоритетное внимание трем основным направлениям: (i) поддержка структурных реформ для повышения эффективности распределения и мобилизации ресурсов в контексте перехода к рыночной экономике; (ii) повышение производительности труда посредством развития человеческого капитала; и (iii) повышение уровня жизни посредством инвестиций в экономику наземных коммуникаций.

25. **Поддержка структурных реформ для повышения эффективности распределения и мобилизации ресурсов в контексте перехода к рыночной экономике.** Это приоритетное направление в основном соответствует укреплению управления и институционального потенциала в рамках Стратегии 2030. АБР поддержит проведение государственных реформ, чтобы оказать содействие в превращении Таджикистана в лучшее место для отечественных и иностранных частных инвесторов. Предстоящие операции будут поддерживать структурные реформы для: (i) укрепления устойчивости экономики, повышения ее способности справляться с экономическими потрясениями и пандемиями и получения больше внутренних ресурсов для поддержки экономического восстановления и роста; (ii) создания более благоприятной и конкурентной деловой среды для частного бизнеса, включая прямые иностранные инвестиции и малые и средние предприятия (МСП), в том числе возглавляемые женщинами; (iii) уменьшения вытеснения со стороны государственных предприятий и государственных коммерческих банков; (iv) обеспечения защиты инвесторов; (v) развития рынков капитала для улучшения финансового посредничества; (vi) поддержки финансовой стабильности и инклюзивности, в том числе посредством операций в частном секторе, где это возможно; и (vii) поддержки упрощения процедур торговли и либерализации торговли товарами и услугами. Также будет продолжена поддержка УГФ и повышение эффективности работы государственного сектора в вопросе рационализации государственных расходов (с должным вниманием к фискальной консолидации после сдерживания пандемии), исправления перекосов в налогообложении, реструктуризации ГП в сфере электроэнергетики (в том числе через государственно-частное партнерство), и продвижение цифровизации основных государственных услуг для частного бизнеса. В области мобилизации внутренних ресурсов АБР будет участвовать в инициативах правительства по налоговой реформе с целью снятия ограничений для частных предприятий, уделяя должное внимание последствиям для доходов. Дополнительный вклад АБР заключается в том, чтобы помочь властям разработать и реализовать реформы, которые в противном случае не были бы проведены тщательно, посредством политического диалога, подкрепленного поддержкой знаний, и увязывания разработки мер политики с бюджетной поддержкой. АБР будет осуществлять тесную координацию с МВФ в случае возникновения макроэкономических последствий, и со Всемирным банком по всем областям структурных реформ.

26. **Повышение производительности труда посредством развития человеческого капитала.** Это приоритетное направление в основном соответствует решению проблемы остающейся бедности и сокращению неравенства в рамках Стратегии 2030. Повышение качества образования и здравоохранения имеет жизненно важное значение для обеспечения устойчивого роста и подготовки рабочей силы к преодолению связанных с пандемией и других потрясений для доходов, занятости и благосостояния. АБР уже занимается повышением производительности труда в рамках проекта профессионально-технического образования и обучения, который нацелен на предоставление актуальных для рынка навыков молодежи, выходящей на рынок труда, и людям, ищущим работу за границей, в том числе женщинам. Предусматривается оказание помощи для улучшения

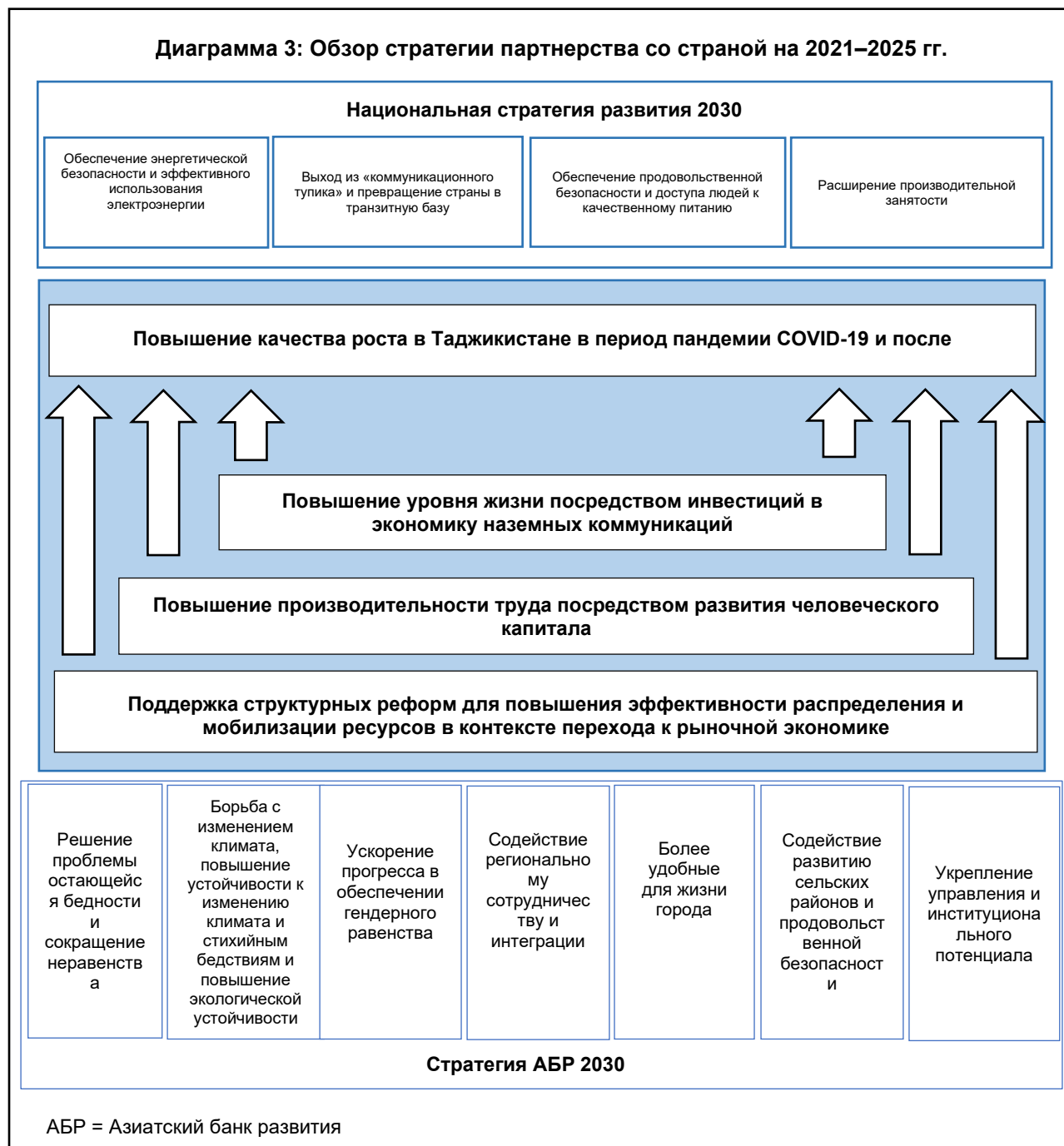
образования в области естественных наук, технологий, инженерии и математики. В рамках оказания широкой поддержки образования, АБР будет оказывать содействие правительству в создании основы для дистанционного и онлайн-образования в качестве альтернативной формы обучения для расширения доступа к образованию в условиях пандемии и после неё. Будут проводиться реформы, чтобы привлечь поставщиков услуг из частного сектора для обеспечения равного доступа и качества образования в различных областях. АБР продолжит свое участие в расширении предоставления медицинских услуг, сосредоточив внимание на оказании помощи Таджикистану в решении проблемы COVID-19 в краткосрочной перспективе посредством вакцинации и других инициатив, а в долгосрочной перспективе - посредством поддержки укрепления систем здравоохранения. АБР будет использовать свой опыт в области развития человеческого капитала, приобретенный в ходе работы в других развивающихся странах-членах, а также в Таджикистане. АБР также расширит поддержку социальной защиты.

27. Повышение уровня жизни посредством инвестиций в экономику наземных коммуникаций. Это приоритетное направление в основном соответствует оперативным приоритетам Стратегии 2020 по (i) повышению уровня жизни в городах, (ii) содействию развитию сельских районов и продовольственной безопасности, и (iii) решению проблемы остающейся бедности и сокращению неравенства. Учитывая ограниченные ресурсы, интервенции АБР в удобные для жизни города будут сосредоточены в основном на Душанбе, столице страны, и второстепенных городах, чтобы задействовать их туристический потенциал, уделяя внимание потребностям женщин. АБР будет поддерживать продвижение продуктивного сельского хозяйства и рациональное управление природными ресурсами (включая меры реагирования на изменение климата — параграф 28). Посредством развития внутренних дорог и управления дорожными активами АБР соединит сельские и городские районы с существующими международными коридорами, ведущими в соседние страны, чтобы облегчить ограничения страны, не имеющей выхода к морю, способствуя развитию экономики наземных коммуникаций. АБР может также предоставить помощь Таджикистану для защиты и улучшения условий жизни беженцев, которые могут прибыть в страну из-за конфликта в регионе.

3. Сквозные вопросы

28. Изменение климата. Этот сквозной вопрос соответствует оперативному приоритету Стратегии 2030 по борьбе с изменением климата, повышению устойчивости к изменению климата и стихийным бедствиям, а также повышению экологической устойчивости. АБР продолжит мероприятия по (i) защите от изменения климата и сокращению выбросов углерода, таких как инвестирование в низкоуглеродные альтернативные источники энергии, (ii) расширение и модернизация устойчивой к изменению климата инфраструктуры, (iii) наращивание потенциала в области управления рисками изменения климата, включая метеорологический мониторинг, оценку воздействия, управление ресурсами и включение вопросов климата в государственную политику и учреждения, и (iv) разработку и внедрение инновационных технологий для обеспечения устойчивости к изменению климата. В поддержку NCD Таджикистана предстоящие операции будут направлены на управление рисками наводнений и засух и его модернизацию, а также улучшение предоставления качественных гидрометеорологических и климатических услуг. АБР также может продвигать использование передовых технологий для управления климатическими рисками и оптимизации эффективности использования ресурсов. Будет продолжена систематическая интеграция климатических данных и информационных услуг посредством улучшения институционального сотрудничества с Агентством по гидрометеорологии Таджикистана.

Диаграмма 3: Обзор стратегии партнерства со страной на 2021–2025 гг.



29. **Региональное сотрудничество и интеграция.** Этот сквозной вопрос соответствует развитию регионального сотрудничества и интеграции в рамках Стратегии 2030. Интервенции, способствующие преобразованию Таджикистана из страны, не имеющей выхода к морю, в страну наземных коммуникаций помогут интеграции Таджикистана с соседними странами и остальным миром. В качестве надежного посредника АБР будет поддерживать региональное сотрудничество и интеграцию через программу ЦАРЭС, участником которой является Таджикистан. АБР будет поддерживать реабилитацию и техническое обслуживание ключевых участков национальных дорог вдоль основных коридоров ЦАРЭС для улучшения транспортных и торговых связей; дальнейшее

развитие национального «единого окна» для содействия торговли; обмен опытом Таджикистана по улучшению пограничных служб в регионе и реализации Соглашения Всемирной торговой организации об упрощении процедур торговли. АБР будет поддерживать реформы энергетического сектора и наращивание потенциала для интеграции в Энергетическую систему Центральной Азии. Операции АБР будут способствовать обеспечению продовольственной безопасности и экспорту сельскохозяйственной продукции посредством развития цепочек добавленной стоимости, устойчивых к изменению климату, и апробации регионального подхода к борьбе с вредителями. АБР также будет способствовать большей экономической интеграции в Центральной Азии через продвижение регионального туризма и развитие экономических коридоров между Казахстаном, Таджикистаном и Узбекистаном.

30. Гендер. Неравенство в доходах женщин, возможностях трудоустройства и участия на рынке труда усугубляется воздействием пандемии COVID-19. АБР будет работать над устранением гендерного неравенства во всех приоритетных направлениях деятельности в Таджикистане. Улучшение дорог облегчит доступ женщин к рынкам, школам и медицинским учреждениям, а также откроет возможности для трудоустройства и получения средств к существованию. Инвестиции в образование могут включать стипендии для студенток для изучения науки, техники, инженерного дела и математики, а также выбора нетрадиционных для женщин профессий, таких как инженеры в энергетическом и транспортном секторах и строительстве. Инвестиции в сельское хозяйство могут помочь женщинам-фермерам повысить производительность и участвовать в предприятиях производственно-сбытовой цепочки. Создание благоприятных условий в ассоциациях водопользователей и организациях речных бассейнов будет способствовать расширению членства и участия женщин. В Душанбе будет создан центр обучения и расширения прав и возможностей женщин. Структурные реформы, направленные на создание равных условий для частных МСП, будут способствовать созданию рабочих мест для женщин, а меры по усовершенствованию финансового сектора улучшат доступ женщин к финансам. Содействие в закупке вакцин и их применения повысит устойчивость населения к внешним воздействиям, в том числе женщин-медработников, и устойчивость экономики в целом. Этот сквозной вопрос соответствует ускорению прогресса в достижении гендерного равенства в рамках Стратегии 2030.

31. Операции в частном секторе и государственно-частное партнерство. Инвестиционный климат в Таджикистане создает сложности для расширения операций АБР в частном секторе. Тем не менее, продолжая поддерживать структурные реформы для создания благоприятной деловой среды, АБР намерен стимулировать частные инвестиции через несuverенные операции. В сотрудничестве с Департаментом Центральной и Западной Азии АБР (CWRD), Департамент операций с частным сектором (PSOD) будет осуществлять меры в финансовом секторе, способствующие стабильности и интеграции, уделяя особое внимание гендерному финансированию и цифровым решениям. Будут использоваться долгосрочное финансирование и специальные программы, такие как программа финансирования торговли и цепочки поставок, а также программа участия в микрофинансовых рисках и гарантиях. PSOD также будет изучать деятельность частного сектора в инфраструктуре, социальном секторе и сельском хозяйстве (включая агробизнес). В частности, ожидается, что разделение энергетического сектора предоставит потенциальные возможности для несuverенных операций АБР. Офис государственно-частного партнерства (OPPP) также будет продолжать тесно сотрудничать с отраслевыми командами CWRD для изучения возможности потенциального государственно-частного партнерства в области энергетики (особенно возобновляемых источников энергии), социального сектора, коммунальных услуг и сельского хозяйства. Будут изучены

возможности наращивания потенциала в поддержку усилий ОРПП по развитию бизнеса. АБР будет максимально использовать свою институциональную среду, в которой региональные департаменты, PSOD и ОРПП являются частью одной организации, что обеспечит более тесное межведомственное сотрудничество между ними. Это особенно важно для Таджикистана, где объем частных инвестиций невелик, а инвестиционный климат все еще нуждается в существенном улучшении посредством деятельности государственного сектора.

Е. Приоритеты поддержки знаний

32. Поддержка знаний - отличительная черта поддержки АБР, а План знаний по стране (ПЗС) обеспечивает руководящую платформу для ориентированных на спрос продуктов знаний и услуг (ПЗУ). Поддержка знаний для Таджикистана направлена на обеспечение аналитической поддержки и поддержки по наращиванию потенциала в соответствии с тремя приоритетными областями СПС для улучшения качества роста страны, которые, в свою очередь, согласуются с национальной стратегией развития страны и Стратегией АБР 2030. Больше решений в области знаний будет предоставлено для направления поддержки АБР в переходе экономической деятельности к рыночным условиям, создании конкурентных рынков, развитии частного сектора и инклюзии. Темы исследований включают в себя дальнейшее определение связывающих ограничений для частных инвестиций, реализуемых в рамках подхода «Единый АБР». АБР также поддержит обновленную отраслевую оценку общего среднего образования. В настоящее время проводится оценка воздействия различных мероприятий по проекту охраны здоровья матери и ребенка. Будет проведена национальная оценка городов для направления инвестиций в городской сектор. АБР предложит партнерам внести свой вклад в продукты знаний, которые исследуют инновационные подходы к расширению сельскохозяйственных исследований, распространению результатов исследований, повышению производительности сельского хозяйства и сельских районов, внедрению интегрированного управления водными ресурсами и усилению управления рисками стихийных бедствий. АБР предоставит поддержку в области знаний для реализации инструмента политики, относящегося к системе управления дорожными активами и мерам безопасности дорожного движения для обеспечения безопасности и надежности. АБР будет инвестировать в знания, которые помогут понять ключевые вопросы, связанные с реализацией ЦУР, в том числе за счет более активной координации и внешних обменов с партнерами по развитию²⁷ и внутри департаментов самой организации. Постоянный представитель АБР в Таджикистане является хранителем знаний АБР в Таджикистане. Ключевые информационные продукты будут переведены на местные языки.

IV. РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

А. Ориентировочные параметры ресурсов

33. Таджикистан, развивающаяся страна-член группы А, в настоящее время имеет право только на гранты Азиатского фонда развития (АФР) из-за высокого риска долгового кризиса. Ориентировочная сумма грантов АФР на 2021–2024 гг. составляет 460,73 миллиона долларов США. В зависимости от будущей ежегодной классификации риска долгового кризиса и достижения согласованных мер политики в рамках политики финансирования устойчивого развития, окончательное ассигнование будет зависеть от

²⁷ Что касается ЦУР, АБР будет продолжать сотрудничать с агентствами ООН и изучать новые партнерские отношения с субъектами частного сектора и благотворительными организациями.

наличия ресурсов и результатов оценок эффективности работы страны.²⁸ Лимит распределения затрат для финансирования АБР по сравнению с предыдущей СПС не изменится.²⁹ Будут изучены возможности софинансирования и финансирования из других источников, включая тематический пул АФР и Фонд реагирования на стихийные бедствия и пандемии для проектов, направленных на решение конкретных проблем.³⁰

В. Приоритеты реализации

34. Избирательность. В целях эффективного использования ограниченных ресурсов, проекты будут тщательно отбираться в рамках отдельных подсекторов, непосредственно касающихся трех приоритетных областей СПС и на основе учета добавленной стоимости АБР, обеспечивая при этом синергию и избегая дублирования работы других партнёров по развитию. Поддержка структурных реформ, направленных на повышение эффективности распределения и мобилизации ресурсов в контексте перехода к рыночной экономике (включая соответствующие инвестиции), повышение производительности труда за счет развития человеческого капитала и повышение уровня жизни за счет инвестиций в наземную экономику, соответственно, составляет 32%, 31% и 37% ориентировочной программы помощи стране на 2021–2024 годы. Интервенции, соответствующие оперативным приоритетам Стратегии 2030, касающимся управления и институтов, сокращения бедности, пригодных для жизни городов и продовольственной безопасности, будут составлять все операции в период действия СПС. Транспортные и энергетические операции будут существенно сокращены, а вопросы энергетического сектора (включая соответствующие инвестиции, финансирование и энергетическую безопасность) будут решаться в основном за счет реформы государственных предприятий. Операционные приоритеты Стратегии 2030, касающиеся регионального сотрудничества и интеграции, изменения климата и гендерного равенства, будут рассматриваться как сквозные вопросы. В СПС не будут включены новые сектора.

35. Модальность помощи. Поддержка структурных реформ, предусмотренных СПС, требует использования финансирования на основе мер политики и других инструментов. В соответствии с рекомендациями заключительного обзора СПС со стороны ДНО, АБР будет использовать лучшее сочетание финансовых инструментов, включая финансирование на основе мер политики, программы развития сектора и техническую помощь, в дополнение к кредитованию отдельных проектов. Использование других методов будет изучено в ходе реализации СПС по мере необходимости. Подход «Единый АБР» будет применяться во всех модальностях операций, включая операции частного сектора и государственно-частные партнерства.

²⁸ Совместный анализ устойчивости долга Всемирного банка и МВФ от 29 апреля 2020 года показывает, что общий уровень долгового кризиса Таджикистана остается высоким, не изменившимся по сравнению с предыдущим анализом, проведенным в апреле 2019 года. Тем не менее, исходя из приверженности властей к фискальной консолидации, прогнозируется, что долг стабилизируется в среднесрочной перспективе. МВФ. 2020 г. Республика Таджикистан: Запрос на выплату средств в рамках срочной кредитной линии - прес-релиз; Отчет персонала; Заявление Исполнительного директора от Республики Таджикистан. Вашингтон.

²⁹ Чтобы поддержать усилия Таджикистана по консолидации бюджета, нынешний лимит распределения затрат страны в размере 99% для финансирования АБР сохраняется как для займов, грантов, так и для фондов ТП; никакие ограничения не должны применяться к конкретным секторам и финансированию АБР регулярных расходов, налогов и пошлин.

³⁰ В рамках АФР 13 вводится единый тематический пул, применимый для стран группы А и, на очень выборочной основе, для стран группы В, с учетом тематических приоритетов в области гендерного равенства, адаптации к изменению климата и снижения риска бедствий, а также регионального сотрудничества и интеграции, включая региональные общественные блага.

36. **Управление портфелем.** Текущий портфель Таджикистана в целом удовлетворительный. По состоянию на 30 июня 2021 года реализация 10 из 16 оцениваемых проектов оценивалась как идущая по графику. Тем не менее, операционная среда в условиях пандемии COVID-19 создает проблемы для поддержания уровня реализации портфеля, подчеркивая критическую роль постоянного представительства в реализации проекта на местах. В соответствии с рекомендациями ДНО, будут изучены возможности дальнейшего делегирования администрирования проектов Постоянному представительству АБР в Таджикистане. Кроме того, для смягчения риска, связанного с относительным сокращением новых транспортных и энергетических проектов в портфеле (параграф 32), финансирование готовности проектов будет выборочно осуществляться в течение периода СПС, чтобы повысить готовность перспективных проектов.

С. Матрица результатов

37. Средние темпы роста ВВП, указанные в НСР 2030, намечены на уровне 6,9% в 2021-2025 годах (по сравнению с 4,5% в 2020 году) в рамках сценария, предполагающего прогресс в индустриализации экономики. В то же время ожидается улучшение качества роста. Ожидается, что существенную роль будет играть частный сектор, и в НСР 2030 доля частных инвестиций в ВВП должна вырасти до 15% к 2025 году (в сравнении с 3,7% по оценкам на 2020 год). Предполагается, что к 2025 году доля населения, живущего ниже национальной черты бедности, снизится до 18% (по сравнению с 26,3% в 2019 году). Матрица результатов СПС отражает эти цели (Приложение 1).

D. Риски

38. Правительство предприняло ряд мер по совершенствованию УГФ, которые включают важные изменения в процессах управления основным бюджетом и законодательной проверке, а также усовершенствования информационной системы финансового управления, налогового администрирования и мониторинга государственных предприятий. Хотя реформа системы государственных закупок идет медленно, после принятия нового Закона о государственных закупках многие существующие проблемы будут решены. Однако в сфере УГФ остаются нерешёнными серьёзные проблемы, в том числе прозрачности государственных финансов, управления инвестициями, внутреннего аудита, контроля заработной платы и внешнего аудита. Правительство разработало соответствующую политику и планы по борьбе с коррупцией, и в борьбу с коррупцией вовлечены несколько учреждений, в том числе Национальный совет по борьбе с коррупцией с участием гражданского общества. Необходимо восстановить устойчивость долга, пандемия COVID-19 создает проблемы для реализации проектов. Меняющиеся условия безопасности в регионе могут отвлекать скудные государственные ресурсы на усиление пограничного контроля и обеспечение благополучия беженцев. Необходимо учитывать и климатические риски.

39. У АБР имеются процедуры, которые смягчают фидуциарные риски, включая реализацию проекта через управленческие подразделения, которые применяют подходы к финансовому управлению и закупкам, приемлемые для АБР. Для всех операций, финансируемых АБР, разрабатываются планы управления рисками, содержащие конкретные меры по минимизации выявленных слабых мест. АБР и правительство обсудят меры по решению некоторых расширенных проблем управления, выявленных в области УГФ, закупок и борьбы с коррупцией, в том числе с операциями технической помощи.³¹ АБР

³¹ КМП АБР призван должным образом решать вопросы дальнейшего улучшения управления государственными финансами страны для надлежащего осуществления бюджетной поддержки и более

также продолжит работу с другими партнерами по развитию через соответствующие диалоговые платформы, включая КСР, для обеспечения необходимой поддержки для заинтересованных государственных учреждений. В частности, вопрос устойчивости долга будет решаться в партнерстве с МВФ. Связанный с COVID-19 риск для реализации проектов на местах будет снижен путем дальнейшего делегирования работ TJRM. АБР лишь частично использует страновые системы для УГФ и закупок, чтобы ограничить подверженность средств АБР дополнительным фидуциарным рискам.

широких операций АБР. Реформы электронных закупок, государственных закупок и другие системные вопросы – это возможные области сотрудничества в сфере закупок.

МАТРИЦА РЕЗУЛЬТАТОВ СТРАТЕГИИ ПАРТНЕРСТВА СО СТРАНОЙ

Показатели воздействия на развитие страны, с которыми согласована СПС ^а				
1. Темпы роста ВВП: от 4,5% в 2020 г. до 6,9% в среднем в 2021-2025 гг. 2. Доля частных инвестиций в ВВП: 15% к 2025 г. по сравнению с 3,7% по оценкам 2020 г. 3. Доля населения, живущего за национальной чертой бедности: 18% к 2025 году по сравнению с 26,3% в 2019 году.				
Стратегические задачи СПС	Приоритетные направления	Ключевые результаты, в достижение которых АБР вносит свой вклад	Индикаторы результатов	Ресурсы СПС
Повышение качества роста	Структурные реформы в контексте перехода к рыночной экономике (в соответствии с ОП6: усиление управления и институционального потенциала).	Повышение эффективности распределения ресурсов и внутренней и внешней мобилизации в контексте перехода к рыночной экономике.	<p>Рейтинг легкости ведения бизнеса поднялся до 80-го или ниже в 2025 году (базовый показатель на 2020 год: 106 место)</p> <p>Улучшена способность разрабатывать и реализовывать среднесрочную фискальную стратегию и составление бюджета (базовый показатель на 2017 год: рейтинг отчетности по государственным расходам и финансовой отчетности на уровне D +)</p> <p>Эффективная ставка налога на прибыль (включая обязательные пенсионные и страховые взносы) снижается до 50% к 2025 году (базовый уровень на 2015-2019 годы: 67% для типичной фирмы).</p>	<p>Текущий портфель: По состоянию на 31 декабря 2020 г.</p> <p>Суверенные проекты Кол-во: 19 проектов Сумма: \$754.8 млн.</p> <p>Несуверенные проекты Кол-во: 0 Сумма: 0</p>

Стратегические задачи СПС	Приоритетные направления	Ключевые результаты, в достижение которых АБР вносит свой вклад	Индикаторы результатов	Ресурсы СПС
		Устойчивая энергоэффективность	<p>Отношение банковских депозитов к ВВП увеличилось на 3,0 процентных пункта (базовый показатель на 2018 год: 14,12% ВВП).</p> <p>Выбросы углекислого газа на душу населения не превышают 65% от уровня 1990 года и составляют 1,2 метрической тонны до 2025 года (базовый уровень 2016 года - 0,6 метрической тонны).</p>	<p>Планируемые операции и вклад:</p> <p>Суверенное кредитование (\$460,73 млн средств АФР в 2021–2024 г.)</p> <p>Техническая помощь Некредитные (\$1,92 млн. в год в течение 2021-2023)</p>
	Развитие человеческого капитала (в соответствии с ОП1: решение проблемы остающейся бедности и сокращение неравенства)	Повышение производительности и труда	<p>Индекс человеческого капитала достигнет 0,63 в 2025 году (базовый показатель на 2020 год: 0,50)</p> <p>Уровень законченного высшего и специального образования, населения в возрасте 25+, достигает 30% (базовый показатель 2017 г. - 22,7%).</p> <p>Уровень смертности от инфекционных заболеваний, а также материнской смертности, пренатальных факторов, а также от болезней, связанных с питанием, снизится до 15% от общего числа к 2025 году (базовый показатель 2019 года - 19%).</p>	

Стратегические задачи СПС	Приоритетные направления	Ключевые результаты, в достижение которых АБР вносит свой вклад	Индикаторы результатов	Ресурсы СПС
		Развитие человеческого капитала с учётом гендерного равенства	<p>Уровень участия женщин в рабочей силе (пересмотренная оценка МОТ) достигнет 35% в 2025 году (базовый уровень 2019 года - 31%).</p> <p>По крайней мере, 10% увеличение количества родов в учреждениях / больницах для женщин и детей в Раште и Ш. Шохин и 3% в Файзабаде (исходный показатель 2016 г. : Рашт - 69%, Шамсиддин Шохин - 62% и Файзабад - 93%)</p>	
	Интервенции в экономику наземных коммуникаций (в соответствии с ОП1: решение проблемы остающейся бедности и сокращение неравенства; ОП4: повышение уровня жизни в городах; и ОП5: содействие развитию сельских районов и продовольственной безопасности).	Улучшение условий жизни в сельских и городских районах в условиях экономики наземных коммуникаций	<p>Сокращение острого отсутствия продовольственной безопасности среди населения до 15,8% к 2025 году (исходный показатель на 2019 год: 29,6%)</p> <p>Городское население, живущее в трущобах, сокращается до 20% к 2025 году (базовый показатель 2018 г. - 26%).</p> <p>К 2025 году пассажиропоток составит 15,5 миллиарда пассажиро-километров (базовый показатель на 2015 год: 10,6 миллиарда пассажиро-километров).</p>	

АБР = Азиатский банк развития, СПС = стратегия партнёрства со страной, ОП = операционный приоритет, МОТ = Международная организация труда.

^a Правительство Таджикистана. 2016. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. Душанбе.

Источники: Персонал АБР. АБР. 2020. Отчет и рекомендации Президента Совету директоров: Предлагаемый программный подход и политический заем для Подпрограммы 1 Республике Таджикистан по Программе реформы финансового сектора и фискального управления. Манила. Всемирный банк. База данных открытых данных Всемирного банка (<https://data.worldbank.org>), по состоянию на 23 февраля 2021 г.; Правительство Таджикистана. 2016. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. Душанбе; Государственное агентство по статистике Республики Таджикистан. Разные годы. Социально-экономическое положение Республики Таджикистан. Душанбе; Программа развития ООН. Веб-сайт отчетов о человеческом развитии (<http://hdr.undp.org/en>), по состоянию на 24 февраля 2021 г.; Всемирный банк. Веб-сайт Doing Business (<https://www.doingbusiness.org/en/doingbusiness>), по состоянию на 24 февраля 2021 г.; Всемирный банк. Веб-сайт проекта Human Capital Project (<https://www.worldbank.org/en/publication/human-capital#Index>), по состоянию на 24 февраля 2021 г.

ПЛАН ЗНАНИЙ ДЛЯ СТРАНЫ

А. Потребность в знаниях

1. План знаний по стране для Таджикистана направлен на обеспечение аналитической поддержки и содействия в наращивании потенциала в соответствии с тремя стратегическими приоритетами стратегии партнерства Азиатского банка развития (АБР) со страной (СПС) на 2021-2025 годы. СПС согласована с Национальной стратегией развития и Стратегией АБР 2030. Области поддержки знаний это: (i) поддержка структурных реформ для повышения экономической эффективности и мобилизации ресурсов в контексте перехода к рыночной экономике; (ii) повышение производительности труда посредством развития человеческого капитала; и (iii) повышение уровня жизни посредством инвестиций в экономику наземных коммуникаций. План знаний по стране обеспечивает руководящую платформу для ориентированных на спрос продуктов знаний и услуг (ПЗУ), основанных на собственном опыте Таджикистана и региональных и глобальных историях успеха. АБР будет обновлять и развивать свои ПЗУ на постоянной основе в течение всего периода СПС. Постоянный представитель АБР в Таджикистане выступает в качестве хранителя знаний АБР в стране.

2. **Поддержка структурных реформ для повышения экономической эффективности и мобилизации ресурсов в контексте перехода к рыночной экономике.** Правительство стремится к проведению осмотрительной макроэкономической политики и поддержанию сильного, устойчивого и инклюзивного роста. К сдерживающим факторам для достижения этой цели относятся неблагоприятный деловой и инвестиционный климат, подверженный рискам финансовый сектор и слабое управление государственными финансами, что привело к долговому кризису. Таджикистану будет полезна консультативная и аналитическая поддержка для устранения этих ограничений.

3. **Повышение производительности труда посредством развития человеческого капитала.** Производительная занятость и развитие человеческого капитала входят в число приоритетов Национальной стратегии развития. Несмотря на усилия по улучшению финансирования, инфраструктуры и потенциала, качество образования и медицинских услуг в Таджикистане остается проблематичным. Стране необходимо повысить актуальность и качество трудовых навыков, чтобы они соответствовали спросу как на внутреннем, так и на зарубежных рынках труда, и увеличивать производительность труда. Сектор здравоохранения требует усовершенствования управления, а также доступности, качества и эффективности услуг, нестабильность которых стала еще более очевидной в условиях пандемии COVID-19.

4. **Повышение уровня жизни посредством инвестиций в экономику наземных коммуникаций.** Несмотря на постоянно снижающийся уровень бедности, Таджикистан продолжает сталкиваться с социальными и экономическими сложностями, влияющими на уровень жизни в сельских и городских районах, в том числе с отсутствием доходов и продовольственной безопасности, безработицей, стихийными бедствиями, ненадежным электроснабжением, ограничениями связанности и недостаточным городским и сельским водоснабжением. Необходимы усилия по наращиванию знаний и потенциала для увеличения производительности сельского хозяйства, повышения устойчивости к изменению климата и стихийным бедствиям, а также улучшения управления водными ресурсами. Таджикистану нужна поддержка в области знаний для развития устойчивого и инклюзивного туризма. Крайне необходимо завершить текущий процесс реформирования энергетического сектора и обеспечить устойчивость инвестиций в инфраструктуру.

В. Объем запланированных операций АБР в области знаний

5. Учитывая доступные ресурсы и технический опыт, АБР будет определять приоритеты и нацеливать реализацию ПЗУ в целях усиления их влияния на развитие Таджикистана и улучшения информирования своих будущих интервенций. АБР будет инвестировать в ПЗУ, которые помогут прояснить ключевые вопросы, связанные с реализацией Целей устойчивого развития, в том числе за счет более активной координации и обмена с партнерами по развитию и внутренними заинтересованными департаментами. ПЗУ будут принимать различные формы, включая консультативную поддержку, политический диалог, отчеты, ознакомительные поездки, учебные программы, семинары, а также обмен знаниями и опытом. Конкретный способ реализации ПЗУ будет зависеть от цели, целевой аудитории и финансовых издержек. Ключевые продукты знаний будут переведены на местные языки.

6. **Повышение экономической эффективности и мобилизации ресурсов в контексте перехода к рыночной экономике.** АБР будет продолжать оказывать помощь в наращивании потенциала государственных учреждений для проведения реформ для развития финансового сектора и стимулирования конкуренции между предприятиями на рынке. АБР продолжит оказывать помощь правительству в улучшении инвестиционного климата с помощью электронного управления, упрощения регистрации бизнеса и, таким образом, снижения затрат на ведение бизнеса, усиления защиты предприятий и повышения инноваций и производительности. Это поможет улучшить политическую, правовую, нормативную и институциональную среду для государственно-частного партнерства. АБР также продолжит свою поддержку для усиления надзора за страховым сектором, усиления макропруденциального регулирования и соблюдения режима борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма. Темы дальнейших исследований включают дальнейшее определение ограничений для частных инвестиций в соответствии с подходом диагностики роста, который предполагается реализовать в рамках сотрудничества между департаментом Центральной и Западной Азии, департаментом операций с частным сектором, офисом государственно-частного партнерства, а также отделом экономических исследований и регионального сотрудничества.

7. **Повышение производительности труда посредством развития человеческого капитала.** АБР будет оказывать аналитическую поддержку и поддержку в наращивании потенциала по развитию и модернизации профессионально-технического образования и обучения, совершенствованию образования в области естественных наук, развитию дистанционного обучения, повышению устойчивости средних школ и совершенствованию национальной системы оценки. Предстоящая информационная поддержка включает помощь в подготовке современной отраслевой оценки общего среднего образования на раннем этапе реализации правительством Национальной стратегии экономического развития.

8. В секторе здравоохранения АБР будет поддерживать реформы сектора, развивая интегрированную систему охраны здоровья матери и ребенка и программу вакцинации. Учет гендерной проблематики будет ключевой особенностью ПЗУ в этих инициативах.

9. **Улучшение условий жизни в сельских и городских районах.** АБР планирует помочь Таджикистану с помощью нескольких ПЗУ с целью улучшения условий жизни в сельских и городских районах, уделяя особое внимание удобным для жизни городам, продовольственной безопасности, устойчивости к стихийным бедствиям, туризму,

энергетике и транспортной связанности, а также продвигать многосекторальные и пространственные подходы. Будет проведена национальная оценка городов для направления инвестиций в городской сектор. АБР предложит партнерам внести свой вклад в продукты знаний, исследующие инновационные подходы к расширению сельскохозяйственных исследований, распространению результатов изучений, повышению производительности сельского хозяйства и сельских районов, внедрению интегрированного управления водными ресурсами и усилению управления рисками бедствий. АБР предоставляет информационную поддержку для реализации инструмента политики, относящегося к системе управления дорожными активами и мерам безопасности дорожного движения для обеспечения безопасности, и надежности.

Таблица A2: Возможная поддержка в области знаний Таджикистана, 2021-2025 гг.

Область поддержки знаний	Описание поддержки знаний
Повышение экономической эффективности и мобилизации ресурсов в контексте перехода к рыночной экономике	<ul style="list-style-type: none"> i. Политический диалог и консультативная поддержка по реформам финансового сектора, развитию финансового рынка, усилению налогово-бюджетного управления ii. Информационная поддержка и политические рекомендации по усилению конкуренции между предприятиями на рынке iii. Инициативы электронного управления iv. Связывающие обязательства для частных инвестиций и приоритеты реформ v. Прямые иностранные инвестиции vi. Интеграция в глобальные цепочки создания стоимости vii. Поддержка государственно-частного партнерства viii. Укрепление страхового сектора ix. Трансграничная мобильность труда и приток денежных переводов x. Противодействие отмыванию денег xi. Продвижение технологических процессов или технологических решений
Повышение производительности труда посредством развития человеческого капитала	<ul style="list-style-type: none"> i. Образование: аналитическая поддержка и поддержка по наращиванию потенциала в вопросе развития и модернизации профессионально-технического образования и обучения; поддержка знаний по улучшению образования в области естественных наук; дистанционное обучение; устойчивость средней школы; реформы системы оценки, в том числе для средних школ ii. Здравоохранение: развитие интегрированной охраны здоровья матери и ребенка; реформы сектора здравоохранения; поддержка программ вакцинации iii. Учет гендерной проблематики во всех секторах
Повышение уровня жизни благодаря инвестициям в экономику наземных коммуникаций	<ul style="list-style-type: none"> i. Удобные для жизни города: аналитическая поддержка и поддержка в наращивании потенциала по совершенствованию технического и финансового управления Водоканала г. Душанбе (ДВК); национальная оценка городов; устойчивые к

	<p>изменению климата городские системы водоснабжения и канализации</p> <ul style="list-style-type: none"> ii. Продовольственная безопасность: устойчивое к изменению климата животноводство и маркетинг; устойчивые ирригационные схемы; интегрированное управление водными ресурсами; исследования и услуги по распространению знаний для повышения продуктивности сельского хозяйства iii. Устойчивость к стихийным бедствиям: наращивание институционального потенциала; интегрированная информационная система управления стихийными бедствиями; национальные карты опасностей и рисков стихийных бедствий и инвентаризация активов, подверженных риску iv. Туризм: наращивание институционального потенциала; план развития туризма; вспомогательный счет туризма; планы разработки и технико-экономическое обоснование инвестиционных проектов v. Энергетика: текущие отраслевые реформы; улучшение управления и финансовой устойчивости; контракт на управление; передовые розничные измерения; диверсификация производства электроэнергии vi. Транспорт: содержание дорог; безопасность дорожного движения; управление дорожными активами vii. Национальная оценка городов
--	--

С. Сферы сотрудничества с партнёрами

10. АБР будет использовать опыт страны для разработки и распространения ПЗУ. АБР будет сотрудничать с государственными учреждениями, аналитическими центрами, организациями гражданского общества и другими заинтересованными сторонами для производства и распространения продуктов знаний и услуг, которые наилучшим образом отражают местные реалии. АБР будет формировать ПЗУ в тесном сотрудничестве и координации с другими партнерами по развитию в рамках Координационного совета по развитию, чтобы избежать дублирования и максимизировать влияние инвестиций в знания. Партнерство в области знаний будет также налажено с Программой Центрально-Азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС), Институтом ЦАРЭС и Институтом АБР.

D. Ассигнование ресурсов

11. Предполагается, что АБР выделит на ПЗУ 5,75 миллионов долларов США в виде отдельных грантов технической помощи в течение 2021–2023 гг. Инвестиционные проекты также будут иметь компоненты ПЗУ. Помимо целенаправленной помощи, Таджикистан сможет воспользоваться преимуществами региональных ПЗУ, предоставляемых различными департаментами АБР, Институтом АБР и Программой ЦАРЭС в рамках подхода «Единого АБР». Консультанты АБР будут использованы для подготовки ПЗУ. Источники финансирования включают целевые фонды АБР, доверительные фонды, софинансирование партнеров по развитию и совместное несение расходов с правительством

Е. Знание, компетентность или опыт

12. Таджикистан накопил опыт и уроки, которыми можно поделиться с другими странами, в том числе по вопросам изменения климата, управления рисками стихийных бедствий, реализации проектов, управления водными ресурсами и пилотных схем содержания дорог по результатам деятельности. Обмен знаниями и опытом и их распространение будут продолжены в рамках Программы ЦАРЭС и других платформ.

СПИСОК СВЯЗАННЫХ ДОКУМЕНТОВ

<http://www.adb.org/Documents/CPS/?id=TAJ-2021>

1. Оценка инклюзивного и устойчивого роста
2. Матрица координации развития